






# Székesfehérvár Megyei Jogú Város

## Integrált Településfejlesztési Stratégiája

### 2014-2020

Székesfehérvár, 2014. július 25.


Dokumentum történet			
Verzió címe	Verzió dátuma	Nem végleges, továbbfejlesztése tervezett (TF) vagy végleges verzió (V)	Megjegyzés
<b>Székesfehérvár MJV ITS 2014-2020</b> SZMJV Önk. Közgyűlés 525/2014. (VII.25.) sz. határozattal elfogadott	2014.07.25.	V	SzMJV Közgyűlés által elfogadott, Támogató intézmény számára benyújtott verzió



A dokumentum Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatának megbízásából készült a „Fenntartható városfejlesztés előkészítése, megalapozása Székesfehérváron és funkcionális térségében” című KDOP 3.1.1/E-13-2013-0004 azonosító jelű pályázat finanszírozásával.

Megbízó: dr. Cser-Palkovics András (Székesfehérvár MJV Önkormányzat)  
Megbízott: Szauter Ákos (SZÉPHŐ Zrt.)

Készült „A Kormány 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelete a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről” alapján



Székesfehérvári Épületfenntartó és Hőszolgáltató Zártkörűen Működő Rt. (SZÉPHŐ Zrt.)  
Megbízott vezérigazgató: Szauter Ákos  
Minőségirányítási és stratégiai osztályvezető: Gáspár Edit  
Minőségirányítási és stratégiai tervezési osztály: Busics Anna, Dolgos Gábor, Gáspár Edit, Jakab Csaba, Búdi András, Kapronczai Miklós

# Tartalomjegyzék

<b>1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI</b>	3
1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	3
1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	15
<b>2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK</b>	17
2.1. Projektek rendszerének bemutatása: stratégiai célok és projektek összefüggése	17
2.2. Kulcsprojektek bemutatása	19
2.3. Hálózatos projektek bemutatása	25
2.4. Akcióterületi projektek bemutatása	48
2.5. Klímavédelmi és korszerű energiagazdálkodási célok érdekében szükséges fejlesztések	61
2.6. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	67
<b>3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM</b>	68
3.1. A város szegregációt érintő adottságai	69
3.1.1. A szociális intézményrendszer és kapcsolódó antiszegregációs tevékenységek	69
3.1.2. A köznevelés intézményrendszere és kapcsolódó antiszegregációs tevékenységek	70
3.1.3. Korábbi IVS-ben alacsony státusúak által lakott, potenciális szegregátumokként nyilván tartott helyszínek	71
3.1.4. Szociális város rehabilitációra kijelölt terület - Szárazrét	73
3.1.5. Bér lakások helyzete	74
3.2. Intézkedések	76
3.2.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	76
3.2.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések	81
3.2.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	81
<b>4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI</b>	85
4.1. Külső összefüggések	85
4.2. Belső összefüggések	92
<b>5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI</b>	95
<b>6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE</b>	97
6.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	97
6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	98
6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	105
6.4. Monitoring rendszer kialakítása	105
<b>7. SZÉKESFEHÉRVÁR TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI DOKUMENTUMAINAK PARTNERSÉGI EGYEZTETÉSE</b>	113

# 1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

## 1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Az integrált településfejlesztési stratégiával párhuzamosan készült el Székesfehérvár Településfejlesztési Konceptiója (2014-2030), így a két dokumentum célrendszere közötti kapcsolat igen szoros, hiszen a korábbi településfejlesztési koncepció még 2001-ben került elfogadásra és eredendően 2010-ig szólt annak időtávja.

A településfejlesztési koncepció 2014-2030 közötti időszakra megfogalmazott jövőképét és átfogó céljait valamint a kapcsolódó célrendszert az alábbiakban foglaljuk össze:

Jövőkép	SZÉKESFEHÉRVÁR MERÍTKEZVE GAZDAG, SZENT ISTVÁN KORÁTÓL SZÁRMAZTATHATÓ SZELLEMI-KULTURÁLIS ÖRÖKSÉGÉBŐL, VITÁLIS XXI. SZÁZADI KÖZPONT A MAGYARORSZÁGI MODERNIZÁCIÓBAN, GAZDASÁGI, INNOVÁCIÓ ALKALMAZÓ, A FENNTARTHATÓSÁG SZEMPONTJAIT ÉRVENYESÍTŐ VONZÓ, URBÁNUS CÉLPONT			
Alapcél	Az ezeréves Székesfehérvár társadalmi-gazdasági-környezeti életképességének fenntartása vonzó, egymást erősítő gazdasági és lakossági letelepedési célterületként való megerősítése			
Átfogó célok	<b>Gazdasági</b>	<b>Társadalmi</b>	<b>Környezeti</b>	<b>Területi</b>
	S1 Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése	S2 Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával	S3 Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket	S4 Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján
Specifikus célok	1. Fejlesztés-transzfer központi szerep megerősítés	6. Fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek	10. Jó állapotú és elemeiben harmonikusan illeszkedő városi szerkezet	16. Kezdeményező, területi szemléletű helyi fejlesztéspolitika
	2 Versenyképes tudás- és alkalmazkodó munkaerőkínálat elérhetősége	7. Családbarát társadalmi szolgáltatási környezet	11. Rendezett városi infrastruktúra	17. Tudatos arculatépítés térségi szinten
	3 Alkalmazott kutatások és vállalati innováció ösztönzése	8. Méltányos és vonzó helyi lakáspolitiká	12. Fenntartható ökológiai vízgazdálkodás	18. Turisztikai kínálatfejlesztés saját alapokon, városkörnyéki potenciálok becsatornázásával
	4. Stabil helyi vállalkozások	9. Együttműködésen alapuló többszereplős társadalmi szolgáltatások	13. Energiafelhasználás hatékonyságának növelése	
	5. Megerősödő műszaki felsőoktatás		14. Sokoldalú mobilitás optimalizált közlekedésszervezés	
			15. Átfogó és bárki által elérhető IKT szolgáltatáskínálat	

### *Céltípusok*

**Kezdeményezőkézség** – eredményes város- és várostérségi fejlesztési tevékenységek, új kitüntetett fontosságú fejlesztési elemek megvalósulását segítő céljaink

**Új kihívások** – korunk és a középtávú gondolkodásban előtérbe kerülő környezeti, társadalmi és gazdasági problémákra (gazdasági stabilitás és munkahelymegtartás, klíma, víz) adandó válaszokat megjelenítő céljaink

**Területi fejlesztések** – a városi területek képét leginkább befolyásoló illetve várostérségi integrált fejlesztési szemléletet hangsúlyosan megvalósító céljaink

**Felelősségvállalás** – a humán fejlesztések területén a társadalmi aktivitás, befogadás, társadalmi felelősségvállalás elemeinek megújulását, egyben a helyi népesség igényeire reagálni képes szolgáltatáskínálat megteremtését elősegítő céljaink

Fenti célrendszer stratégiai fejlesztési célok meghatározása a jövőkép, az átfogó célok, a stratégiai célok és a prioritások összefüggő rendszerében

Átfogó célok	Gazdasági			Társadalmi			Környezeti			Területi		
	I. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése			II. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával			III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket			IV. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján		
Stratégiai célok 2014-2020	1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás	1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	1.3 Egészséges helyi KKV szféra	2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakáspiac	3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet	3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatás kínálat	4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása
Prioritások 2014-2020	Alkalmazott innovációk helyi létrehozásának erősítése, az ezt segítő aktív gazdasági – K+F környezet: innovációs szervezet és infrastruktúra megteremtése			Önkormányzati intézményrendszer szociális és egyéb elemeinek infrastrukturális állapota javítása, szolgáltatáskínálatuk igény alapú fejlesztése, illetve korszerűsítése			Városi és környezeti infrastruktúra rendszerelvű és fenntarthatósági szempontú fejlesztése			A történelmi Fehérvár kiemelt örökségi értékeinek attrakcióalapú fejlesztése		
	Műszaki felsőoktatás spektrumának és együttműködéseinek kiszélesítése			Igényalapú bölcsőde és óvodabővítések			Zöldterületek fejlesztése			Helyi és környékbeli turisztikai potenciálok TDM alapú összeszervezése		
	Növekedési pólus pozíció növelése, magas hozzáadott értékű ipari-szolgáltatási tevékenységek bővülése			Köznevelés, szak- és felnőttképzési intézményrendszer tevékenységének összehangolt sokszereplős érdekegyeztetésen alapuló fejlesztése			A természeti és épített környezet megóvása, védelmük erősítése, szemléletformálása			MJV önkormányzat hatékonyság-elvű és térségi szemléletű helyi fejlesztéspolitikájának megerősítése		
	Komplex gazdaságszervező funkciót ellátni képes szervezet vagy szervezeti együttműködés, átfogó munkaerőpiaci monitoringgal			Meglévő felsőoktatási bázisok oktatási és egyéb tudás és információalapú szolgáltatáskínálatának fejlesztése			A rendelkezésre álló források ésszerű felhasználását lehetővé tévő városszerkezet kialakíthatósága			Szélesedő megvalósítás-orientált együttműködések kialakítása		
	Szaktudás megújításának hozzáférhetőségi elemeinek szélesítése, képzés- és gyakorlati kínálat növelése			Megyeszékhelyi egészségügyi ellátórendszer bővítése, egészségmegőrzés elősegítése			Energiatakarékosság és CO <sub>2</sub> kibocsátás csökkentés			Helyi erősségek identitásalkító és város- ill. térségi marketing szempontú becsatornázása		

Átfogó célok	Gazdasági			Társadalmi			Környezeti			Területi		
	I. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése			II. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával			III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket			IV.Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján		
Stratégiai célok 2014-2020	1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás	1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	1.3 Egészséges helyi KKV szféra	2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakáspiac	3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet	3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizása	3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatás kínálat	4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása
Prioritások 2014-2020	Helyi gazdaságot erősítő új turisztikai alágazatok meggyökeresedésének elősegítése (konferencia-, (sport)egészségügy),kiszolgáló háttérük megteremtése			Fejér Megyei Szent György Egyetemi Oktató Kórház nagytérségi feladatköréhez illeszkedő fejlesztések			Helyi energiatermelés és szolgáltatás komplex megújítása					
	Kis- és középvállalkozások fejlesztése intelligens szakosodás lehetőségeinek megteremtésével			Városi kulturális intézményi kapacitások komplex megújítása			Elérhetőséget javító és a modalitást támogató úthálózat és kapcsolódó infrastruktúrájának felújítása és fejlesztése					
	Lokálpatrióta helyi gazdaság megteremtése			Önkormányzati tulajdonú lakásállomány korszerűsítése,			Tömegközlekedés racionalizálása - Közlekedési csomópont létrehozása (IMCS)					
Börgöndi repülőtér fejlesztése			Lakásállomány kezelés megújítása			IKT szolgáltatások szoft (tartalom, intézményi oldal) és egyes hard (eszköz, hálózat) szolgáltatási infrastruktúra elemeinek fejlesztése						
			Önkormányzat-magán-civil szféra közösségi ill. szociális célú együttműködéseinek bővülése			IKT szolgáltatások felhasználói kör szélesítése						

## **I. átfogó cél: Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése**

### **1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás**

#### *Indoklás*

Székesfehérvár a hazai településhálózat erős tagja, az ország gazdaságában betöltött kiemelkedő szerepét megőrizni és azt tovább fejlesztve nemzetközi szinten jegyzett gazdasági erőcentrummá válni akkor képes, ha versenyképességét vonzáskörzetével együttműködve fenntartja.

A város gazdasága a fejlődési folyamat új szakaszához jutott el. Székesfehérvárnak az innováció kezdeményező és kedvezményezett területévé kell válnia. Ösztönző és támogató városi szerepvállalással a helyi innovációs rendszer kiépítésére és az innovációs infrastruktúra hiányosságainak a megszüntetésére irányuló fejlesztések fókuszában a vállalati innováció, az alkalmazott K+F, és maguk az innovatív KKV-k állnak.

Székesfehérvár tökevonzó képessége országos szinten kimagasló, illetve adottak a magas hozzáadott értékű termelés bővítését célzó üzleti infrastrukturális feltételek. Ezen adottságon és meglévő, erős gazdaságán alapulóan a városnak gazdasági megújulása érdekében a magasabb hozzáadott értékeket képviselő ágazatok letelepedését kell ösztönöznie, ami nem csupán vonzó befektetési környezet kialakítását követeli meg, hanem az életminőségi tényezők magas szintű biztosítását, karakteres városi attraktivitást a közszolgáltatások, a környezetminőség, a közlekedési és kommunikációs kapcsolatok, valamint a kultúra tekintetében.

A fejlesztéseket, befektetéseket támogató közigazgatási környezet, az innovációs keresletet és tevékenységet ösztönző várospolitikai lokális eszközrendszere alapján fontos, hogy komplexen és az önkormányzat által vezérelten kialakuljon az összehangolt, operatív városfejlesztés szervezeti, jogi és finanszírozási eszköztára. Ez a szervezeti háttere a helyi és térségi gazdaság-szervezésnek a befektetés és beruházás-ösztönzés bázisfeladatai mellett átfogóan, a gazdaságfejlesztés humanerőforrásának biztosítása érdekében a munkaerő-betelepülés szolgáltatások oldali támogatása, a ((z) elsődlegesen műszaki irányú) szak- és középfokú képzés, műszaki felsőoktatási, közgazdasági és informatikai képzés) képzési vertikum és tartalom igényalapú fejlesztése kulcsterületein is képes kell, hogy legyen proaktívan eljárni.

A nemzetközi elérhetőség javításával, az utazási és szállítási módok bővítésével és összekapcsolásával válik teljessé Székesfehérvár gazdasági központi szerepköre.

#### *Prioritások*

- Alkalmazott innovációk helyi létrehozásának erősítése, az ezt segítő aktív gazdasági – K+F környezet: innovációs szervezet és infrastruktúra megteremtése

A megerősödő műszaki felsőoktatás intézményi elemeivel összehangolt kutatási potenciál kutatási infrastruktúrát, valamint humánkapacitást érintő bővítése fenntarthatósági szempontú szervezeti feltételek és együttműködési tartalmak kialakításával együtt értelmezetten.

- Növekedési pólus pozíció megerősítése, magas hozzáadott értékű ipari-szolgáltatási tevékenységek bővülése

Meglévő és új parki bázisú iparterületi fejlesztések megvalósítása, a hiányzó infrastrukturális háttér kiépítése vagy a meglévő elemek versenyképességi potenciált jelentő energiahatékonysági korszerűsítése; elérhetőséget és feltárást segítő vonalas infrastruktúrák fejlesztése; ipari kapacitások minőségi fejlesztése és szolgáltatások körének bővítése; az exportorientált és exportképes innovatív KKV-k közvetlen fejlesztéséig terjedően.

- Komplex gazdaságszervező és gazdaságösztönző funkciót ellátni képes szervezet vagy szervezeti együttműködés, átfogó munkaerőpiaci monitoringgal

Befektetés-ösztönzési szervezet létrehozása beruházás-ösztönzési, letelepedést támogató szolgáltatások nyújtása céljából, valamint nyomkövetési és irányítási mechanizmusok kialakítása a vállalatok munkaerő-utánpótlási, foglalkoztatási és szakképzési igényeinek hatékony kielégítése érdekében.

- Börgöndi repülőtér fejlesztése

Kereskedelmi és polgári hasznosítású repülőtér funkcionalitásának kialakítása a gazdaságfejlesztési igényekkel és lehetőségekkel összhangban.

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 1. Fejlesztés-transzfer központi szerep megerősítése 3. Alkalmazott kutatások és vállalati innováció ösztönzése 6. Fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek; 7. Családbarát társadalmi szolgáltatási környezet; 9. Együttműködésen alapuló többszereplős társadalmi szolgáltatások

## 1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése

### Indoklás

Székesfehérvár gazdaságának a fejlődése akkor biztosított, ha a munkaerő mennyiségi és minőségi utánpótlása rendelkezésre áll, ha a képzés helyi szinten elérhető - felsőoktatási és szakképzési - centrumai fogadni tudják az újdonságokat, rugalmasan adaptálni képesek a gazdaság képzési igényeit és képzettségi elvárásait, hosszabb távon biztosítják a munkaerő újratermelődését. Ebben az oktatási infrastruktúra fejlesztése, a duális szakképzési, felnőttképzési és felsőoktatási képzési rendszerek gyakorlati bázisainak, az önálló műszaki felsőoktatásnak a létrehozása, ahhoz kapcsolódva a kutatás-fejlesztési infrastruktúra és intézményi háttér megerősítése stratégiai kérdések.

A képzések összetételének és minőségének megelőző érdekű fejlesztése a versenyképes és helyi igényeket adaptálni képes tudáskínálat kialakítása céljából és a beruházások helybevonása érdekében

### Prioritások

- Műszaki felsőoktatás spektrumának és együttműködéseinek kiszélesítése

Diverzifikált és dinamikus felsőoktatási képzési programok (tartalom és hozzáférés szempontjaiból egyaránt) kialakítása; duális képzési rendszer bevezetése (több szinten: felsőfokú szakképzés, felsőfokú képzés); szervezeti és együttműködési modell és támogató mechanizmusok létrehozása az oktatási és gazdasági szféra között a gazdaság igényeit rugalmasan befogadni képes intézményrendszer kialakítása érdekében; Fehérvári Mérnökképzés ösztöndíjrendszer és program létrehozása.

- Szaktudás megújításának hozzáférhetőségi elemeinek szélesítése, képzés- és gyakorlati kínálat növelése

Képzőhelyi és potenciális foglalkoztatói igényeket egyaránt érvényesítő duális képzési rendszer bevezetése vállalkozói kör – képző intézmények – önkormányzat hármass együttműködésével; tudásbázis-növelő és térítésköteles-specializált e-learning fejlesztések a gazdaság humánerőforrás-igényeihez igazítottan és a meglévő bázisokon (pályakezdők, vállalkozóvá válás/munkába való visszatérés, üzleti szolgáltatások .... mesterképzés stb.).

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 2. Versenyképes tudás és alkalmazkodó munkaerőkínálat; 5. Megerősödő műszaki felsőoktatás 6. Fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek; 7. Családbarát társadalmi szolgáltatási környezet; 9. Együttműködésen alapuló többszereplős társadalmi szolgáltatások

### 1.3 Egészséges helyi KKV szféra

#### *Indoklás*

A helyi KKV szektor piaci jelenlétének és pozíciójának beszállítói szerepköre és hálózati kapcsolatainak megerősítése, innovációs hajlandóságuk emelése útján történő megújulás fontos eleme Székesfehérvár gazdaságfejlesztési törekvéseinek.

Versenyképes szolgáltatások fejlesztésének hangsúlyával, illetve versenyelőnyt megteremtő innovatív megoldások megvalósításával a fejlesztések fontos területe a terciér szektor, ezen belül is a piacosítható egészségügyi és orvosi szolgáltatások az ehhez kapcsolódó egészségturizmus, illetve a támogatott fejlesztések révén növekvő kereslet kiaknázható multiplikatív hatása.

A megyeszékhely a terület sokoldalú központjaként jelentős hatást gyakorol a tágabb térségének társadalmi-gazdasági életére. Székesfehérvár gazdaságának versenyképessége, országos szinten is egyedülálló erős helyi gazdaság létrehozása a területi együttműködések erősítése, valamint a városban és a térségben rejlő potenciálok összekapcsolása révén képzelhető el.

A helyi gazdasági és munkaerőpiaci potenciál magasabb szintű kiaknázásához a helyi vállalkozások, helyi termelők termékeit, szolgáltatásait minél intenzívebben be kell ágyazni a helyi kínálatba, meg kell találni azokat a platformokat, ahol a helyben előállított termék és szolgáltatás megtalálja a városi és várostérségi fogyasztóját.

#### *Prioritások*

- Kis- és középvállalkozások fejlesztése intelligens szakosodás lehetőségeinek megteremtésével  
Olyan, a Kkv-k piacképességét (bel- és külföldi) és működési hatékonyságát növelő sokrétű akciók tartoznak a prioritás alá, mint a belső fogyasztáson alapuló együttműködések előmozdítását célzó, KKV-KKV, KKV-nagyvállalat közötti üzleti kapcsolatok kialakításának támogatása, vagy a területi alapon szervezett együttműködési hálózatosodás előmozdítása egészen a technológiai jellegű fejlesztésekig. Az innováció, a piaci alapon működő innovatív megoldások, valamint a kísérleti jellegű beavatkozások és dinamikus azonosított versenyképességi potenciálok kiaknázására ösztönző (innovációs kereslet élenkítő beavatkozások, szervezeti keretek) és támogató rendszerek kialakításával (kedvező, helyi igényekre szabott finanszírozási konstrukciók, mentorálás) reagál a prioritás a szolgáltatási szektorban a helyi igények, adottságok mentén.

- Helyi gazdaságot erősítő új turisztikai speciális ágazatok meggyökeresedésének elősegítése (konferencia-, (sport)egészségügy), kiszolgáló háttérük megteremtése

A munkaerőigényes ágazatok problémáira való hatékony reagálás érdekében a szolgáltatások fejlesztése, a helyi szolgáltatók közötti együttműködések növelése és a szolgáltatások együttműködésben történő kiejánlása értékesítése; az újdonságok, piaci alapon működő innovatív megoldások ösztönzése a megcélzott a szolgáltatási szektorban, ezzel a terciér szektor új szakosodási elemei (konferenciaturizmus, sport(egészségügy)) megerősítésében rejlő potenciálok kiaknázása. Meglévő és későbbiekben létrehozott rendezvények lebonyolítására alkalmas helyszín és kapcsolódó alapinfrastruktúra kialakítása a konferenciaturizmus infrastrukturális háttérének megteremtését jelenti, karakterisztikus funkciójával a turisztikai potenciál megerősítését is szolgálja.

- Lokálpatrióta helyi gazdaság megteremtése

A termék-, anyag- és energiaforgalom térségen belüli optimalizálása a város-vidék kapcsolatok erősítéséhez; társadalmi aktivitás és kohézió növelése; agrárlogisztikai platformok, városkörnyéki kisgazdaságok termékeinek helyi felhasználása; közösségi terek és szolgáltatások fejlesztése a

fenntartható helyi gazdasági megteremtéséhez szükséges; belső fogyasztáson alapuló együttműködések és kapcsolatleremtési célú infokommunikációs eszközök fejlesztése.

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 4. Stabil helyi vállalkozások 6. Fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek; 16. Kezdeményező, területi szemléletű helyi fejlesztéspolitika; 17. Tudatos arculatépítés térségi szinten; 18. Turisztikai kínálatfejlesztés saját alapokon városkörnyéki potenciálok becsatornázásával

## **II. átfogó cél: Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával**

### **2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek**

#### *Indoklás*

Székesfehérvár vonzerejét és megtartó erejének fontos eleme a lakosság illetve az ide ingázók számára elérhető közösségi és humán szolgáltatáskínálat. Az önkormányzat által fenntartott, támogatott vagy fontosnak tartott humán szolgáltatási ágaknak a különböző életkori, státuszbeli élethelyzetben lévőket differenciált szolgáltatáskínálattal kell ellátnia. A gyermekes családok városban tartása különösen fontos egy-egy település számára, de a dolgozó szülők számára is alapvető segítség egy a kapcsolódó igényeket korszerűen és kapacitáshiányok létrejöttének megelőzésével ellátni képes bölcsődei-óvodai hálózat.

A helyi, kisközösségi, civil és egyéb nonprofit együttműködések, kezdeményezések, önkéntes vállalatok hatékonyan tesznek hozzá önkormányzat humán-, szociális feladatellátásához. Az együttműködésre nyitottság és rendszerbe szervezés sokat tehet hozzá a szolgáltatáskínálat fenntarthatóságához, bővítéséhez.

#### *Prioritások*

- Önkormányzati intézményrendszer szociális és egyéb elemeinek infrastrukturális állapot javítása, szolgáltatáskínálatuk igény alapú fejlesztése, illetve korszerűsítése  
A szociális alapellátások körét biztosító intézményrendszeri struktúra fenntarthatóság alapú fejlesztéseinek összefogása, esetlegesen az alapellátási követelményeket meghaladó szolgáltatáselemek létrehozása
- Igényalapú bölcsőde és óvodabővítések  
Férőhelyszűkösséggel rendelkező intézmények kijelölésével, azok kapacitásnövelése, elsősorban a város központi területeitől távolabb eső városrészekben.
- Megyeszékhelyi egészségügyi ellátórendszer bővítése, egészségmegőrzés elősegítése  
A helyi egészségügyi alapellátás helyszíneinek infrastrukturális és akadálymentesítés célú fejlesztései, szakmai-preventív akciók, felvállalt plusztevékenységek támogatása
- Fejér Megyei Szent György Egyetemi Oktató Kórház nagytérségi feladatköréhez illeszkedő fejlesztések  
A kórház által kijelölt fejlesztési irányok támogatása, intézményi racionalizálást és ellátás minőségi fejlesztését lehetővé tevő beavatkozásokkal
- Városi kulturális intézményi kapacitások komplex megújítása  
Meglévő illetve kulturális funkciót kapó új elemek fenntarthatósági és közönségvonzó szemléletű fejlesztése
- Önkormányzat-magán-civil szféra közösségi ill. szociális célú együttműködéseinek bővülése  
Önkormányzati feladatellátást támogató valamint új, innovatív társadalmi célú tevékenységek felkarolása, szolgáltatási környezetük kialakítása, együttműködések feltételeinek kialakítása

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 6. Fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek; 7. Családbarát társadalmi szolgáltatási környezet; 9. Együttműködésen alapuló többszereplős társadalmi szolgáltatások

## 2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat

### Indoklás

A megyeszékhely térségi vonzóerővel bíró köznevelési, oktatási, szakmai oktatási és felnőttképzési intézményi hálózata a szakpolitikai átrendeződés és a fenntartói paletta és a piaci viszonyok összetettsége növekedésével új kihívásokkal néz szembe, amellet, hogy képzéskínálatának nemcsak intézményi infrastruktúrája, környezete és tevékenysége fenntarthatóságát kell megteremtenie, illetve reflektálnia kell a helyi-térségi munkaerőpiac képesség-, készség-, alapvető műveltségi (ide tartozik pl. az idegen nyelv, IKT felhasználói ismeretek is) vagy éppen gyakorlati tudás elemek birtoklásával szembeni elvárásaira is. A helyi felsőoktatás beágyazottságát is növelni szükséges képzéskínálatuk és egyéb, a város és térsége számára hasznosítható szolgáltatáskínálatuk fejlesztése révén. A kihívások kezelése elsősorban együttes gondolkodással vezethet sikerre.

### Prioritások

- Köznevelés, szak- és felnőttképzési intézményrendszer tevékenységének összehangolt sokszereplős érdekegyeztetésen alapuló fejlesztése  
A különböző intézményi fenntartók, a helyi gazdasági szféra, a képzésben részt vevők érdekeit egyaránt kiszolgáló fejlesztési tevékenységek létrehozása, egyeztetési és pályaorientációs platformok a szükséges infrastrukturális és szakmai-tartalmi fejlesztések megvalósíthatóságáért
- Meglévő felsőoktatási bázisok oktatási és egyéb tudás és információalapú szolgáltatáskínálatának fejlesztése  
A műszaki felsőoktatás, de elsősorban az azon túli felsőoktatási kapacitások kihasználása intézményi fejlesztéseiken túl korszerű és nem csak hallgatói állományuk számára hasznosítható szolgáltatáskínálatuk kialakíthatóságának érdekében.

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 6. Fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek; 9. Együttműködésen alapuló többszereplős társadalmi szolgáltatások; illetve 2. Versenyképes tudás- és alkalmazkodó munkaerőkínálat; 5. Megerősödő műszaki felsőoktatás

## 2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos helyi lakáspiac

### Indoklás

Székesfehérvár számára cél a gazdasági fejlesztési törekvéseket támogató és a demográfiai negatív hatásokat valamennyire egyensúlyozni képes városba költözések (szakemberek, családok, meghatározott időre érkezők) támogatása, amelynek egy eszköze az egészséges szerkezetű és diverzifikált kínálatú helyi bérlakáspiac és lakhatási támogatási rendszer működtetése. Fontos társadalmi vonatkozása van a szociális lakásbérlet feltételei megújulásának, illetve az önkormányzati tulajdonú bérlakás portfólió önfenntartó szervezésének.

### Prioritások

- Önkormányzati tulajdonú lakásállomány korszerűsítése  
Energiahatékonysági illetve egyes kategóriák minőségi szint emelési lehetőségének megteremtése
- Lakásállomány kezelés megújítása  
Szociális, méltányossági, népességvonzó célok összeegyeztetése, szervezeti-jogszabályi működés korszerűsítése

- Új lakónegyedek létrehozása  
Magas minőségű bérlakások iránti igények kielégíthetősége, magasan kvalifikált betelepülők, munkavállalók városba vonzása érdekében

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 8. Méltányos és vonzó helyi lakáspolitiká

### **III. átfogó cél: Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket**

#### **3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet**

##### *Indoklás*

Egy város megítélésében az alapvető szempontok közé tartozik infrastruktúrájának állapota. Életminőségi, gazdasági illetve letelepülési szempontból vonzó célponttá tesz egy várost az infrastrukturális elemeinek megfelelő kiépítettsége, az általuk biztosított városi környezet, ugyanakkor városgazdálkodási szempontból sem lényegtelen a fenntartható és költségkímélő vagy későbbi extra kiadásokat megelőző infrastruktúrafejlesztés színvonala. Székesfehérvár területe és környezete intenzíven használt városi illetve mezőgazdasági jellegű táj, zöldterületi hiányosságok tapasztalhatóak, az éghajlatváltozás kihívásai elsősorban települési vízgazdálkodási problémákat idézhetnek elő. A lakó-, gazdasági vagy zöldterületi fejlesztések átgondolt városszerkezeti alakításokat igényelhetnek, amelyeket megújult településrendezési eszközökkel kell támogatni.

##### *Prioritások*

- Városi és környezeti infrastruktúra rendszerelvű és fenntarthatósági szempontú fejlesztése  
A kommunális infrastruktúra (ivóvíz-, szennyvíz-hálózatok, szennyvízkezelés, hulladékgazdálkodás) elemeinek és a környezeti biztonságot szolgáló hálózatos rendszerek (ivóvízbázisok, csapadékvíz elvezető rendszer) olyan fenntarthatósági elvek mentén értelmezett folyamatos megújítása és fejlesztése mely egy időben járul hozzá az ellátás-, és környezetbiztonság szinten tartásához, illetve növeléséhez, valamint a térségi szintű rendszerek javulásához
- Zöldterületek fejlesztése  
Az adottságként kezelendő városszerkezetben a mikroklimatikus viszonyokat javítani képes zöldfelületek számának, illetve területének növelése, azok megfelelő elosztása, illetve a területek lehetőség szerinti hálózatos rendszerré fejlesztése, figyelembe véve a funkcionális hasznosítás lehetőségét, hozzájárulva ezzel az egészséges és élhető élettér megteremtéséhez
- A természeti és épített környezet megóvása, védelmük erősítése, szemléletformálás  
A természeti, környezeti és táji adottságok sérülékenységeinek csökkentése, fenntarthatósági szempontok szerinti kezelése, az értékek védelmére irányuló ismeretterjesztéssel és tudatformálással kiegészülve
- A rendelkezésre álló források ésszerű felhasználását lehetővé tévő és klímabarát városszerkezet kialakíthatósága  
A város szétterülésének megakadályozása, kompakt, klímabarát városszerkezet kialakítására való törekvés előmozdítása, az adottságokat figyelembe vevő ésszerű területhasználatok előtérbe kerülése, a zöldmezős beruházások lehetőség szerinti visszaszorításával, valamint a kihasználatlan területek és épületek hasznosítására és funkcióval való megtöltése

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 10. Jó állapotú és elemeiben harmonikusan illeszkedő városi szerkezet; 11. Rendezett városi infrastruktúra, 12. Fenntartható ökológiai vízgazdálkodás

### 3.2 Energiafelhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása

#### *Indoklás*

Az energetikai fejlődéssel szemben támasztott elvárások minden területi szinten hasonlóak (globális, európai uniós, nemzeti, térségi, helyi); a hatékony energiafelhasználás, az energiabiztonság, ellátásbiztonság, versenyképesség és fenntarthatóság közös céljai kapcsán a helyi energiapolitikának a leghatékonyabb megoldási mixet kell megtalálnia. A városi intézmények energia megtakarítását jelentő épületenergetikai beruházások ütemezett megvalósítása fontos elem egy-egy önkormányzat számára, csakúgy, mint a lakossági illetve a gazdasági szervezetek energiatakarékosság lehetőségeinek megteremtése, de éppígy jelentős a helyi alternatív energia felhasználás lehetőségeinek alapos feltárása és rendszerbe vonása.

A helyi mobilitási igények fenntarthatósági követelményeknek megfelelő kielégítéséhez szükséges infrastruktúra és szolgáltatások szervezését hosszútávra előretekintve kell fejleszteni, mivel egyrészt Székesfehérvár lakosainak kedvező jövedelmi helyzete a nagyfokú egyéni személygépkocsi használatnak kedvez és a jelenlegi színvonalon egyre nehezebb a tömegközlekedés korszerű helyi mobilitás igényeket ellátni képes megszervezése; másrészt a jó közlekedés-földrajzi pozíció kapcsán az átmenő forgalmi illetve logisztikai nyomás is jelentős, amely viszont a város versenyképességéhez is jelentősen hozzájárul.

A legfőbb megoldandó problémák az úthálózati terhelés és a parkolási hiányosságok oldása, a zaj- és levegőszennyezési problémák kezelése, a baleset-megelőzés és kiemelten a személygépkocsi közlekedést kiváltó bármely alternatív mobilitási ág támogatása.

#### *Prioritások*

- Energiatakarékosságot és kibocsátás csökkentést célzó fizikai beavatkozások és tudatos szemléletmód kialakítása  
Épített városi környezet energiafelhasználására vonatkozó információk monitoring rendszer kiépítése, energiahatékonysági beruházások végrehajtása, valamint végrehajtásának támogatása az önkormányzati, a lakossági és a gazdasági szférában egyaránt. Demonstrációs célú projektek előmozdításával szemléletformálás az oktatás-nevelési intézményekben, az energiafogyasztási szokásokat célzó tudatformáló akciók elterjesztése, az alacsony kibocsátású technológiák alkalmazásának pozitív piaci megkülönböztetése
- Helyi energiatermelés és szolgáltatás komplex megújítása  
A lokális és térségi potenciálokra alapozott energetikai célnövény termesztésének energiahordozói struktúrába vonásával, az agráriummal történő együttműködések és szállítói hálózat kialakításával a megújuló energiahordozókkal kiegészített helyi hő-, és villamos energia termelés; decentralizált energiaellátási rendszerek kiépítése, valamint a meglévő távhőtermelési és szolgáltatási rendszer energiahatékonyságának korszerűsítése értelmezett prioritás keretében, illetve a szennyvízkezelésben és hulladékgazdálkodásban rejlő biogáz-potenciálok kiaknázása és hasznosítása.
- Elérhetőséget javító és a modalitást támogató úthálózat és kapcsolódó infrastruktúrájának felújítása és fejlesztése  
Közúthálózati és vasúthálózati rendszer hiányzó elemeinek felszámolása, új szükséges kapcsolatok kialakítása, az elégtelen kapacitások fejlesztése, a mobilitást és modalitást támogató infrastruktúra megteremtése és folyamatos fejlesztése. Belváros forgalomterhelésének csökkentése, parkolási lehetőségek fejlesztése, közlekedésszervezéshez szükséges infrastruktúra fejlesztése
- Községi közlekedés racionalizálása - Közlekedési csomópont létrehozása (IMCS)

Közösségi és egyéni közlekedési módok összekapcsolását biztosító helyszín, intermodális csomópont kialakítása

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 11. Rendezett városi infrastruktúra, 13. Energiafelhasználás hatékonyságának növelése, 14. Sokoldalú mobilitás optimalizált közlekedésszervezés

### 3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat

#### Indoklás

Az utóbbi évtizedek információs robbanása és az azt kiszolgáló technológiák folyamatos fejlődése sokrétű előnyöket kínál, azonban megfelelő alkalmazási képességek, értékes tartalmak kialakítása és fejlesztése nélkül nem fordítható előnnyé. Az infokommunikációs technológiák adta lehetőségek kihasználása, a hatékonyságnövekedés lakossági, intézményi, gazdasági, életminőségi szempontból is értelmezhető, összeadódva pedig az egész helyi társadalom, végső soron a város jelentős tudásalapú helyzeti előnyévé válhat.

#### Prioritások

- IKT szolgáltatások szoft (tartalom, intézményi oldal) és egyes hard (eszköz, hálózat) szolgáltatási infrastruktúra elemeinek fejlesztése  
Korszerű infokommunikációs eszközök fejlesztése, hálózatfejlesztés, e-szolgáltatások tartalmának, elérhetőségének fejlesztése mind az intézményi, mind a gazdasági szférában, elektronikus ügyintézés fejlesztése, e-közösségi pontok létrehozása
- IKT szolgáltatások felhasználói kör szélesítése

A korszerű infokommunikációs rendszert használók számának növelése: képzések, e-learning, interaktivitás kialakítása, népszerűsítési akciók

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 15. Átfogó és bárki által elérhető IKT szolgáltatáskínálat

## IV. átfogó cél: Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján

### 4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással

#### Indoklás

Székesfehérvár jelenlegi vonzerő kínálata önmagában nem elegendő a többnapos itt tartózkodások számának növeléséhez. Közvetlen és tágabb környezete azonban már egy olyan potenciált jelent (Pákozdi katonai Emlékhely, Gorsium, Velencei-tó – Vértes, Sárvíz, kastélyok) amely akár tematikailag szervezve változatos formában lehetőséget ad a nagyobb idegenforgalmi bevételek eléréséhez, a többnapos tartózkodások megerősödéséhez. Városon belül a Romkert Nemzeti Emlékhelyhez kötődő lehetséges fejlesztések képviselik azt a súlyt, amely által Székesfehérvár turizmusa újabb látogatókat vonzhat, ugyanakkor új vagy megújított kisebb attrakciók is színesíthetik a megyeszékhelyi palettát. A környék TDM szerveződései és a közöttük felerősíthető együttműködések komoly szakmai alapot jelenthetnek a továbblépésre.

#### Prioritások

- A történelmi Fehérvár kiemelt örökségi értékeinek attrakcióalapú fejlesztése  
Nemzeti Emlékhely és ráfűződő attrakció elemek, Árpád-program elemeinek megvalósíthatósága, egyedi örökség-értékek bemutatthatóságának fejlesztése
- Helyi és környékbeli turisztikai potenciálok fejlesztése, TDM alapú, informatikailag támogatott összeszervezése

Egyedi és hálózatba szervezett turisztikai vonzerő fejlesztések, a helyi térségi idegenforgalmi tevékenység összehangolása a szomszédos TDM szervezetek együttműködésben vagy egyéb összefogáson alapuló kölcsönös előnyökkel járó kooperációk támogatása

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 18. Turisztikai kínálatfejlesztés saját alapokon, városkörnyéki potenciálok becsatornázásával

#### 4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása

##### *Indoklás*

Székesfehérvár gazdasági ereje nem csak megyéjében értelmezhetően rajzolja ki egy vezető szerepű város képét, de országos viszonylatban is fontos gazdasági centrum. Ennek okán közvetlen térségére olykor kevesebb figyelem vetődik, a megyeszékhely súlya elfedhet olyan közös fejlesztési lehetőségeket, amely a várostérség egésze számára is hasznos lehet. Ennek kezelésére az önkormányzati kezdeményezések által vezérelt helyi fejlesztéspolitika várostérségi kitekintésének növelése adhatja a megoldást, a meglévő platformok továbbfejlesztésével és új együttműködések létrehozásával a várostérség szereplőinek minél szélesebb körű bevonásával.

##### *Prioritások*

- MJV önkormányzat hatékonyság-elvű és térségi szemléletű helyi fejlesztéspolitikájának megerősítése  
Környéki települési, várostérségi, - egyes esetekben akár megyei szintű - költségcsökkentő és hatékonyságnövelő célú együttműködések kialakítása, kölcsönös előnyök maximalizálása érdekében elsősorban a különböző szolgáltatások, foglalkoztatás, közlekedés területein
- Szélesedő megvalósítás-orientált együttműködések kialakítása  
A város és térségének nagyobb kitekintésű (nagyterületi, országos, nemzetközi) több funkciójú (gazdasági, kulturális, idegenforgalmi, stb.) kapcsolatrendszerének új tartalmakkal, elemekkel való feltöltése

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 16. Kezdeményező, területi szemléletű helyi fejlesztéspolitika

#### 4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása

##### *Indoklás*

Székesfehérvár országon belüli és kívüli ismertségét növelni szükséges, pozitív városkép és kapcsolódó városmarketing tevékenység megteremtésével. A helyi erősségek megismertetése nem csak a különböző örökségi értékek, kulturális értékek, jellegzetes helyi termékek számbavételét igényli, de a várost mozgató gazdasági tevékenységei, minőségi termékei-szolgáltatásai, vállalati-vállalkozási környezete propagálását is. Különösen fontos a helyi értékek várostérségi szemléletű bemutatása, a megyeszékhely térbeli-térségbeli keretbe helyezése, identitáselemek erősítése.

- Székesfehérvár önképének erősítése, a megyeszékhely és térségének értékeinek megismerése és megismertetése, szervezett módon véghezvitt város- és térségmarketing célú hasznosítása

Kapcsolódó Településfejlesztési Konceptió specifikus célok: 17. Tudatos arculatépítés térségi szinten

## 1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

Székesfehérvár vonatkozásában akcióterületen megvalósuló beavatkozások ugyan tervezettek, de kizárólag akcióterülethez kapcsolódó területi célokat a településfejlesztési stratégia nem határoz meg.

A stratégiai célrendszer ún. területi céljai térségi együttműködésen alapuló, a várostérség egésze számára hasznot hozó speciális beavatkozásokra épít. Az egyéb projekttypusok miatt (kulcs, hálózatos, stb.) szintén nem lehetséges egy-egy pontosan körülhatárolható városi területre korlátozva bemutatni hatásait. Ugyanakkor a városrendezési városrészekhez igazodva, azok különböző funkció-tömörítő jellegzetességeit figyelembe véve lehetséges az egységesen kezelt stratégiai célok városrészi összefüggéseinek felvázolása.

**Városrészek:** **1. Városmag** [Belváros, Prohászka, Horváth I. ltp. kelet, Béke tér, Lövéde, József A. u.-i ltp., Mancz J. ltp.]; **2. Keleti városrész** [Vízváros, Vasútkörnyék, Búrtelep, Vezér utcák, Halesz, Almássy- és Fáy A. ltp., Széna tér környéke]; **3. Északi városrész és északi iparterület** [Szedreskert, Bregyó, Felsőváros, Fecskepart, Királykút, Videoton, Szt. Flórián krt.]; **4. Nyugati városrész** [Pálotaváros, Tóváros, Tóvárosi ltp., Horváth I. ltp. nyugat]; **5. Öreghegyi városrész és délkeleti iparterület** [benne: Ráchehy, Alba Ipari Zóna, Déli Ipari Zóna, Köfém és ltp., Író utcák]; **6. Alsóvárosi városrész és déli iparterület** [benne: Alsóváros, Sárkányhegy, Ikarus ipari park, Sóstói ipari park, Vásárhelyi u. ltp., Órhalmi szőlők, Sóstó, Váralja]; **7. Maroshegyi városrész** [benne: Demkó-hegy, Harmatosvölgy, Sóstó-Újtelep, Rádió ltp.]; **8. Feketehegy-Szárászrét** [benne: Iszkai-dűlő, SZIM ipari park]; 9. Börgönd; 10. Kisfalud; 11. Csala; **12. Történelmi belváros** [Belváros, Zichy-liget és környéke; Vörösmarty tér]

xx – erős kapcsolat      x – kapcsolat       – nincs kapcsolat

Székesfehérvár ITS stratégiai céljai	Városrészek											
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás			xx		xx	xx		x				
1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	x	xx	xx		xx	x	xx					x
1.3 Egészséges helyi KKV szféra	x	x	xx	x	xx	xx	x	x	x	x	x	x
2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	xx	xx	x	x	x	x	x	x	x	x	x	xx
2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	xx	xx	xx		xx	x	xx					x
2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakás piac	x	x		xx				xx				x
3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet	x	xx	x	xx	x	xx	x	x	x	x	x	x
3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	xx	xx	xx	xx	x	xx	xx	xx	x	x	x	x
3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	xx					x						xx
4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása	x		x		x	x						x

## 2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

### 2.1. Projektek rendszerének bemutatása: stratégiai célok és projektek összefüggése

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projektek, illetve programok) tartalmazza, melyek a célok eléréséhez szükségesek. Az ITS céljait alapvetően a kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az ezekhez kapcsolódó beruházási prioritások határozzák meg Székesfehérvár helyi sajátosságaihoz illesztetten, melyeket a nemzeti forrásból vagy saját erőss, illetve magánszféra által finanszírozandó fejlesztések egészítenek ki. A célok meghatározásának logikájából következik, hogy az EU támogatásából megvalósítandó projekteknek egyértelműen kapcsolódniuk kell az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásaihoz.

A stratégia a meghatározó projektek **indikatív** felsorolására és vázlatos bemutatására szorítkozik, mindezt pedig annak céljából, hogy igazolt legyen a középtávú program megvalósíthatósága, a célok indokoltsága és realitása.

Az ITS – elrugaszkodva a megelőző tervezési időszakban kizárólagosan alkalmazott akcióterületi megközelítéstől, az irányadó tervezési útmutatók mentén – három (kulcsprojekt, hálózatos projekt, akcióterületi projekt) projekttypust különböztet meg a projektek középtávú célokhoz való hozzájárulása, térbeli és időbeli egymásra épülése fő szempontjai alapján.

#### Kulcsprojektek

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el. A kulcsprojekt jellemzően nagyobb összegű projekt, megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések realizálásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további projektek kapcsolódnak.

#### Hálózatos projektek (egymással összehangolt, térben vagy ágazatban kapcsolódó projektek)

Hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

Amennyiben a hálózatos projekt integrált projekt, az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van (pl. közlekedési hálózat fejlesztés részeként belső tehermentesítő utak építése; kerékpárút hálózat részeként kerékpárutak építése és kijelölése; az energiaszolgáltatás csökkentéséhez kapcsolódó, közintézmények energetikai célú beruházásait tartalmazó projektek; tehetséggondozási projektek összessége a település közoktatási intézményeiben).

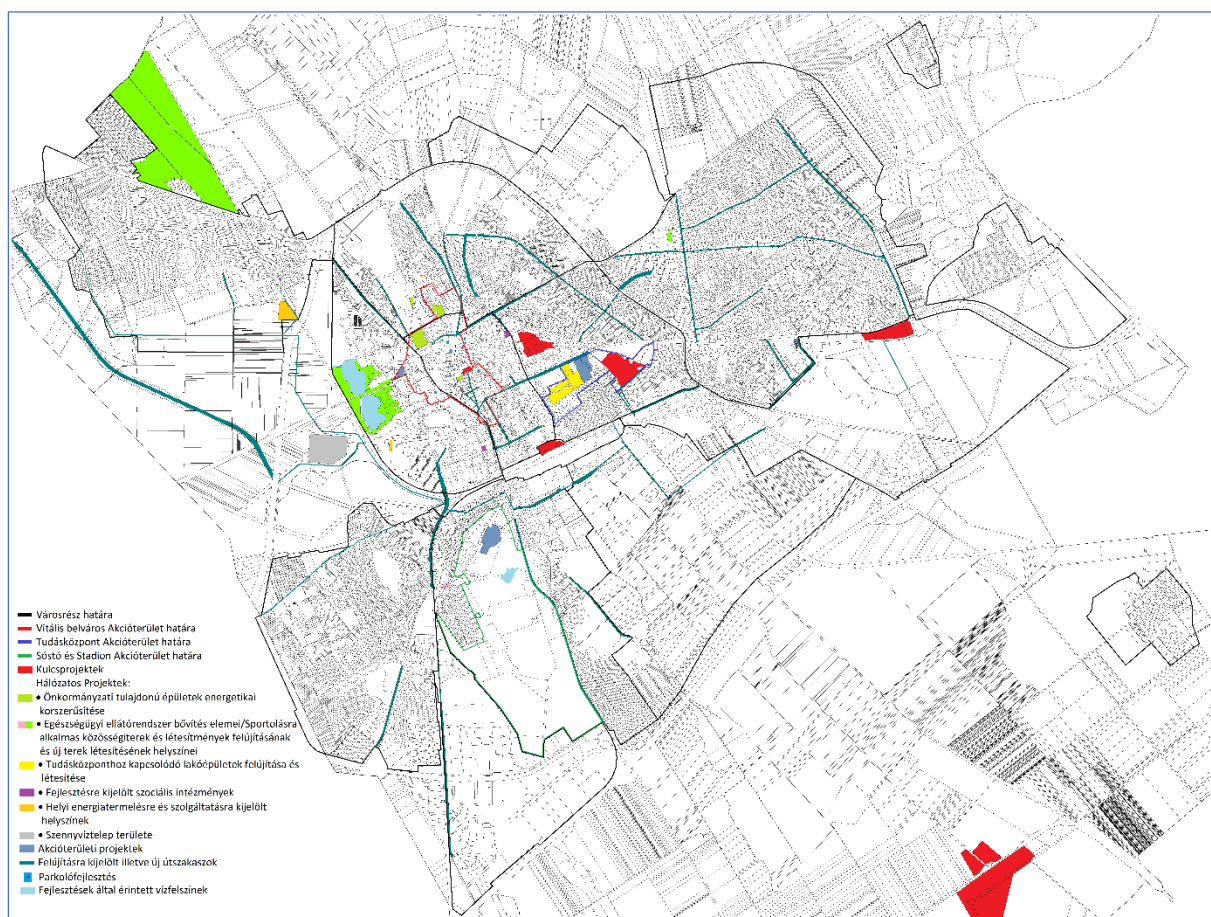
## Akcióterületi projektek (térben koncentrált és egymással összehangolt projektek)

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 2§-a alapján akcióterület „az integrált településfejlesztési stratégiában kijelölt egybefüggő terület, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, és amellyel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozást tervez”.

Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is legyen akkora, hogy érzékelhető változást idézzenek elő az akcióterületen.

Az akcióterületi fejlesztés fontos és hatékony eszköze a források koncentrált felhasználásának, és ajánlott keretét képezi a magánszféra fejlesztésekbe való bevonásának.



1. ábra: Tervezett kulcs-, hálózatos- és akcióterületi projektek – Székesfehérvár

## 2.2. Kulcsprojektek bemutatása

1. Projekt megnevezése		
Nemzeti emlékhelyhez, egykori Királyi Koronázó Bazilikához kapcsolódó látogatóközpont kialakítása		
2. Lehatárolás/ megvalósítás helyszín		Püspöki-palota kerti homlokzata, valamint a püspökkert kerítésfala által határolt téglalap alaprajzú terület valamint a Várkörút 32 sz. alatt lévő épület
3. Projekt típusa (AT/K/H)	4. Projekthelyszínek	5. Projekt indikatív költsége:
K (kulcsprojekt)	Koronázó tér 3 sz. alatti 386 hrsz-ú ingatlan Várkörút 32. sz. alatti 465 hrsz-ú ingatlan	12,35 Mrd Ft
6. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	0
	Állami támogatás	100%
	Önkormányzat	0
	Magántőke	0
	Egyéb (civil)	0
7. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
8. Projekt célja fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val		
Székesfehérvári királyi koronázó- és temetkezési templom romterülete és kiemelkedő kulturális örökségi értékek örökségvédelmi szakmai szempontokat figyelembe vevő, méltó megőrzése, bemutatásának és a nagyközönség részére történő megismertetésének a lehetővé tétele.		
9. Fejlesztendő funkciók		
<div>- turisztikai</div> <div>- örökségvédelmi</div>		
10. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
<p>A Kormány az Árpád-ház Programról és kapcsolódó fejlesztési projektjeiről (2013–2038) szóló 1832/2013. (XI. 15.) Korm. határozatában döntött a székesfehérvári nemzeti emlékhely, mint kiemelkedően fontos örökségünk ápolására, megóvására és bemutatására szolgáló Árpád-ház Program koncepciójának tartalmáról, fejlesztési céljairól és ütemezéséről.</p> <p><b>ERFA típusú programok</b></p> <p>A nemzeti emlékhellyé nyilvánított Romkert</p> <div><div>-</div>védelmi célú beavatkozásai</div> <div><div>-</div>látogatóinak fogadására,</div> <div><div>-</div>a koronázó bazilika virtuális megjelenítésére,</div> <div><div>-</div>a jelenleg raktárban őrzött kőemlékek bemutatására megfelelő látogatóközpont kialakítása.</div> <p><b>Látogatóközpont</b></p> <p>A határozat 4. pontja szerint az Árpád-ház program kiemelt komplex fejlesztés alprogramja részeként kerül megvalósításra a székesfehérvári királyi koronázó- és temetkezési templom romterületéhez kapcsolódó <b>látogatóközpont</b>, mely a Koronázó tér 3 sz. alatti 386 hrsz-ú ingatlanon álló épület átalakításával hozható létre.</p> <p><b>Bazilikatörténeti Kiállítótér</b></p> <p>A határozat 5. pontja szerint topográfiai kutatáson alapulóan, 2014. november 30-ig kell előkészíteni a székesfehérvári királyi koronázó- és temetkezési templom, valamint az azt befogadó koronázó város eredeti</p>		

kulturális örökségi értékeit őrző és bemutató múzeum-könyvtár-archívum épületegyüttese fejlesztési projektjét. Az egykori Köztársaság Mozi hosszú ideje üresen álló épületének átalakításával kerül a jelzett funkciókat ellátó létesítmény kialakításra, illetve Székesfehérvári Szent István Király Múzeum felügyelete alatt működtetésre.

#### Árpád-ház Kutató Intézet

Az Intézet a Városi Levéltár és Kutatóintézet keretén belül működne.

#### ESZA típusú programok

- -

#### 11. Projekt fő kedvezményezettjei:

**Gesztor szervezet:** Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata

#### Kedvezményezettek:

SzMJV Önkormányzat

civil szervezetek

kulturális intézmények

#### 12. Célcsoport

Helyi és megyei lakosok, turisták,

#### 13. Kapcsolódás a célrendszerhez (TFK, ITS)

##### TFK specifikus célok:

3. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket

Az alul- vagy nem megfelelően hasznosított épületek fejlesztése, az épített örökség méltó hasznosítása értékmegőrzési célokhoz járul hozzá.

4. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján

Székesfehérvár saját turisztikai potenciáljában rejlő lehetőségei kihasználásával olyan vonzerő jön létre, mely a város felismerhetővé tételét teszi lehetővé tágabb környezete számára.

##### ITS cél és prioritás:

2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek

- Városi kulturális intézményi kapacitások komplex megújítása

3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet

- A természeti és épített környezet megóvása, védelmük erősítése, szemléletformálása

4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással

- A történelmi Fehérvár kiemelt örökségi értékeinek attrakcióalapú fejlesztése

- MJV önkormányzat hatékonyság-elvű és térségi szemléletű helyi fejlesztéspolitikájának megerősítése

#### 14. Projekt indikátorainak megnevezése

ld. 6.4. fejezet

#### 15. Előkészítettség (1-5)

3

#### 16. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai

2015-2020 (-2038)

#### 1. Projekt megnevezése

Intermodális csomópont kialakítása

#### 2. Lehatárolás/ megvalósítás helyszín

Vasútállomás és környéke

#### 3. Projekt típusa (AT/K/H)

K (kulcsprojekt)

#### 4. Projekthelyszínek

#### 5. Projekt indikatív költsége:

6,5 Mrd Ft + 3 Mrd Ft (Gimnázium építés zöldmezős beruházás keretében)

<b>6. Projekt költségvetés megoszlása</b>	EU-s hozzájárulás	0 %
	Állami támogatás	0 %
	Önkormányzat	0 %
	Magántőke	0 %
	Egyéb (civil)	0 %
<b>7. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai</b>		
<b>8. Projekt célja</b> <i>fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val</i>		
A projekt megvalósításával a fenntartható mobilitás keretfeltételei alakíthatók ki, az utazási lánc teljes vertikumára vetített közlekedési módok és eszközök kapcsolatrendszerének javításával elérhetővé válik a városi közlekedés minőségi jellemzőinek javulása, a funkciók közötti optimális arány meghatározásával a fenntarthatóság szempontjai előtérbe kerülnek.		
<b>9. Fejlesztendő funkciók</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meglévő épületek átalakítása, szükség esetén újak építése – funkcióváltásnak megfelelően</li> <li>- Autóbusz végállomáson perontető kialakítása</li> <li>- P+R, B+R parkoló</li> <li>- Szükséges informatikai fejlesztések</li> <li>- Útépités</li> <li>- Forgalmotechnika</li> <li>- Műtárgyépítés</li> <li>- Biztonsági kamerák</li> <li>- Gyalogos felüljáró</li> <li>- Zöldfelület</li> <li>- Gimnázium áthelyezése</li> </ul>		
<b>10. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása</b>		

#### **ERFA típusú programok**

A projekt keretében az autóbusz végállomás és a P+R parkoló a jelenlegi Vasvári Pál Gimnázium helyén kerülne kialakításra. Az épületben közlekedési szolgáltatási iroda, jegypénztár, kereskedelmi és egyéb funkciók lennének.

#### **A Széchenyi utca és a Béke tér kapcsolatát biztosító út**

Az intermodális csomópont és a Széchenyi utca kapcsolatát, a településszerkezeti tervben is szereplő, a pályaudvar területén haladó gyűjtőút biztosítja. Ennek 2 fő funkciója: a Széchenyi utca felőli autóbusz és célforgalom bevezetése a Béke térig, ezzel a Széchenyi utca – Horvát I. út csomópont tehermentesítése, valamint a Prohászka Ottokár utca érintett lakóterületi szakaszán a közlekedés okozta környezeti ártalmak mérséklése.

#### **Autóbusz-végállomási tárolóterület**

Az autóbusz végállomás forgalmi és tároló területét külön választva kerül elhelyezésre annak érdekében, hogy az érkező és indító állások a vasútállomáshoz minél közelebb helyezhetők legyenek. (Széchenyi utca – Béke tér bekötő út és a Kölcsey Ferenc utcai garázssor között)

#### **Kerékpáros létesítmények**

Az intermodális csomóponthoz szükséges B+R őrzött kerékpár tároló a vasútállomási felvételi épület keleti és nyugati oldalán 2 egységben kerül elhelyezésre. A vasútállomás déli oldalán kisebb B+R egység létesül. A csatlakozó utakon kerékpárutak kiépítése javasolt.

#### **Gyalogos felüljáró a vasútállomás fölött**

A város településszerkezeti terve tartalmazza a vasútállomás északi és déli oldalán levő területek gyalogos – kerékpáros kapcsolatának kialakítását.

#### **Lépcsős és liftes kapcsolat szükséges a peronokkal**

A kerékpáros átvezetést a déli oldali kapcsolatok hiánya és a költségek csökkentése érdekében nem folyamatos kerékpárút kialakítással biztosítjuk, hanem liftes megoldással.

#### **A vasútállomás déli oldalának intermodális kapcsolatai**

A vasútállomástól délre eső területeken ezen ütemben városi autóbusz végállomás és P+R parkoló kialakítását javasolt az elérhetőséget biztosító Új Váralja sor átépítése mellett.

### **Az autóbusz végállomás kialakítása**

Az autóbusz végállomás a Széchenyi utca – Béke tér közötti gyűjtőút, a Vasvári Pál középiskolából átalakított épület és a Kaszap István utca által határolt területen kerül elhelyezésre.

### **A parkolók és közúti kapcsolataik kialakítása**

A Béke tér északi oldalán körforgalmú csomópont biztosítja a Széchenyi úttól kialakított gyűjtőút és a Prohászka O. utca – Mártírok útja útvonal kapcsolatát.

P+R parkoló az autóbusz végállomás feletti parkolólemezen kerül elhelyezésre, 200 férőhellyel.

### **Közlekedési Informatikai fejlesztések**

#### **Forgalomirányítás**

A végállomási forgalomirányítás tervezésekor alapvetően a jelenlegi Autóbusz állomáson található irányítás átköltöztetésével kell számolni. A jelenlegi diszpécser munkaállomások funkcióbővítését a külső időszakos autóbusz-tároló kialakítása követeli meg. Az irányítási rendszernek biztosítania kell a kétoldalú kommunikációt a diszpécser és a járművezetők, illetve a diszpécser és a járművezetői tartózkodók között.

#### **Utastájékoztató**

Az utastájékoztató kiemelkedő jelentőségű a közlekedési csomópont használhatóságát és akadálymentességét illetően. A beérkező valós idejű forgalmi adatok fogadása és előkészítése az utastájékoztató számára az irányítórendszerrel integráltan kerül kialakításra. A hangos utastájékoztató részben felhívja azok figyelmét is, akik nem keresik az információt vizuális tájékoztatáson keresztül, másrészt vakok és gyengén látók számára biztosít alapvető információt.

#### **P+R és B+R informatika**

A ráhordó közlekedési ágak informatikai vonatkozásában két alapvető fontosságú feladat, hogy a közösségi közlekedésre átszállók saját járműveiket biztonságban tudják, illetve hogy időben tájékoztatást kapjanak a tároló helyek aktuális kapacitásáról. Ezt térfigyelő kamerarendszer kiépítése, valamint a főbb útvonalakon a parkolók kapacitását jelző táblák biztosítják.

#### **A Vasvári Pál Gimnázium elhelyezése**

A közgyűlés által kiválasztott projektváltozat megvalósítása esetén gondoskodni kell a Vasvári Pál Gimnázium elhelyezéséről.

A projektre vonatkozóan 2012-2013 években elkészült a Részletes Megvalósíthatósági Tanulmányterv. A projekt indításának feltétele a Vasvári Pál Gimnázium áthelyezése vagy új gimnázium építése, továbbá a Déli tehermentesítő út '0' ütemének megvalósítása.

*Bekerülési költség: 6,5 Mrd Ft + 3 Mrd Ft (Új gimnázium építés zöldmezős beruházás keretében)*

*Forrás: IKOP*

### **ESZA típusú programok**

## **11. Projekt fő kedvezményezettjei:**

### **Gesztor szervezet:**

### **Kedvezményezettek:**

- Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata;
- MÁV Magyar Államvasutak Zrt;
- Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt;
- Alba Volán Zrt.

<b>12. Célcsoport</b>	Helyi és megyei lakosok, turisták, gazdasági szereplők A projektnek országos és nemzetközi szintű hatásai is várhatók.
<b>13. Kapcsolódás a célrendszerhez (TFK és ITS)</b>	<u>TFK specifikus célok:</u> 1. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése 3. Székesfehérvár a városi környezeti elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket <u>ITS cél és prioritás:</u> 3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizása <ul style="list-style-type: none"><li>• Elérhetőséget javító és a modalitást támogató úthálózat és kapcsolódó infrastruktúrájának felújítása és fejlesztése</li><li>• Tömegközlekedés racionalizálása - Közlekedési csomópont létrehozása (IMCS)</li></ul>

	• Energiatakarékosság és CO2 kibocsátás csökkentés
<b>14. Projekt indikátorainak megnevezése</b>	
<i>ld. 6.4. fejezet</i>	
<b>15. Előkészítettség (1-5)</b>	<b>16. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai</b>
3	2018-2020

1. Projekt megnevezése		
Kórház fejlesztése		
2. Lehatárolás/ megvalósítás helyszín		Az akcióterület a Lövölde u. – Huszár u. – Zrínyi u. - Budai út – Seregélyesi u. – Aszalvölgyi árok – Kikindai utca - Hunyadi u. – Madách Imre utca – Erzsébet út – Tüzér u. által határolt terület.
3. Projekt típusa (AT/K/H)	4. Projekthelyszínek	5. Projekt indikatív költsége:
K (kulcsprojekt)	Seregélyesi út 3.	15,96 mrdFt
6. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	%
	Önkormányzat	%
	Magántőke	%
	Egyéb (civil)	%
7. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
8. Projekt célja <i>fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val</i>		
<p>A Fejér Megyei Szent György Egyetemi Oktató Kórház a régió és a térség egyetlen olyan kórháza, amely jelenleg is az egészségügyi szakellátás csaknem teljes spektrumát nyújtja mind a diagnosztika, mind a terápia tekintetében. Elsődleges cél a teljes lakosság számára egyenlő eséllyel biztosítani a magas színvonalú, hatékony, minőségi egészségügyi szolgáltatást. Az ehhez szükséges személyi és tárgyi feltételek biztosítása a gazdasági és finanszírozási, valamint humán erőforrás helyzet miatt egyre nehezebb. Ezen fejlesztések nagy része infrastrukturális jellegű, a tömbösítés és az energetikai korszerűsítés révén a költséghatékonyabb és szakmailag koncentrált, szervezettebb működés irányába mutat a szakellátás valamennyi szintjén.</p>		
9. Fejlesztendő funkciók		
<p>fejlett informatikai háttér biztosítása</p> <p>a tömbösítés és a centralizáció elvei mentén az épületek átalakítása, fejlesztése</p> <p>a kor követelményeinek megfelelő orvostechnikai eszközök biztosítása a megfelelő színvonalú ellátás érdekében</p> <p>színvonalas kiszolgáló létesítmények létrehozása</p>		
10. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
ERFA típusú programok		
IT fejlesztés		
<p>A jelenleg üzemben tartott informatikai eszközök túlnyomó része korszerűtlen, nagymértékben elavult. A rendszer folyamatos működtetése csak a betegellátást is érintő, jelentős és egyre növekvő kockázat vállalása mellett biztosítható. A biztonságos működtetéshez elengedhetetlen az informatikai eszközök évek óta forráshiány miatt</p>		

halogatott lecserélése. Megoldást jelentene a központi gépterem teljes kiszolgálóparkjának konszolidációja. A tervezett fejlesztés költséghatékony módon valósítaná meg a központi kiszolgálók számának a drasztikus csökkentését, a rendszer későbbi rugalmas bővíthetőségét, az aktuális egészségügyi ágazati igényekhez igazodó teljesítményének hangolását. Az előregedett, többnyire 7-15 éves munkaállomások cseréjét a megbízhatatlanná váló működés mellett a korszerű grafikus felülettel rendelkező klinikai rendszerre történő tervezett áttérés is indokolja. A betegdokumentációk jelentős része 8-10 évesnél öregebb mátrix nyomtatókon készül. Az olvashatóságra érkező panaszok, valamint a nyomtatással járó zaj munkavégzést zavaró hatása miatt az eszközök cseréje hangsúlyozottan indokolt.

*Bekerülési költség: 0,25mrd Ft*

#### **Komplex ellátás központosítása új belgyógyászati tömb építésével**

A Szent György Kórház a struktúráváltoztatás és infrastruktúra fejlesztés keretében új tömb építését és több gyógyászati épület teljes vagy részleges rekonstrukcióját és átalakítását valósítja meg jelenleg. A megkezdett projektek a tömbösítés és centralizáció elvei szerint alakítják át a meglévő épületállományt. A pavilonos kis épületes jelenlegi elrendezés megszüntetését és optimálisabb kialakítását célzó elképzelések szerint a műtési „DT” épület építésével elindult folyamat újabb eleme kerülhet kialakításra. Az épület első szintjén infektológiai osztály kerül elhelyezésre, mellette oltóhely, a fekvőbeteg ellátás fogadója és vradó központ, valamint a bőrgyógyászati ambulancia kap még helyet. A második szinten pulmonológiai valamint bőrgyógyászati osztály helyezkedik el. A harmadik szinten az onkológia, hematológia és reumatológiai kerül elhelyezésre, míg a negyedik szinten 79 belgyógyászati ágy tervezett. Az V. szinten a gépészeti, raktározási, épület fenntartási és dolgozói szociális egységek, orvosi szobák helyezhetők el.

*Bekerülési költség: 5,5mrd Ft*

#### **Komplex ellátás központosítása meglévő belgyógyászati tömb felújításával, energetikai korszerűsítésével**

Az épület átalakítása során a korszerű orvos-szakmai alapelvek figyelembevételével az itt kezelt betegek legmagasabb szintű ellátásának és itt tartózkodásának körülményeit kell megteremteni, diszkrimináció-mentes feltételekkel. Ennek során biztosítani kell az épület valamennyi fogyatékosra kiterjedő komplex akadálymentesítését, a betegszobák túlszűfoltóságának megszüntetését, a szociális helyiségek mind számban, mind felszereltségben szükséges kialakítását, az orvosi személyzet munkavégzéséhez szükséges terek kialakítását, a korszerű betegellátás biztosításához szükséges gép-műszer ellátást, az épület infrastrukturális, informatikai, kommunikációs hálózatainak kiépítését és a hosszú távú fenntarthatóságot figyelembe véve biztosítani kell az épület energia hatékony üzemeltetését. Az épületeket összekötő, 266m hosszú folyosó fontos szerepet tölt be a különböző funkciójú épületek közötti zárt, fedett közlekedés biztosításával. Az elmúlt évek során műszaki állapota jelentős mértékben leromlott. Az új, korszerű épületek rákapcsolásával indokolt a folyosó teljes körű felújítása, homlokzati panelok, burkolatok cseréjével. Az új üvegezett hídszerkezet hőtechnikailag, használati értékében, építészeti megjelenésben teljesen megújul.

*Bekerülési költség: 1,2mrd Ft*

#### **Orvostechnológiai fejlesztések**

A komplett orvostechnológiai fejlesztés végrehajtásával 100%-ban új, a kor követelményeinek megfelelő eszközök állnának a rendelkezésünkre a gyógyítási tevékenységünk során. Járóbeteg ellátásnál a központi székesfehérvári telephelyen szükséges a fejlesztés, hiszen a technológia 20-25 éves, kiszolgálta idejét. A projekt a fekvőbeteg ellátást érintő fejlesztések mellett elsősorban a következő területeket érintik: műtők, központi sterilizáló, klinikai onkológia-sugarterápi, intézeti gyógyszerár, pathológia, gyógyászati gázellátás.

*Bekerülési költség: 7,041 mrd Ft*

#### **Kiszolgáló tevékenységek fejlesztése**

A kiszolgáló tevékenységek közül a konyha és a mosoda fejlesztése szükséges. A konyha fejlesztése során a főzőkonyhát a lehető legjobb és a legszükségesebb méretű épület kubatúrát újítanánk meg a székesfehérvári központi telephelyen. Racionalizálnánk a helyiségeket, a raktározást magasabb szintre emelnénk. Ezáltal a telephelyen felszabaduló értékes területen más funkciójú épületet helyezhetnénk el. Energiahatékonyság és jobb határfok, illetve hulladék hő csökkentése kiemelt szempont a fejlesztéseknél (hűtőkamrák, mosogatástechnika). A mosoda esetében a főbb szempontokat figyelembe véve a központi telephely elamortizálódott berendezéseinek cseréje tervezett. (pl csőmosógép) Az építmények és a technológia korszerűsítésével jelentős energia megtakarítás és jobb munkakörülmények érhetők el.

Bekerülési költség: 1,972mrd Ft

#### ESZA típusú programok

-

#### 11. Projekt fő kedvezményezettjei:

##### Gesztor szervezet:

Fejér Megyei Szent György Egyetemi Oktató Kórház

##### Kedvezményezettek:

Fejér Megyei Szent György Egyetemi Oktató Kórház, GYEMSZI

#### 12. Célcsoport

Helyi és megyei lakosok, turisták

#### 13. Kapcsolódás a célrendszerhez

##### TFK specifikus célok:

2. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése

A kórház fejlesztésével a teljes lakosság számára egyenlő eséllyel lehet biztosítani a magas színvonalú, hatékony, minőségi egészségügyi szolgáltatást, mely elősegíti a város népességmegtartó erejének növelését valamint támogatja a betelepülési szándékot is.

##### ITS cél és prioritás:

2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek

- Fejér Megyei Szent György Egyetemi Oktató Kórház nagytérsgégi feladatköréhez illeszkedő fejlesztések
- Megyeszékhelyi egészségügyi ellátórendszer bővítése, egészségmegőrzés elősegítése

3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet

- Energiatakarékosság és CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentés

1.3 Egészséges helyi KKV szféra

- Lokálpatrióta helyi gazdaság megteremtése

#### 14. Projekt indikátorainak megnevezése

ld. 6.4. fejezet

#### 15. Előkészítettsége (1-5)

3

#### 16. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai

2015-2017

Később kerülnek kidolgozásra a következő kulcsprojektek:

- Királysori fűtőerőmű kapacitásának kitelepítése, városrész rehabilitációja
- Multifunkcionális rendezvénycsarnok és kapcsolódó úthálózat
- Repülőtér fejlesztése
- Munkaerővonzó képesség erősítéséhez szükséges infrastruktúra (lakókörnyezet) megteremtése

## 2.3. Hálózatos projektek bemutatása

#### 1. Projekt megnevezése

Önkormányzati tulajdonú épületek energetikai korszerűsítése

#### 2. Projekt típusa (AT/K/H)

#### 3. Projekthelyszínek

#### 4. Projekt indikatív költsége:

H (hálózatos)	Indikatív helyszínek: Mészöly Géza utca 4, a jelenlegi uszoda és strand területe, Városház tér 1, Malom utca 2	6,605 Mrd Ft
5. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai	Egyéb (civil)	
7. Projekt célja <i>fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val</i>		
Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése		
8. Fejlesztendő funkciók		
Infrastruktúrafejlesztés		
9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
<b>ERFA típusú programok</b>		
<b>Helyi sportegészségügyi potenciál transzformálása a helyi gazdaságba</b>		
A "Bajnokok városa" a tömegsport háttértámogatásával nyújtja a legszélesebb merítési lehetőséget az élsport utánpótlásának. A tömegsport támogatásával cél az életminőségi/egészségi prevenció illetve kisebb mértékben a rekreációs sport és az élsport utánpótlásigényének közelítése a meglévő kiváló alapokon. Sportgazdaság elemeinek fejlesztése helyi erőforrásokon, tudásbázison (sportegészségügyi szolgáltatások, sportrendezvények, edzési lehetőségek, szolgáltatások kialakítása, fejlesztése aktív/passzív sportfogyasztás növekedése)		
Jól látható, hogy a jelenlegi uszodaépület kapacitása nem tudja kielégíteni az igényeket, valamint maga az épület sem felel meg a kor követelményeinek. A projekt keretein belül a meglévő uszoda épületének energetikai korszerűsítése, bővítése történik meg. A projekt két fő elemből áll: egyrészt a meglévő, elavult, jelentős fenntartási költségű épület korszerűsítése (tömegsport), valamint egy másik, kizárólag élsport és utánpótlás számára kialakított épület létrehozása, amely azonban nem TOP keretből kerül megvalósításra.		
<i>Bekerülési költség: 1+2 mrd Ft</i>		
<i>Forrás:TOP</i>		
<b>A Városház tér 1. szám alatti épület</b> tetőszerkezetének rekonstrukciója, külső homlokzat felújítása valamint nyílászárócseréje mellett belső épületgépészeti, épületvillamossági, gyengeáramú hálózati és építészeti, belsőépítészeti felújítás, mely magában foglalja az épület akadálymentesítését is. Fontos a műemléki védelem alatt álló városháza épületének állapotromlásának megakadályozása, fenntarthatóbb működési műszaki modell kialakítása.		
<i>Bekerülési költség: 2,105 mrd Ft</i>		
<i>Forrás:TOP</i>		
<b>Tiszti Klub épületének</b> teljeskörű felújítása során cél a régészeti területen álló valamikori laktanya és tiszti kaszárnya épület állapotromlásának megakadályozása, az épület teljeskörű külső illetve belső felújítási munkálataival. Ez az előzőekhez hasonlóan tartalmazza a tetőszerkezet javítását, cseréjét, homlokzati felújítást, nyílászáró cserét valamint belső épületgépészeti, épületvillamossági, gyengeáramú hálózati és építészeti, belsőépítészeti felújítást akadálymentesítéssel együtt.		
<i>Bekerülési költség: 1,5 mrd Ft</i>		
<i>Forrás:TOP</i>		
<b>Szabadművelődés Háza</b> és további művelődési házak épületenergetikai felújítása		

## ESZA típusú programok

### 10. Projekt fő kedvezményezettjei:

**Gesztor szervezet:**

SZMJV Önkormányzata

**Kedvezményezettek:**

<b>11. Célcsoport</b>	Helyi és megyei lakosok
<b>12. Kapcsolódás a célrendszerhez</b>	<p><u>TFK specifikus célok:</u>  Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése  A specifikus célon belül a projekt a „fenntartható és innovatív humán szolgáltatási rendszerek” céljához járul hozzá. A projekt megvalósulásával a tömegsportolási lehetőségek bővülnek, korszerű sport és rekreációs közösségi tér jön létre, valamint a kulturális szolgáltatások igénybevétele megfelelő körülmények között lehetséges</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u>  3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Energiatakarékosság és CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentés</li> <li>Helyi energiatermelés és szolgáltatás komplex megújítása</li> </ul> <p>2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Önkormányzati intézményrendszer szociális és egyéb elemeinek infrastrukturális állapota javítása, szolgáltatáskínálatuk igény alapú fejlesztése, illetve korszerűsítése</li> <li>Igényalapú bölcsőde és óvodabővítések</li> <li>Megyeszékhelyi egészségügyi ellátórendszer bővítése, egészségmegőrzés elősegítése</li> <li>Városi kulturális intézményi kapacitások komplex megújítása</li> </ul> <p>2.3 Diverzifikált, fenn-tartható, méltányos bérlakás-piac</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Önkormányzati tulajdonú lakásállomány korszerűsítése</li> </ul>
<b>13. Projekt indikátorainak megnevezése</b>	
Id. 6.4. fejezet	
<b>14. Előkészítettsége (1-5)</b>	<b>15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai</b>
2	később kerül pontosításra

### 1. Projekt megnevezése

#### Közüilágítás korszerűsítése

<b>2. Projekt típusa (AT/K/H)</b>	<b>3. Projekthelyszínek</b>	<b>4. Projekt indikatív költsége:</b>
H (hálózatos)	Székesfehérvár közüigazgatási területén belül	1,3 Mrd Ft
<b>5. Projekt költségvetés megoszlása</b>	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
<b>6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA,</b>		

<b>ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai</b>	
<b>7. Projekt célja</b> <i>fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val</i>	
<b>8. Fejlesztendő funkciók</b> Infrastruktúrafejlesztés	
<b>9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása</b>	
<p><b>ERFA típusú programok</b></p> <p>Közvilágítás korszerűsítése energiatakarékos LED technológiára átállással, a szükséges lámpatestek, karok cseréjével. A projekt nem tartalmaz oszlop cserét, és hálózatbővítést, -cserét. Az önkormányzat számára jelentős kiadáscsökkenést eredményezne az elavult energetikai rendszerek felújítása, ugyanakkor szükséges a tulajdonviszonyok tisztázása.</p> <p><i>Bekerülési költség: 1, 3 mrd Ft</i> <i>Forrás: KEHOP</i></p> <p><b>ESZA típusú programok</b> -</p>	
<b>10. Projekt fő kedvezményezettjei:</b>	
<p><b>Gesztor szervezet:</b> SZMJV Önkormányzata</p> <p><b>Kedvezményezettek:</b></p>	
<b>11. Célcsoport</b>	Helyi lakosok, turisták, vállalkozások
<b>12. Kapcsolódás a célrendszerhez</b>	<p><u>TFK specifikus célok:</u> 3.Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket A projekt megvalósulásával javulna a közbiztonság valamint jelentős energia megtakarítás érhető el.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u> 3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Energiatakarékosság és CO2 kibocsátás csökkentés</li> </ul>
<b>13. Projekt indikátorainak megnevezése</b>	
- <i>ld. 6.4. fejezet</i>	
<b>14. Előkészítettség (1-5)</b>	<b>15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai</b>
2	később kerül pontosításra

<b>1.Projekt megnevezése</b>		
<b>Bölcsőde és óvoda bővítése</b>		
<b>2. Projekt típusa (AT/K/H)</b>	<b>3. Projekthelyszínek</b>	<b>4. Projekt indikatív költsége:</b>
H (hálózatos)	később pontosításra kerülő helyszínen	0,5 Mrd Ft
<b>5. Projekt költségvetés megoszlása</b>	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	

	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
7. Projekt célja fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val		
8. Fejlesztendő funkciók		
Infrastruktúrafejlesztés		
9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
<p><b>ERFA típusú programok</b></p> <p>Az utóbbi években tapasztalt férőhely hiány miatt szükséges a bölcsődei és óvodai férőhelyek bővítése, a kor igényeinek megfelelő módon, energiahatékonysági szempontokat figyelembe véve. Ezen projektem kapcsán a meglévő intézmények feltérképezése és azokban a bővítés lehetőségének vizsgálata szükséges. Az esetlegesen figyelembe vehető egyéb önkormányzati tulajdonú épületek tekintetében is szükséges az állapotfelmérés, valamint a bővíthetőség vizsgálata, amellett hogy a városon belüli elhelyezkedést is figyelembe kell venni. Jelenleg sok, környező településen élő gyerek ellátását biztosítják a fehérvári intézmények, amely szintén befolyásolja a helyszín kiválasztását. Az elsődleges felmérések alapján a Százszorszép (Ybl ltp.) és a Tóvárosi Bölcsőde bővítése történik meg.</p> <p>Bekerülési költség: 0,5 mrd Ft</p> <p>Forrás: TOP</p> <p><b>ESZA típusú programok</b></p> <p>-</p>		
10. Projekt fő kedvezményezettjei:		
<p><b>Gesztor szervezet:</b></p> <p>SZMJV Önkormányzata</p> <p><b>Kedvezményezettek:</b></p>		
11. Célcsoport	Helyi és megyei lakosok,	
12. Kapcsolódás a célrendszerhez	<p><u>TFK specifikus célok:</u></p> <p>2. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése</p> <p>A projekttel az ellátás igényalapú fejlesztése valósul meg, a korszerűtlen intézmények felújításával, bővítésével a szükséges kapacitás biztosítható, ezáltal megkönnyítve a kisgyermekes szülők munkába állását, így biztosítva a város népességmegtartó erejének megőrzését.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u></p> <p>2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Igényalapú bölcsőde és óvodabővítések</li></ul>	
13. Projekt indikátorainak megnevezése		
ld. 6.4. fejezet		
14. Előkészítettsége (1-5)	15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai	
2	később kerül pontosításra	

1.Projekt megnevezése		
Egészségügyi ellátórendszerének bővítése, egészségmegőrzés elősegítése alprogram		
2. Projekt típusa (AT/K/H)	3. Projekthelyszínek	4. Projekt indikatív költsége:
H (hálózatos)	Indikatív helyszínek: Batthyányi út, Verseci utca, Ybl ltp, Kégl Gy. utca, Jancsár utca, Palotavárosi tavak környezete, Túrósáki utca és Spar közötti terület, Új-Csóri úti parkerdő	2,4 Mrd Ft
5. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
7. Projekt célja fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val		
8. Fejlesztendő funkciók Infrastruktúrafejlesztés		
9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
ERFA típusú programok		
Orvosi rendelők korszerűsítése		
A 60/2003 (X.20) EszCsM rendelet meghatározza, hogy a háziorvosi alapellátás érdekében minden egészségügyi szolgáltatónak biztosítani kell megfelelő rendelőhelyiséget, öltöző területet, váróhelyiséget, mellékhelyiséget. Az SZMJV Önkormányzat tulajdonában álló orvosi rendelők közül több esetben a felújítás, a szükséges helyiségek kialakítása megtörtént, azonban egyes épületeknél vannak még megoldandó problémák. Kiemelten fontos számunkra, hogy a betegek ellátása megfelelő infrastrukturális körülmények között történjen, ennek érdekében a projekt keretein belül a következő felújítások tervezettek:		
- A Batthyányi úti rendelőben szükséges az akadálymentesítés megoldása, villamosvezeték cseréje, valamint parkolók kialakítása		
- A Verseci utcai rendelőnél az akadálymentesítésen, vizesblokk felújításán és nyílászárócserén túl lehetőséget kellene biztosítani gyermekorvosi ellátásra is az épület földszintjén		
- Az Ybl rendelő esetében a bölcsőde egyik szárnyából került kialakításra a rendelő, mely már nem felel meg az előírásoknak. A szolgáltatások másik rendelőbe (Mészöly G) történő átköltöztetése tervezett.		
- Kégl Gy utcai rendelő esetében szinte teljes felújítás szükséges, amely nyílászárócserét, akadálymentesítést, burkolatok felújítását, vizesblokk felújítását, röntgen bővítését foglalja magában.		
- A Jancsár utcai rendelőben akadálymentesítés szükséges		
Bekerülési költség: 1, 5 mrd Ft		
Forrás: TOP		
Sportolásra alkalmas közösségi terek és létesítmények felújítása, új terek létesítése		
A zöldfelületek megújítása, közösségi terek létrehozása kiemelten fontos a város számára. Az utóbbi években a város számos részén újultak meg parkok, terek. Jelen projekt keretében a Palotavárosi tavaknál lévő zöldfelület, a Túrósáki utca és a Spar közötti kihasználatlan tér, valamint az Új-Csóri úti parkerdő megújítása tervezett. Fontosnak tartjuk, hogy az így létrejövő új közösségi terek élhetőek és működőek legyenek, így a		

tervezési/építészeti szempontok figyelembe vétele mellett hangsúlyos az ott élők, az adott területet használó emberek igényei is.

Bekerülési költség: 0,9 mrd Ft

Forrás: TOP

#### ESZA típusú programok

-

#### 10. Projekt fő kedvezményezettjei:

##### Gesztor szervezet:

SZMJV Önkormányzata

##### Kedvezményezettek:

11. Célcsoport	Helyi lakosok
12. Kapcsolódás a célrendszerhez	<p><u>TFK specifikus célok:</u></p> <p>2. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése</p> <p>Mindenki számára kiemelt jelentőségű, hogy a különböző orvosi szolgáltatásokat megfelelő körülmények között lehessen igénybe venni. Fontos, hogy az egészségügyi kapacitások a demográfiai változások függvényében alakuljanak, megfelelő minőségben álljanak rendelkezésre.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u></p> <p>2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Megyeszékhelyi egészségügyi ellátórendszer bővítése, egészségmegőrzés elősegítése</li> </ul> <p>3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Energiatakarékosság és CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentés</li> </ul>
13. Projekt indikátorainak megnevezése	
ld. 6.4. fejezet	
14. Előkészítettsége (1-5)	15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai
3	2015

#### 1. Projekt megnevezése

Lakóépületek szerkezeti és épületgépészeti elemeinek energiatakarékosságot és hatékonyságot célzó felújítása

2. Projekt típusa (AT/K/H)	3. Projekthelyszínek	4. Projekt indikatív költsége:
H (hálózatos)	később pontosításra kerülő helyszínen	3,4 Mrd Ft
5. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
7. Projekt célja		

## fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val

### 8. Fejlesztendő funkciók

Infrastruktúrafejlesztés

### 9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása

#### ERFA típusú programok

##### Tudásközpontokhoz kapcsolódó lakóépületek – vonzó letelepedési környezet kialakítása

Részletesen a „Tudásközpont” elnevezésű akcióterületi projektnél kifejtve.

Bekerülési költség: 1, 6 mrd Ft

Forrás: KEHOP

#### Egyéb lakóépületek

Az Európa 2020 Stratégiában megfogalmazott célok között szerepel az energiahatékonyság 20%-os csökkentésének elősegítése. Ezen célhoz való hozzájárulás mellett a lakóépületek energiahatékony felújítása a települési életminőség javulását is szolgálja. A projekt keretein belül elsősorban magántulajdonban lévő épületek felújítását tervezzük, így a lakóépületek szerkezeti és épületgépészeti elemeinek energiatakarékosságot és hatékonyságot célzó felújítása történik meg. Ennek keretein belül a hatályos rendeleteknek megfelelően az épületek utólagos hőszigetelése, és nyílászáró cseréje, a fűtésrendszer rekonstrukciója, opcionálisan megújuló energiaforrások alkalmazásával történik.

Fenti munkálatok épületenkénti felméréssel, és igény szint alapján egyedi tervezéssel külön-külön valósítandók meg.

Bekerülési költség: 1, 8 mrd Ft

Forrás: KEHOP

#### ESZA típusú programok

-

### 10. Projekt fő kedvezményezettjei:

#### Gesztor szervezet:

SZMJV Önkormányzata

#### Kedvezményezettek:

### 11. Célcsoport

Helyi lakosok, vállalkozások

### 12. Kapcsolódás a célrendszerhez

#### TFK specifikus célok:

2. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése

#### ITS cél és prioritás:

3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizása

- Energiatakarékosság és CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentés
  - Helyi energiatermelés és szolgáltatás komplex megújítása
- 2.3 Diverzifikált, fenn-tartható, méltányos bérlakás-piac
- Önkormányzati tulajdonú lakásállomány korszerűsítése
- 4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása
- MJV önkormányzat hatékonyság-elvű és térségi szemléletű helyi fejlesztéspolitikájának megerősítése

### 13. Projekt indikátorainak megnevezése

ld. 6.4. fejezet

### 14. Előkészítettsége (1-5)

### 15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai

1. Projekt megnevezése		
Szociális intézmények szolgáltatásbővítő korszerűsítése, megújítása, racionalizálása és kapacitásbővítése		
2. Projekt típusa (AT/K/H)	3. Projekthelyszínek	4. Projekt indikatív költsége:
H (hálózatos)	Hosszúsétatér 12, Rákóczi utca 34, Farkasvermi utca 40, Gellért újsor 8, Kikindai utca 8, Sörház tér 3	4 Mrd Ft
5. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai	Egyéb (civil)	
7. Projekt célja <i>fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val</i>		
8. Fejlesztendő funkciók Infrastruktúrafejlesztés		
9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
<p><b>ERFA típusú programok</b></p> <p>A városban jól kiépült szociális intézményrendszer működik, ugyanakkor az épületek állaga sok esetben korszerűsítésre szorul, egyes intézményekben zsúfoltság, helyhiány tapasztalható. A jelenlegi állapotok nem teszik lehetővé a szükséges funkcióbővítést valamint problémát jelent még ezen épületekben az akadálymentesítés, így a területet érintő projektek elsősorban ezekre fókuszálnak.</p> <p><u>Családok átmeneti otthona</u> esetében a férőhely bővítése, valamint az épület felújítása jelent megoldásra váró feladatot. Szükséges a közösségi együttlétre alkalmas helyiség és krízisszoba kialakítása, valamint az egész család /anya-apa-gyermek/ együttes elhelyezésének biztosítása, valamint nemenkénti tisztálkodási és mellékhelyiség kialakítása.</p> <p><i>Bekerülési költség: 0,5mrd Ft</i>  <i>Forrás: TOP</i>          Előzetes rangsor: 2</p> <p><u>Idősellátás</u> tekintetében az utóbbi időben jelentősen emelkedtek az igények, a tendencia várhatóan a jövőben is megmarad, így a város számára szükséges a jelenlegi kapacitások bővítése, a kor igényeinek megfelelő épületek kialakítása. A Hosszúsétatér 12. szám alatt lévő Idősek Otthona épület akadálymentesítése, illetve süllyedésének megakadályozása miatt, valamint a Rákóczi utca 34. szám alatt lévő Idősek Otthona zsúfoltságának megoldása érdekében a Farkasvermi utca 40. szám alatt lévő Idősek Otthona bővítése. Szükséges ugyanakkor új épületek bevonásával a kapacitások további bővítése, a szolgáltatási paletta kiszélesítése.</p> <p><i>Bekerülési költség: 2,5mrd Ft</i>          Előzetes rangsor: 1</p> <p>Az <u>Egyesített Szociális Intézmény</u> konyhájának kapacitásbővítése.  <i>Bekerülési költség: 0,2mrd Ft</i>  <i>Forrás: TOP</i>          Előzetes rangsor: 5.</p>		

A szociális intézmények esetében az akadálymentesítés kiemelt jelentőséggel bír, így szükséges a Gellért újsor 8. szám alatt lévő Gondozási Központ, a Kikindai utca 8. szám alatti átmenti szállás valamint a Sörház tér 3. szám alatt Kríziskezelő Központ teljes körű akadálymentesítése.

*Bekerülési költség: 0,05mrd Ft*

*Forrás: TOP*

Előzetes rangsor: 4

A Kríziskezelő Központ esetében az akadálymentesítésen túl további felújítások, átalakítások is szükségesek. A hajléktalanok átmeneti szállásán a zuhanyzók és illemhelyek teljes körű felújítása és a nyílászárók cseréje elengedhetetlen, az éjjeli menedékhelyen hiányzik a betegszoba, valamint a megfelelő lakótér biztosítása, míg a nappali melegedőben nem biztosított külön a mosóhelyiség és a nemenkénti fürdő. ÁNTSZ javaslatra fertőtlenítő állomás kialakítása is tervezhető.

*Bekerülési költség: 0,05mrd Ft*

*Forrás: TOP*

Székesfehérvári Kistérségi Szociális Alapszolgáltatási Központ (családsegítő és gyermekjóléti szolgálat) infrastrukturális környezetének rendezése, szervezetfejlesztés

*Bekerülési költség: későbbi egyeztetések alapján*

Előzetes rangsor: 3

**ESZA típusú programok**

*Intézményi képzések, továbbképzések helyi megszervezése*

## 10. Projekt fő kedvezményezettjei:

**Gesztor szervezet:**

SZMJV Önkormányzata

**Kedvezményezettek:**

<b>11. Célcsoport</b>	Helyi lakosok, vállalkozások
<b>12. Kapcsolódás a célrendszerhez</b>	<p><u>TFK specifikus célok:</u></p> <p>2.Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u></p> <p>2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Önkormányzati intézményrendszer szociális és egyéb elemeinek infrastrukturális állapota javítása, szolgáltatáskínálatuk igény alapú fejlesztése, illetve korszerűsítése</li> </ul> <p>3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Energiatakarékosság és CO2 kibocsátás csökkentés</li> </ul>
<b>13. Projekt indikátorainak megnevezése</b>	
<i>ld. 6.4. fejezet</i>	
<b>14. Előkészítettsége (1-5)</b>	<b>15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai</b>
2	később kerül pontosításra

## 1.Projekt megnevezése

### Helyi energiatermelés és szolgáltatás komplex megújítása program

<b>2. Projekt típusa (AT/K/H)</b>	<b>3. Projekthelyszínek</b>	<b>4. Projekt indikatív költsége:</b>
H (hálózatos)	Honvéd u. 1. Bakony u. Sörház tér Mura u. 2.	<b>10 Mrd Ft</b>
<b>5. Projekt költségvetés megoszlása</b>	EU-s hozzájárulás	50 %
	Állami támogatás	0%

	Önkormányzat	0%
	Magántőke	50%
	Egyéb (civil)	0%
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai	4.) Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	
7. Projekt célja fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val		
A székesfehérvári energiagazdálkodás innováció-vezérelt és az ellátás-biztonságot szem előtt tartó megújítása a hagyományos energiarendszerek revitalizációjával, valamint a megújuló primer energiahordozók alkalmazásával.		
8. Fejlesztendő funkciók		
távfűtés termelő és szolgáltatási rendszer korszerűsítése, a meglévő infrastruktúra energia-hatékonyságának növelése Székesfehérváron		
helyi megújuló energiapotenciálok kiaknázása, hőellátási rendszer megújuló energia alapú fejlesztése		
9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
ERFA típusú programok		
Távfűtő rendszerek hőtermelő kapacitásainak átalakítása megújuló energiaforrásokra		
<ul style="list-style-type: none"><li>– 10 MW-os „Biomassza-fűtőmű” létesítése</li><li>– Székesfehérvár Sörház téri kazánházba, illetve a Mura utcai telephelyre, a helyi adottságok figyelembe vételével, faaprítéktüzelésű vagy pelletkazánok telepítése</li><li>– Pellet-gyártás és pellettüzelés feltételeinek megteremtése. Pelletáló üzem kialakítása a SZÉPHŐ Zrt. Mura utcai telephelyén.</li></ul>		
Távhőtermelő és -szolgáltatási rendszer modernizálása		
<ul style="list-style-type: none"><li>– Kisméretű gázmotorok decentralizált elhelyezése a jelentősebb és egyenletes villamosenergia--fogyasztók környezetébe, akik távhősek, vagy a környezetében húzódik távhővezeték.</li><li>– A távhőrendszer veszteségeinek csökkentése</li><li>– A projekt beavatkozási területe a távhőrendszer, a vezetékek és a hőközpontok.</li><li>– Hőtároló(k) létesítése a gázmotorok hatékonyságának növelésére, az egyenletes terheléssel történő üzemeltetés érdekében egy 2 500-3 000 m3-es tárolóra van szükség a nappali többlethő puffereként.</li><li>– (Királysori fűtőerőmű kapacitásának fokozatos kitelepítése kulcsprojektként besorolt)</li></ul>		
Decentralizált távhőtermelő rendszerek, „távhőszigetek” kialakítása		
ESZA típusú programok		
<ul style="list-style-type: none"><li>– „Zöld” információs adatbázis és energiagazdálkodási monitoring rendszer kialakítása</li><li>– szemléletformálás az oktatás-nevelési intézményekben</li><li>– távfűtő rendszerre való csatlakozás ösztönzése</li></ul>		
Forrás: KEHOP		
10. Projekt fő kedvezményezettjei:		
Gesztor szervezet:		
-		
Kedvezményezettek:		
SZÉPHŐ Zrt		
11. Célcsoport	Helyi lakosok, vállalkozások	

12. Kapcsolódás a célrendszerhez	<p><u>TFK specifikus célok:</u> Székesfehérvár a városi környezeti elemek, helyi energiaellátási rendszerek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u> 3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Energiatakarékosság és CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentés</li> <li>• Helyi energiatermelés és szolgáltatás komplex megújítása</li> </ul> <p>3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Városi és környezeti infrastruktúra rendszerelvű és fenntarthatósági szempontú fejlesztése</li> <li>• A rendelkezésre álló források ésszerű felhasználását lehetővé tévő városszerkezet kialakíthatósága</li> </ul>
	<p><b>13. Projekt indikátorainak megnevezése</b></p> <p><b>ERFA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Megújuló energiahordozó felhasználás növekedése (GJ/év)</li> <li>- Energiahatékonyság növelés révén megtakarított éves elsődleges (primer) energiahordozó mennyisége (GJ/év)</li> <li>- ÜHG-kibocsátás csökkentése (CO<sub>2</sub>) (t/év)</li> </ul> <p><b>ESZA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- a szemléletformálási akciókba bevont lakosok száma</li> </ul>
14. Előkészítettség (1-5)	15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai
3	2015-től ütemezetten

1.Projekt megnevezése		
Ivóvíz alprogram		
2. Projekt típusa (AT/K/H)	3. Projekthelyszínek	4. Projekt indikatív költsége:
H (hálózatos)		3,4 Mrd Ft
5. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
7. Projekt célja fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val		
8. Fejlesztendő funkciók		
Infrastruktúrafejlesztés		
9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
ERFA típusú programok		
Manapság a vízminőség mellett a víz mennyiségi kérdése is egyre nagyobb problémákat vet fel. Ennek okán a projekt két fő elemet tartalmaz: a folyamatosan szükséges rekonstrukciós munkák mellett fontos, hogy Székesfehérváron megbízható forrásból megfelelő mennyiségű víz álljon rendelkezésre. Székesfehérvár vízellátását több vízbázisból biztosítják, melyből az egyik a projektben is szereplő csóri vízbázis (1996-tól).		

**Az ivóvízellátás megoldása elsősorban a város közigazgatási határán belül található ivóvízbázisokból, valamint a Csór település vízbázishoz kiépítésre kerülő ivóvíz-távvezeték révén**

Bekerülési költség: 1,5 mrd Ft + Áfa

**Elavult ivóhálózati elemek rekonstrukciója, fejlesztése**

Bekerülési költség: 1,9 mrd Ft + Áfa

**ESZA típusú programok**

-

#### 10. Projekt fő kedvezményezettjei:

**Gesztor szervezet:**

-

**Kedvezményezettek:**

Fejérvíz Zrt.

<b>11. Célcsoport</b>	Helyi lakosok, vállalkozások
<b>12. Kapcsolódás a célrendszerhez</b>	<p><u>TFK specifikus célok:</u>  3. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u>  3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Városi és környezeti infrastruktúra rendszerelvű és fenntarthatósági szempontú fejlesztése</li> <li>A rendelkezésre álló források ésszerű felhasználását lehetővé tévő városszerkezet kialakíthatósága</li> </ul>

#### 13. Projekt indikátorainak megnevezése

ld. 6.4. fejezet

<b>14. Előkészítettsége (1-5)</b>	<b>15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai</b>
2	

#### 1. Projekt megnevezése

##### Szennyvíz alprogram

2. Projekt típusa (AT/K/H)	3. Projekthelyszínek	4. Projekt indikatív költsége:
H (hálózatos)		4,2 Mrd Ft
5. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
7. Projekt célja fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val		
8. Fejlesztendő funkciók		

## 9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása

### ERFA típusú programok

- Szennyvízkezelési műtárgyak, illetve a szennyvízkezelési hálózat elavult elemeinek rekonstrukciója, cseréje.

Bekerülési költség: 2,2 mrd Ft + Áfa

Forrás: KEHOP 2.

- Szennyvíztelepen keletkező biogáz mennyiségének növelésére irányuló fejlesztések, a keletkező biogáz energetikai hasznosítása a rendelkezésre álló szerves hulladék függvényében két ütemben tervezett megvalósításra.

I. ütem a székesfehérvári szennyvíztelep meglévő kapacitásán, Székesfehérvár teljes és 9 település területén keletkező szennyvízének kezelését célozza biogáz előállításával (5-6000 m<sup>3</sup>/nap). A keletkező biogáz hasznosításával a telep működésének és technológiájának villamos és hőenergia igénye kerül kielégítésre ezzel költség- és energiatakarékosabb műszaki megoldásként a közszolgáltatás hatékonysága is javul.

II. ütem az I. ütem műszaki bővítését jelent, kísérleti projektként a programidőszak alatt kerül kidolgozásra megcélözva egy lehetséges integrált, helyi igényekre szabott hulladék és energiagazdálkodási projekt megvalósítását energetikai és helyi közösségi közlekedési célú hasznosításával.

Bekerülési költség: 2,0 mrd Ft + Áfa

Forrás: KEHOP 5.

-

### ESZA típusú programok

-

## 10. Projekt fő kedvezményezettjei:

### Gesztor szervezet:

-

### Kedvezményezettek:

Fejérvíz Zrt.

Depónia Kft.

11. Célcsoport	Helyi lakosok, vállalkozások
12. Kapcsolódás a célrendszerhez	<p><u>TFK specifikus célok:</u> 3. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u> 3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Városi és környezeti infrastruktúra rendszerelvű és fenntarthatósági szempontú fejlesztése</li> <li>• A rendelkezésre álló források ésszerű felhasználását lehetővé tévő városszerkezet kialakíthatósága</li> </ul>
13. Projekt indikátorainak megnevezése	
ld. 6.4. fejezet	
14. Előkészítettsége (1-5)	15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai
2	később kerül pontosításra

## 1. Projekt megnevezése

### Belterületi vízrendezést célzó alprogram

2. Projekt típusa (AT/K/H)	3. Projekthelyszínek	4. Projekt indikatív költsége:
H (hálózatos)		3 Mrd Ft

<b>5. Projekt költségvetés megoszlása</b>	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
<b>6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai</b>		
<b>7. Projekt célja</b> <i>fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val</i>		
Cél a klímaadaptációs szempontok mentén egy vonzó, biztonságos és élhető városi környezet kialakítása a vizekkel való ésszerű, felelős és fenntartható módon történő gazdálkodás elérésével. A székesfehérvári felszíni víz elvezetés fejlesztése több szempontból fontos. Egyrészt az éves csapadékeloszlás változása, zöldfelületeink fenntartási költségnövekedése szükségessé teszi a csapadékvíz-gazdálkodás átgondolását, városon belüli tározók telepítését, másrészt a meglévő hálózatok terheltségét csökkenthetik, továbbá fontos tényező, hogy az útpályák fenntartását szolgálhatják, parkfenntartási feladatokba segíthetnek be illetve rekreációs célokat szolgálhatnak.		
<b>8. Fejlesztendő funkciók</b>		
Infrastruktúrafejlesztés		
<b>9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása</b>		
A 2014-2020-as programidőszakban megvalósítandó vízgazdálkodási fejlesztési igények a lokális problémák megoldását célzó szigetszerű beavatkozásoktól a komplex, több városrészt érintő és további fejlesztéseket megalapozó beruházásokig terjed, fontosságok, előkészítettségük és területi hatásuk szempontjából kerülnek priorizálásra.		
<b>ERFA típusú programok</b> <b><i>Előntéssel veszélyeztetett városrészek vízvezetési problémáinak megoldása, a csapadékvíz elvezetők méretezési problémáinak felszámolásával</i></b>		
<b><i>Aszalvölgyi-árok fejlesztése</i></b> Az Aszalvölgyi-árok a város teljes területén áthaladó egyik fő vízvezető, melynek befogadója a Gaja patak. Tekintettel a befogadótól visszafele való tervezés vízrendezési alapelvére a befogadót érintő zsilip jelenti a fejlesztések alapját, mely a nyugati elkerülő szakaszának megépítésével együtt kerül kialakításra. Önálló vízvezetési beavatkozási elemek: A vízfolyás alsó szakaszán, a Szombathelyi vasút és a Balatoni út közötti részen folyásmeder süllyesztése, mederburkolás kialakítása (21M Ft) Árapasztó – záportározó műtárgy kiépítése a Balatoni út – Borszéki út – Szombathelyi vasút által határolt lefolyástalan részen (210M Ft) (nem tartalmazza kisajátítás költségeit) Töltésmagasítás a vízfolyás mentén ((F8) fejlesztési terület (alsóvárosi rét) beépítésétől függő elem) (263 M Ft + ÁFA – tartalék, a bekerülési költség nem tartalmazza)  <i>Bekerülési költség: 231 millió Ft + Áfa</i> <i>Forrás: TOP 2.</i> <b><i>A-0-0 és Varga csatorna fejlesztése</i></b> Az A-0-0 főgyűjtő A-0-0-I/5 szakasza jelenleg kiépítetlen, megvalósításával egyrészt további, a vizek visszatartását és a károk megelőzését szolgáló Gugásvölgyi tározó kiépítésére kerülhet sor, másrészt jelentősége abban mérhető, hogy a Felsőváros csapadékvíz problémáinak jelentős része kezelhetővé válik, illetve a Vízváros leromlott állapotú útjainak korszerűsítése megalapozottá. A projekt eredményeképp: Varga csatorna közvetlen átkötésével a Gaja-patakba megvalósul a Jancsár-csatorna tehermentesítése is.  Önálló vízvezetési beavatkozási elemek: A-0-0 I/5-ös szakaszának megépítése (105M Ft+ Áfa) Bátky Zs. utcai átereszt bővítése a csatornán (116 M Ft+ Áfa)		

Varga csatorna közvetlen átkötése a Gaja-patakba (195 M Ft+ Áfa)  
(tartalék elem: a Gugásvölgyi tározó rendezése kb 6,5 ha területen (335 M Ft + ÁFA a bekerülési költség nem tartalmazza))

*Bekerülési költség: 416 millió Ft + Áfa (Gugásvölgyi tározó nélkül)*

*Forrás: TOP 2.*

A hálózatos projekt keretein belül értelmezett pontszerű beavatkozási igényeket jelentik indikatíván az alábbiak, melyekre az önkormányzat saját költségvetéséből, illetve más fejlesztésekhez illesztett módon kíván külső forrást biztosítani:

Jancsár csatornát érintően a Cserepes köznél ikeráteresz bontásával kezdve, a Bakony utcai J-9-0 és J-0-0 közötti szakasz, csatlakozó műtárgy kiépítésén át a J-0-0 főgyűjtőn a Rákóczi út – Széna tér sarkán mintegy 154 mFt + Áfa összköltséggel.

Aszalvölgyi-árkot érintően a V-6-0 Gyűjtőcsatorna átépítése (Mártírok útja, Seregélyesi út) déli tehermentesítő „0” ütemével összehangoltan, vagy akár mederfelújítás, burkolat helyreállítás a Lehel út – Béla út szakaszán, Fiskális úti gerinccsatorna kiépítése, Rácvölgyi tározó zsilipjének jó karba helyezése mintegy 375,3 mFt + Áfa összköltséggel.

A-0-0 főgyűjtőhöz kapcsolódóan az A-3-0 főgyűjtő átépítésének befejezése a Kertaljai Iskola és a Pörös utcákban, A-5-0 főgyűjtő folytatása a Koppány és Csutora utcában, A-5-0 főgyűjtő folytatása a Nefelejcs utcában, egészen a Berényi úti csapadék csatorna átépítéséig mintegy 200 mFt + Áfa összköltséggel.

Malom csatorna: Iber-csatorna zsilipjének átépítését, a Felsővárosi árok közvetlen átkötését az Iber csatornába, Bregyó Sportcentrum és a Bregyó köz közötti szakaszán a mederburkolat helyreállítását, illetve a Fürdőszori régi malom és környékének rendbehozatalát 50 mFt összköltséggel.

*Forrás: TOP 2./KEHOP*

***A vízvisszatartás előmozdítása csapadékvízárók kialakításával, a lökésszerű hálózati terhelések csillapítása és a környezetbiztonság növelése érdekében***

*Bekerülési költség: 1,5Mrd Ft + Áfa*

*Forrás: KEHOP*

***ESzA típusú programok***

-

#### **i10. Projekt fő kedvezményezettjei:**

***Gesztor szervezet:***

*SZMJV Önkormányzata*

***Kedvezményezettek:***

<b>11. Célcsoport</b>	Helyi lakosok, vállalkozások
<b>12. Kapcsolódás a célrendszerhez</b>	<p><u>TFK specifikus célok:</u>  3. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket  Kiemelten fontos és egyre nagyobb területet érintő probléma a szélsőséges időjárási körülmények okozta károk megelőzése, megfelelő csapadékvíz gazdálkodással a meglévő hálózatok terheltségének csökkentése.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u>  3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Városi és környezeti infrastruktúra rendszerelvű és fenntarthatósági szempontú fejlesztése</li> <li>• A rendelkezésre álló források ésszerű felhasználását lehetővé tévő városszerkezet kialakíthatósága</li> </ul>
<b>13. Projekt indikátorainak megnevezése</b>	

14. Előkészítettsége (1-5)	15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai
4	ütem: 2014-2016 ütem: 2017-2018

1.Projekt megnevezése		
Közlekedés fejlesztése		
2. Projekt típusa (AT/K/H)	3. Projekthelyszínek	4. Projekt indikatív költsége:
H (hálózatos)	A projekt komplex, megvalósítása több helyszínen történik, a lista indikatív	56,3 Mrd Ft
5. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	50%
	Állami támogatás	50%
	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
7. Projekt célja fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val		
A projekt célja a város közlekedési hálózatában található hiányosságok felszámolása, városrészek összeköttetését szolgáló, illetve városrészeket elkerülő úthálózati kapcsolatok kialakítása, a kialakításra kerülő új kapcsolatok figyelembe vételével intelligens közlekedési rendszer kiépítése forgalomszervezési fejlesztések végrehajtása (forgalom által vezérelt jelzőlámpás rendszer, IT alapú parkolás szabályozás), További cél a közösségi közlekedés szolgáltatási színvonalának fejlesztése, mely olyan megújuló energiahordozóval működő járműflotta beszerzését takarja, korszerű IT alapú információs és tájékoztató rendszerrel van ellátva.		
8. Fejlesztendő funkciók		
Közlekedésfejlesztés		
9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
ERFA típusú programok		
Megújuló energiával működő flotta (biogáz, elektromos, hibrid) kialakítása (eszközbeszerzés OBU-val és utastájékoztató rendszerrel)		
60 db megújuló energiahordozóval működő busz beszerzése, kapcsolódóan flottamenedzsment rendszer kialakítása, utastájékoztató rendszer kiépítése és az elektronikus menetjegy bevezetése.		
Intelligens közlekedési rendszer kiépítése (Forgalom által vezérelt jelzőlámpás rendszer, közösségi közlekedés előnyben részesítése, IT alapú parkolásszabályozás)		
I. ütem:		
Jelzőlámpák korszerűsítése, vezérlőgépek cseréje, új programok, jelzőlámpák LED lámpákra való cseréje, optikai kábellel való összekötés		
II.ütem: forgalom által vezérelt jelzőlámpás rendszer, közösségi közlekedés előnyben részesítése (kamerák felszerelése)		
III. ütem: IT alapú parkolás-szabályozás, forgalomirányítás		

### **Déli elkerülő „0” ütem, vasúti felüljáró**

A déli elkerülő '0' üteme a Mártírok útja – Új váralja sor közötti vasúti felüljáró kialakítása. A felüljáró és az ahhoz csatlakozó utak az északi és déli városrészek összeköttetését biztosítja, valamint kelet és nyugat irányú tehermentesítő funkciót is ellátna.

Déli elkerülő út 0-ütem, és kapcsolódó úthálózat: A Széchenyi u. - Új váralja sor új körforgalmi csomópontjától kezdődően az Új Váralja sor felújítása, Új Váralja sor-Takarodó út csomópontjában új körforgalom építése, Takarodó út kiépítése a vasút felé, a Takarodó út folytatásában új közúti felüljáró a vasút felett (kerékpáros átvezetéssel) a Mártírok útjába való bekötéssel, Mártírok útjai új körforgalmi csomópont kiépítése, továbbá a Mártírok útja II. ütem felújítása a V-6-0 csapadékvíz elvezető átépítésével.

### **Déli elkerülő „I” ütem**

Nyugati elkerülő út elválasztási csomópontjától a Balatoni útig kialakítva. A projekt előfeltétele a Bobai vasútvonal-Balatoni úti felüljárójának átépítése.

### **Déli elkerülő „II” ütem**

A II. ütem a Balatoni úttól a Seregélyesi útig kerülné kialakításra. A vasútvonal déli oldalán a nyomvonal az Új Váralja soron haladna. A II.ütem három felüljárót igényel: a Széchenyi utca felett, valamint az Új Váralja sor – Seregélyesi út között a Budapesti- és a Pusztaszabolcsi vasútvonalak felett.

### **Feketehegy – Szárazrét – Palotaváros viszonylat kiépítése**

A beruházás fő indoka a kapacitáshiányos Új Csóri úti körforgalmi csomópont kikerülési lehetősége.

### **Repülőtér fejlesztése**

Székesfehérvár-Börgönd repülőtér magasabb színvonalú repülőtérre történő fejlesztése, kulcsprojektek között kerül kidolgozásra.

### **Fő és gyűjtőutak felújítása**

- Berényi út II. üteme
- Pozsonyi út I. ütem,
- Fiskális út
- Zsolnai út
- Móri út
- Palotai út
- Prohászka u.
- Horváth István u.
- Vörösmatry tér, Piac tér buszsáv
- Széchenyi út I. ütem
- Ligetsor
- Budai út I. ütem (Seregélyesi út – Gáz utca)
- Nagyszombati út I. ütem (Zsolnai út – Budai út)
- Balatoni út (Úrhidai úti csomóponttól kifelé)
- Széchenyi út II. ütem (Horvát István u – Csíkvári út)
- Berényi út III. ütem – Mátyás király krt.
- Pozsonyi út II. ütem (Fiskális út – Zsolnai út)
- Tobak utca átkötés (új híd a Varga-csatorna felett)
- Széna téri út
- Hunyadi út
- Madách Imre u.

### **Lakóutcák felújítása**

### **Kerékpárút hálózat fejlesztése**

A kerékpárosokat a nagy forgalmú, fő- és gyűjtőutakon szükséges külön választani a gépjármű forgalomtól. A városban irányhelyes kerékpársávok építése célszerű, amelyek fejlesztését a fő-, és gyűjtőutak felújításával összehangoltan javasolt megvalósítani.

### Járdahálózat felújítása

Elsősorban az intézmények megközelítését szolgáló járdák felújítása szükséges, illetve a hiányzó járdaszakaszok kiépítése a tömegközlekedési útvonalak mellett.

### ESZA típusú programok

-

### 10. Projekt fő kedvezményezettjei:

#### Gesztor szervezet:

SZMJV Önkormányzata

#### Kedvezményezettek:

-

11. Célcsoport	Helyi és megyei lakosok, gazdasági szereplők
12. Kapcsolódás a célrendszerhez	<p><u>TFK specifikus célok:</u></p> <p>3. Székesfehérvár a városi környezeti elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket</p> <p>A közlekedési hálózat fejlesztésével egyrészt megfelelőbb forgalomszervezési lehetőségekre kerülhet sor, illetve az újabb, magas gazdasági potenciállal rendelkező területek feltárása indulhat meg.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u></p> <p>3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizása</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Elérhetőséget javító és a modalitást támogató úthálózat és kapcsolódó infrastruktúrájának felújítása és fejlesztése</li><li>• Tömegközlekedés racionalizálása - Közlekedési csomópont létrehozása (IMCS)</li><li>• Energiatakarékosság és CO2 kibocsátás csökkentés</li></ul> <p>1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Növekedési pólus pozíció növelése, magas hozzáadott értékű ipari-szolgáltatási tevékenységek bővülése</li></ul>
13. Projekt indikátorainak megnevezése	
ld. 6.4. fejezet	
14. Előkészítettség (1-5)	15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai
2	2015-2020

### 1. Projekt megnevezése

#### Gazdasági program

2. Projekt típusa (AT/K/H)	3. Projekthelyszínek	4. Projekt indikatív költsége:
H (hálózatos)		238,39 Mrd Ft
5. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	%
	Állami támogatás	
	Önkormányzat	
	Magántőke	
	Egyéb (civil)	
6. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai		
7. Projekt célja		

## **fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val**

Nemzetközi szinten versenyképes befektetési övezet létrehozása, amely dinamikusan fejlődő otthont biztosít meglévő magas színvonalú feldolgozóipari kapacitásai fenntartásával a kutatás-fejlesztés, valamint az innovatív tevékenységeket végző vállalkozások számára

## **8. Fejlesztendő funkciók**

gazdaságfejlesztés (nagyterületi, helyi és városkörnyéki megközelítésben)

K+F kutatási potenciál

műszaki felsőoktatás

## **9. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása**

### **1. Együttműködő – Vitális - Innovatív Gazdasági Szféra Program**

*A program fő célja új gazdasági szintér létrehozása és új funkció telepítése az együttműködő helyi gazdaság megteremtésével egy innovatív beruházásokat támogató, illetve ösztönző önálló INNOVÁCIÓS park létrehozásával (akár meglévő ipari park címmel rendelkező kevésbé kihasznált ipari park bázisán).*

Emellett a tudásáramlás elősegítése a helyi gazdaság szereplői számára, illetve a csúcstechnológiához és információhoz történő hozzáférés növelése a külföldi tudásközpontokkal és innovációs hálózatokkal való kapcsolat kialakítása, a magas hozzáadott értékű – termelő és szolgáltató – külföldi működőtőke-befektetések (FDI) vagy jelentős hazai forrású befektetés, állami támogatások növelése révén került célként kijelölésre.

### **ERFA típusú programok**

1.1.1. Inkubátorház létesítése, illetve szolgáltatásainak bővítése, inkubátor kapacitások összeszervezése

1.1.2. gazdasági és társadalmi célú alkalmazott kutatás-fejlesztés intézményi feltételeinek (szervezeti és technológia) kialakítása, innovációs parkba telepítése,

1.1.3. helyi ösztönző és támogató rendszer kialakítása az innovatív termékek kifejlesztésére és piacra vitelére induló vállalkozások, vagy létező vállalkozások ötleteinek termékfejlesztésére (tanácsadás, képzés, lokális mikrohitel program<sup>1</sup> és kapcsolódó szolgáltatások (pl. mentorálás, képzés)

1.1.4. területi alapon szervezett együttműködési hálózat előmozdítása, felsőoktatási intézményi kapcsolatok, együttműködések kialakítása (pl. diverzifikált és dinamikus szakképzési- és felsőoktatási képzési programok)

1.1.5. Új és már meglévő iparterületi fejlesztések a térségi gazdasági funkciók erősítésére (összevontan az 1.2.2. törekvésekkel)

1.2.1 Gazdaságfejlesztési hatású tartalmi és fizikai intézkedések a város vonzerejének, a városba település növelése érdekében

**fizikai intézkedések:** (ii) kedvező letelepülési környezet kialakítása a gazdaságfejlesztés érdekében (komplett városrész kialakítása, vonzó szabadidő-eltöltési lehetőségek, lakáskínálat fejlesztése (Tudásközpont-innovációs szintér Akcióterületi projekt részeként)

1.2.4 Konferenciaturizmus fellendítése a meglévő és későbbiekben létrehozott rendezvények lebonyolítására alkalmas helyszínek bázisain.

### **ESZA típusú programok**

1.1.1. innovációs keresletet és kényszert teremtő környezet komplex akciói

A helyi ösztönző rendszer „policy” szintű és támogató eszközöket érintő komplex megújítása, ebben a keresletet érintő helyi szabályozáson (pl. innováció és/vagy beruházásösztönző adópolitika), illetve közvetlenül a közbeszerzésein át egyfajta innovációs kényszert teremthet az önkormányzat.

1.2.1. (ii) **tartalomfejlesztési elemek:** Székesfehérvár gazdaságfejlesztési hatású életminőségi tényezőinek azonosítására, megelőző felmérések a városi beavatkozások megalapozására

1.2.3. Önkormányzat és a betelepült cég(ek) közötti stratégiai együttműködés kialakítása (összehangoltan az 1.1. részprogrammal), ebben komplex társadalmi-gazdasági célkitűzések kialakítása

*Bekerülési költség: 166,64 mrd Ft + Áfa*

*Forrás: TOP 1.1. - TOP Fejér megyei forrás; GINOP 1, Székesfehérvár Növekedési Zóna Program, 1139/2014 (III.14.) Korm. hat. Kormányzati hazai forrás, önkormányzati és gazdasági szféra saját forrás*

## **2. Információs és kommunikációs technológiák fejlesztési program**

<sup>1</sup> az országos programok által nyújtott lehetőségeken túl, helyi igényekre szabottan

*Cél a meglévő elektronikus közigazgatási folyamatok továbbfejlesztése, szolgáltatások bővítése a vonzóbb városi környezet megteremtése az itt élők és itt működő gazdasági szervezetek számára.*

Vonzó befektetési környezet kialakításához elengedhetetlen a megfelelő infokommunikációs rendszer kialakítása. A városvezetés több szintű intézkedéscsomaggal igyekszik a lakossági és vállalkozói környezet számára megteremteni a megfelelő környezetet. Ez az innovációs parki törekvéssel együtt és kölcsönhatásban vonzó feltételt teremthet a településen már megtelepedett, illetve az ország, vagy más külföldi vállalatok hozzáadott értéket teremtő call-center szerű támogató szolgáltatáscentrumok városba telepítésével.

#### **ERFA típusú programok**

2.1. Információs hálózatfejlesztési program: 2.1.2. IKT alapon vonzó befektetési környezet kialakítás vállalkozói környezet számára szélessávú infrastrukturális fejlesztések - IKT szektor fejlesztése KKV-kra fókuszálva; KKV-k számára ügyintézési és kapcsolatteremtési célú információs hálózat kialakítása (pl. szolgáltatásbörze) gazdasági szerepük megerősítése, hatékonyságuk növelése és a vállalatok közötti kohézió fejlesztése céljaiból.

2.1. Ingyenes internet elérhetőségű helyszínek kialakítása - „Hotspot” pontok kialakítása,

#### **ESZA típusú programok**

2.1. Információs hálózatfejlesztési program: 2.1.1. E-közigazgatás fejlesztés,

2.2. Tudásbázis-növelő és térítésköteles-specializált E-learning fejlesztések a meglévő bázisokon (pályakezdők, vállalkozóvá válás/munkába való visszatérés, üzleti szolgáltatások, mesterképzés stb.)

*Bekerülési költség: 0,6 mrd Ft + Áfa*

*Forrás: GINOP*

### **3. Kis- és középvállalkozások fejlesztési program**

*Cél a kulcspárágakhoz és perspektivikus iparágakhoz kapcsolódó KKV-k piaci jelenlétének megerősítése*

#### **ERFA típusú programok**

3.2. Kedvező helyi hitelkonstrukciók kidolgozása.

3.3. KKV-ok közötti kereskedelem előmozdítása, „cserekereskedelem”/”szolgáltatásbörze” kialakítása

3.4. KKV-ok (hazai és külföldi) piacképességének növelése technológiai és egyéb beavatkozásokkal

#### **ESZA típusú programok**

3.1. Székesfehérvár gazdasági versenyképességét, specializációját jelentő ún. perspektivikus ágazatok azonosítása, szakosodási területek felmérése

3.5. Önkormányzati, magán és támogatási forrásból mindig az aktuális igényekre reflektáló és folyamatosan megújuló Városfejlesztési alap létrehozása

3.6. nemzetközi kiállításokon és kereskedelmi rendezvényeken való megjelenés és részvétel támogatása

3.7. újonnan létrehozandó állami intézmények Székesfehérvárra telepítése (pl. önálló KKV fejlesztési Hivatal)

3.8. A térség munkaerő-piaci helyzetének javítása foglalkoztatás ösztönző programokkal (megyei programba javasolt és megyei foglalkoztatási központtal együtt megvalósítandó elem)

*Bekerülési költség: 60,1 mrd Ft*

*Forrás: TOP 1. Megyei forrás (0,5 Mrd Ft), GINOP, SzMJV és KKV-k saját forrása*

### **4. Tercier szektor fejlesztési program**

#### **ERFA típusú programok**

4.1. Székesfehérvár versenyképességét és szakosodását jelentő szolgáltatások fejlesztése, bővítése (magán és/vagy közfeladat-ellátás bázisán, önálló vagy meglévő intézményi hálózaton keresztül)

4.2. Helyi szolgáltatók közötti együttműködések növelése, azokkal párhuzamosan vagy ráépülően működő turisztikai szolgáltatások bővítése

#### **ESZA típusú programok -**

*Bekerülési költség: 9,9 mrd Ft*

*Forrás: GINOP (TOP2)*

### **5. Helyi gazdaságot és identitás tudatot erősítő program**

#### **ERFA és ESZA típusú programok**

- 5.1. Identitástudat erősítése a fogyasztók körében (akciók, kampányok)
- 5.2. Helyi keresleti és felvásárlási rendszer kialakítása KKV-k, multik bevonásával (logisztika, marketing és fogyasztás)
- 5.3. Védjeggyel ellátott termékcsoport kialakítása
- 5.4. innovatív kereslet élénkítő és lokálpatriotizmusra építő beavatkozások
- 5.4.1. Helyben megtermelt élelmiszerek, termékek értékesítését támogató helyi közösségi piacok, agrárlogisztikai platformok, helyi termék boltok/polcok létesítése
- 5.4.2. helyi (közvetlen térségi) termék felvásárlás biztosítása bármely közétkeztetési célú helyi intézményi ellátásnál
- 5.5. Vitális belváros program (Akcióterületi projektként költsége nem itt szerepel)  
a belváros kulturális szerepének megújítása és a kapcsolódó szolgáltatások megerősítése a városközponti közlekedési kultúra komplex megreformálásával  
a kiskereskedelmi és vendéglátóipari egységek megújítása a helyi gazdaság nyújtotta lehetőségek bázisán, a helyi fogyasztás növelésével és attrakciók bővítésével

Bekerülési költség: 1,0 mrd Ft + Áfa

Forrás: TOP 1. Megyei forrás,

#### **10. Projekt fő kedvezményezettjei:**

##### **Gesztor szervezet:**

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata

##### **Kedvezményezettek:**

ipari parki infrastruktúrával rendelkező vállalkozások,

Innovatív, nemzetközi vagy nemzetközi kapcsolataiban beágyazott nagyvállalatok és kis- és középvállalkozások, felsőfokú műszaki képzés székesfehérvári intézményi alanyai (KJF, AREK, NYME GEO),

egyéb szakmai és gazdasági szervezetek (pl. kamarák, start-up szövetség, vállalkozás-fejlesztési alapítvány),

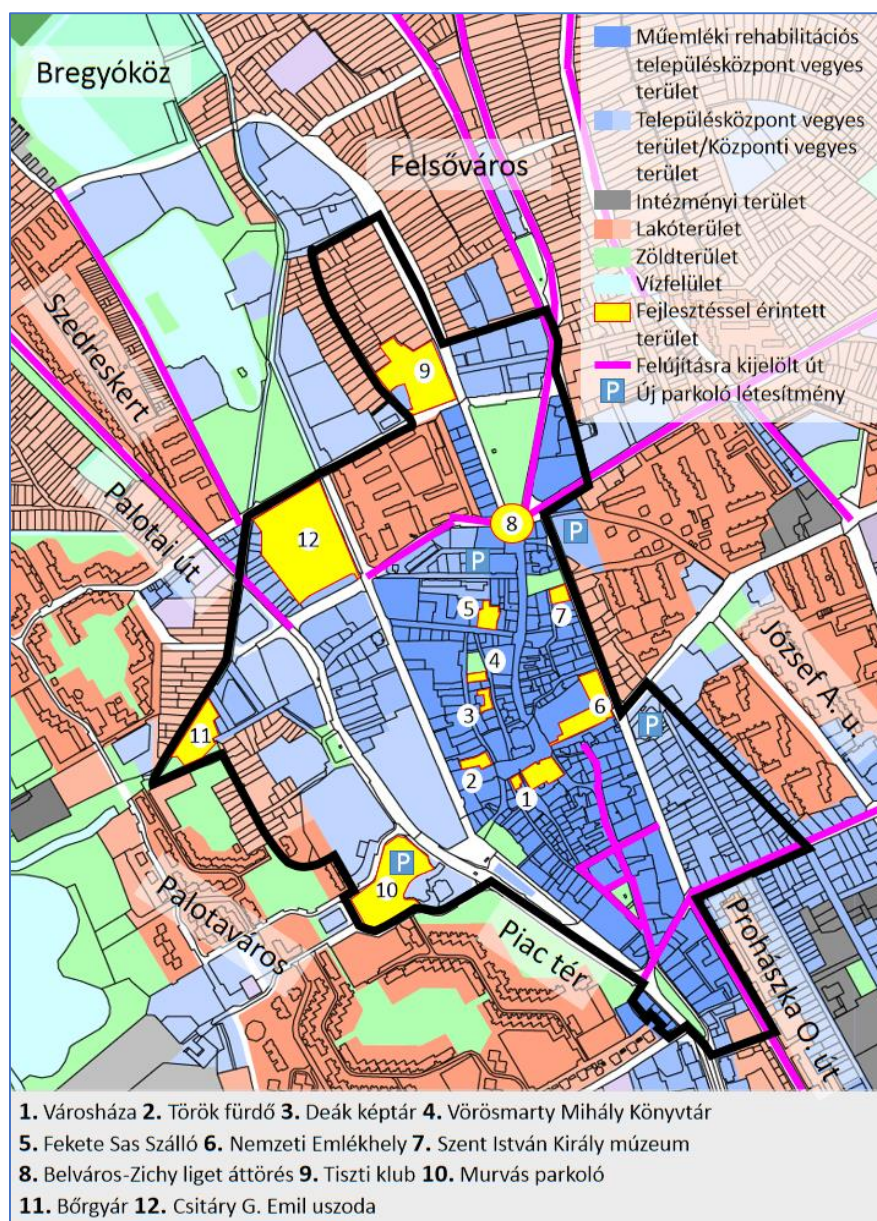
Kis- és középvállalkozások, lakosság és idelátogatók

egészségügyi ellátórendszer (köz- és magántőke), sportegyesületek, tercier szektor, humánszolgáltatások területén működő vállalkozások

11. Célcsoport	Helyi lakosok, vállalkozások
12. Kapcsolódás a célrendszerhez	<p><u>TFK specifikus célok:</u></p> <p>1. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá fejlesztése Az innovációs színtér kialakításával, az üzlet – oktatás – kutatás területi alapon szervezett innovációs rendszerével, fejlett, diverzifikált gazdaságával és magasan képzett munkaerejével és versenyképes tudáskínálatával Székesfehérvár továbbra is vonzó befektetési övezetként szerepel mind hazai, mind országhatáron túli beruházók számára.</p> <p>2. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése Az információs és kommunikációs technológiák fejlesztésével, városban, és a városhatáron is túlnyúló kínálatával kielégítő feltételeket biztosít a térségi lakosság és vállalkozási szféra számára.</p> <p>3. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket A zöld- és barnamezős fejlesztések révén a város egy modern, befogadó környezet képét hozza létre, ezáltal a lakosság és vállalkozási szféra egy életminőségében kedvező megjelenésű városban élhet/működhet.</p> <p>4. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján Székesfehérvár, mint kiemelt gazdasági erőcentrum, jelentős ipari potenciálján túl szolgáltatási kínálatában és a lokálpatrióta gazdaság megerősítésében is kimagaslót nyújthat, ezáltal tér- és gazdaságszervező ereje tovább erősödik mind hazai, mind nemzetközi szinten.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u></p>

	<p>1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alkalmazott innovációk helyi létrehozásának erősítése, az ezt segítő aktív gazdasági – K+F környezet: innovációs szervezet és infrastruktúra megteremtése</li> <li>• Műszaki felsőoktatás spektrumának és együttműködéseinek kiszélesítése</li> <li>• Növekedési pólus pozíció növelése, magas hozzáadott értékű ipari-szolgáltatási tevékenységek bővülése</li> </ul> <p>1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Komplex gazdaságszervező funkciót ellátni képes szervezet vagy szervezeti együttműködés, átfogó munkaerőpiaci monitoringgal</li> <li>• Szaktudás megújításának hozzáférhetőségi elemeinek szélesítése, képzés- és gyakorlati kínálat növelése</li> </ul> <p>1.3 Egészséges helyi KKV szféra</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Helyi gazdaságot erősítő új turisztikai alágazatok meggyökeresedésének elősegítése (pl. konferenciaturizmus),kiszolgáló háttérük megteremtése</li> <li>• Kis- és középvállalkozások fejlesztése intelligens szakosodás lehetőségeinek megteremtésével</li> <li>• Lokálpatrióta helyi gazdaság megteremtése</li> </ul> <p>2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Köznevelés, szak- és felnőttképzési intézményrendszer tevékenységének összehangolt sokszereplős érdekegyeztetésen alapuló fejlesztése</li> <li>• Meglévő felsőoktatási bázisok oktatási és egyéb tudás és információalapú szolgáltatáskínálatának fejlesztése</li> </ul> <p>3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IKT szolgáltatások szoft (tartalom, intézményi oldal) és egyes hard (eszköz, hálózat) szolgáltatási infrastruktúra elemeinek fejlesztése</li> <li>• IKT szolgáltatások felhasználói kör szélesítése</li> </ul> <p>4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MJV önkormányzat hatékonyság-elvű és térségi szemléletű helyi fejlesztéspolitikájának megerősítése</li> <li>• Szélesedő megvalósítás-orientált együttműködések kialakítása</li> </ul> <p>4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Helyi erősségek identitásalakító és város- ill. térségi marketing szempontú becsatornázása</li> </ul>
<b>13. Projekt indikátorainak megnevezése</b>	
<i>ld. 6.4. fejezet</i>	
<b>14. Előkészítettsége (1-5)</b>	<b>15. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai</b>
2	később kerül pontosításra

## 2.4. Akcióterületi projektek bemutatása



2. ábra: Tervezett vitális belváros akcióterületi integrált projekt – Székesfehérvár

### 1. Projekt megnevezése

#### Vitális belváros

### 2. Lehatárolás/ megvalósítás helyszín

A történelmi belváros területe az Ybl Miklós utca – Mészöly Géza utca – Szabadságharcos út – Fürdő utca – Malom utca – Honvéd utca – Dózsa György út – Ányos Pál utca – Szekfű Gyula utca – Várkörút – Rákóczi utca – Kégl György utca – Budai út – Prohászka Ottokár utca – Vak Bottyán köz – Vörösmarty tér nyugati oldala mögötti Műemléki Környezet – Piac tér – Mátyás király körút által határolt terület,

3. Projekt típusa (AT/K/H)	4. Projekthelyszínek	5. Projekt indikatív költsége:
AT (akcióterületi)	Vörösmarty Színház Szent István Király Múzeum (Csók István Képtár, Fekete Sas Múzeum, Budenz-ház) Városi Képtár (Deák Gyűjtemény, Pelikán Galéria) Fekete Sas Szálló Zichy-liget Fő utca Színház utca Várkörút Jávor Ottó tér	9,68 Mrd Ft + Áfa (+12,35 – Nemzeti emlékhely, amely kulcsprojektként szerepel)
6. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	94%
	Állami támogatás	-
	Önkormányzat	5%
	Magántőke	-%
	Egyéb (civil)	1%
7. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai	Pozitív	
1. Projekt célja fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val		
A „vitális belváros” akcióterületi fejlesztés átfogó célja, hogy egy olyan „élhető és életteli belváros” alakuljon ki Székesfehérváron, amely egyszerre tölt be városi, gazdasági, kulturális és közösségi funkciókat úgy, hogy harmonikusan jelent korszerű szolgáltatási kínálatot és kapcsolódási lehetőséget az itt élő lakosság és annak valamennyi korosztálya, valamint a Székesfehérvárra látogató turisták számára egyaránt.		
9. Fejlesztendő funkciók		
<ul style="list-style-type: none"><li>- a belváros kulturális szerepének megújítása és a kapcsolódó szolgáltatások megerősítése</li><li>- városközponti közlekedési kultúra komplex megreformálása</li><li>- kiskereskedelmi és vendéglátóipari egységek megújítása a helyi gazdaság nyújtotta lehetőségek bázisán, a helyi fogyasztás növelésével és attrakciók bővítésével</li><li>- közvetett támogatás keretében megvalósuló Programalap révén cél a helyi társadalom kohézióját és lokálpatriotizmusát erősíteni, másrészt az infrastrukturális elemek helyi elfogadtatását növelni</li></ul>		
10. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása		
ERFA típusú programok		
<ul style="list-style-type: none"><li>- „Kulturális negyed” létrehozása (infrastruktúra+eszköz+szolgáltatás) a történelmi belvárosban</li></ul> A projektelem központi része a Vörösmarty Színház – Szent István Király Múzeum – Városi Képtár-Deák Gyűjtemény – Fekete Sas Szálló intézmények által határolt terület, illetve azok – meglévő, vagy jövőben kialakítandó – kulturális szerepe révén körvonalazódó turistavonzó attraktív elemeket is tartalmazó fejlesztések. Ezek az intézmények a belváros területén koncentráltan helyezkednek el, a színházzal együtt tökéletes kulturális egységet alkotva a Fő utca északi felében.		
A projekt a kulturális negyed kialakításával nem csak az intézményi elemek integrált megújítását, azok infrastrukturális felújítását (épület és eszköz) tartalmazza, hanem a tartalmi kínálat összehangolását, bővítését és közös kiajánlását.		
Az egykori Fekete Sas Szálló átépítésével olyan belvárosi kulturális központ kialakítása történik meg, mely hangversenyterem, kamarazenei koncertek lebonyolítására és országos jelentőségű kiállítások (Ybl építészeti múzeum?), művészeti bemutatók, vendégtárlatok bemutatására is alkalmas helyszíneként működik.		
Bekerülési költség: 1,5 mrd Ft		
Forrás: TOP 2.		

A **múzeumi élmény útvonal** a Szent István Király Múzeum (Csók István Képtár, Fekete Sas Múzeum, Budenz-ház) és a Városi Képtár (Deák Gyűjtemény, Pelikán Galéria) múzeumépületeinek felújítását, bővítéssel egybekötött rekonstrukcióját tartalmazza, valamint múzeum látványraktár és további gyűjteményi raktárak kialakítását a meglévő intézmények kínálatának bővítéseként.

Ehhez a projektemhez kapcsolódik a **Szent István Király Múzeum** jelentősebb **leletanyagainak 3D archiválása**. Amellett, hogy muzeológiai, régészeti szempontból is fontos, hogy felmérésre és archiválásra kerüljön a jelenlegi állapot, az adatbázis turisztikai szempontból is nagyszerű lehetőségeket nyújt a város számára.

Az infrastrukturális rekonstrukción túl a projekt részeként megfelelő, egymás elérését is szolgáló információs felületek is kialakításra kerülnek:

- múzeumi leletek 3D felmérésével és archiválásával **virtuális séta, múzeumi látogatás és on-line tárlatvezetés** (költségei az EszA típusú tevékenységek között szerepelnek),

- **ingyenes internet elérhetőségű helyszínek** – „Hotspot” pontok kialakítása a kulturális és forgalmilag indokolt területeken, mely tevékenység elősegíti a hatékonyabb információ áramlást és kommunikációt, a városba látogató turisták számára informáló szolgáltatást biztosít.

*Bekerülési költség: 1,85 mrd Ft*

*Forrás: TOP 2.*

**Bőrgyár** multifunkcionális civil közösségi központ kialakítása

*Bekerülési költség: 0,15 mrd Ft*

*Forrás: SzMJV Önkormányzata saját forrás*

**Várostarténeti gyűjtemény, ipar- és technikarténeti kiállítás** létrehozása.

A tervek szerint barnamezős beruházásként, használaton kívüli épületben kerülhet elhelyezésre.

*Bekerülési költség: 0,75 mrd Ft*

*Forrás: TOP 2.*

A Kulturális negyed intézményi bázisát és szolgáltatásait egészítik ki a belváros vendéglátóhelyei és a megrendezésre kerülő fesztiválok, kulturális programok illetve az egyházi programok és intézmények (templomok, Egyházmegyei Múzeum) valamint a formálódó Nemzeti Emlékhely elemei.

- **A történelmi belváros közlekedésének átfogó, komplex és a parkolási lehetőségek differenciált fejlesztése**

A történelmi belváros élhetőség és működőképesség szempontú fejlesztése elképzelhetetlen a közlekedés-szervezés infrastrukturális és szabályozási elemeinek összehangolt kezelése nélkül és a belváros közvetlen környezetére kiterjesztetten.

A történelmi belváros és belváros közlekedési és közlekedésszervezési problémáit áttekintve a parkolási gondok javítására és a belváros teljes forgalommentesítésére helyezzük a hangsúlyt az akcióterületi projekt részeként, illetve azzal párhuzamosan, a projekt hatásainak elérése érdekében a Palotai út tehermentesítésére („belső déli elkerülő” út megépítése, intermodális csomópont kialakítása).

**parkolási kapacitások javításaként** (felszíni parkolók, mélygarázsok, parkolóházak kialakítása, B+R és P+R parkolók kialakítása a belvárosban és a belváros szélén, járműváltó pontok (kerékpár, autóbuszváltás) kialakítása, kerékpárkölcsonzó helyek létesítése) reálisan és a készülő új szabályozási terv mentén az alábbi beavatkozásokra nyílik lehetőség a 2014-20 fejlesztési időszakban (indikatív lista):

1. Domus áruház mellett parkolóház
  2. Várkörút Árpád fürdő melletti foghíj telken parkolóház (zöldtetővel)
  3. „Vasaló ház” mellett, a Jávör Ottó téren felszíni parkoló bővítése az Evangélikus templom parkolójának és a Vasalóház közötti területnek a felszíni összekötésével
- melynek révén 700 db új parkolóhellyel bővül a belváros parkoló-kapacitása.

*Bekerülési költség: 2 mrd Ft*

*Forrás: magántőke, TOP 3*

**forgalommentes és forgalomcsillapított övezetek kijelölése,**

- a belváros forgalomcsillapítására a nagyobb gyűjtőutakon (Szabadságharcos út és folytatása a Mátyás király körút az Alba Plaza-ig autóbuszok közlekedését nem korlátozó eszközök alkalmazása, mint középsziget, burkolati pódium.

- belváros forgalommentesítésének kiterjesztése a Táviráda és Kégl György utcákra, a már kialakult intenzív bevásárló utca-jelleg megerősítése korlátozott behajtási lehetőséggel, és forgalomcsillapítással (oldalváltásos parkolósávokkal, szigetnyúlványokkal)

**parkolási rendszer megújítása**

- intelligens parkolás-szabályozási rendszer (jelzőrendszer) kialakítása (*Intelligens közlekedési rendszer kiépítése (Forgalom által vezérelt jelzőlámpás rendszer, közösségi közlekedés előnyben részesítése, IT alapú parkolás-szabályozás)* c. ITB közlekedési projekt része

- Parkolás díjrendszerének összehangolása

- lakó és hivatásforgalmi célú parkolás,

- felszíni parkolás díjaival a parkolóházak, mélygarázsok igénybevételeinek ösztönzése

- a belváros-széli parkolóházakat igénybevevő egyéni gépjárműhasználók számára rendkívüli kedvezmény biztosítása,

- Az autóbusz tarifa, a parkolási díj és a kerékpár-kölcsönzési díj komplex módon, egymást segítő rendszerben való kialakítása (pl. a parkolójegy ára tartalmazza a buszjegy, ill. a kerékpárkölcsönzés díját is.)

- szemléletformálás és tudatosságformálás a fenntartható közlekedési formák és módok (kerékpáros, közösségi közlekedés) minél magasabb arányú használatára (*15 mFt kerettel tervezett Programalap részeként*)

- Belváros- Zichy liget felszín alatti átvezetése

*Bekerülési költség: 2,5 mrd Ft*

*Forrás: magántőke, TOP 2*

– **A történelmi belváros vendéglátóhelyei, kiskereskedelmi egységei részvétel alapú fejlesztése**

- A „Vendéglátó és vendégváró” belváros egyrészt jelent városképileg egységes (belvárosi kötelező arculat) és életképes belvárosi kereskedelmi-vendéglátó üzlethálózat kialakításának támogatását (önkormányzati saját forrásból létrehozott homlokzatfejlesztési alappal kiegészített), másrészt összetett és sok szereplőt bevonó belvárosi programszervezést (*soft elem a 15 mFt kerettel tervezett Programalap részeként*).

- Önkormányzati kezdeményezéssel a belváros „vásár funkciójának” növelése pedig olyan tematikus jelleggel működő és a helyi, térségi termelők, kézművesek által előállított termékek megismerhetőségét, elérését célzó infrastrukturális, információs beruházásokat jelenti (kézműves udvar, térségi termelők utcája), valamint a tudatos és értékvédő fogyasztás erősítését célzó szemléletformálást, mely a lakosság identitástudatán és kötődésén túl a helyi megtermelt és eszmei értékek, területre jellemző hagyományok bemutatásának helyszínévé válást is szolgálja.

*Bekerülési költség: 0,3 mrd Ft*

*Forrás: TOP 2*

– **Épített örökség védelme, turisztikai vonzerők fejlesztése**

- Nemzeti emlékhelyhez, egykori Koronázási Bazilikához kapcsolódó modern látogatóközpont kiépítése, további kiállítási- és látogatóterek kialakítása (forrás: Árpád-ház Program, becsült összköltség 12,35 MrdFt + Áfa, önálló kulcsprojektként szerepeltetett)

- Török fürdő – barokk ház rekonstrukciója és turisztikai célú hasznosítása – tematizált látogatóközpont/ múzeumi élmény útvonal eleme (forrás: török nemzeti támogatás, becsült összköltség 400 mFt + Áfa)

– **ESZA típusú programok**

- Székesfehérvár történelmi belváros városi, közösségi- és gazdasági funkcióit erősítő infrastrukturális (városrehabilitációs jellegű) fejlesztésekkel érintett városi lakosság társadalmi célú fejlesztési elemei (identitás, lokálpatrióta gazdaság, közlekedési szokások/szemléletmód, városrehabilitációs projekt helyi elfogadtatása, stb.) közvetett támogatási rendszer (ún. programalap) útján történő támogatása.

*Bekerülési költség: 15 mFt*

*Forrás: magántőke, TOP 2*

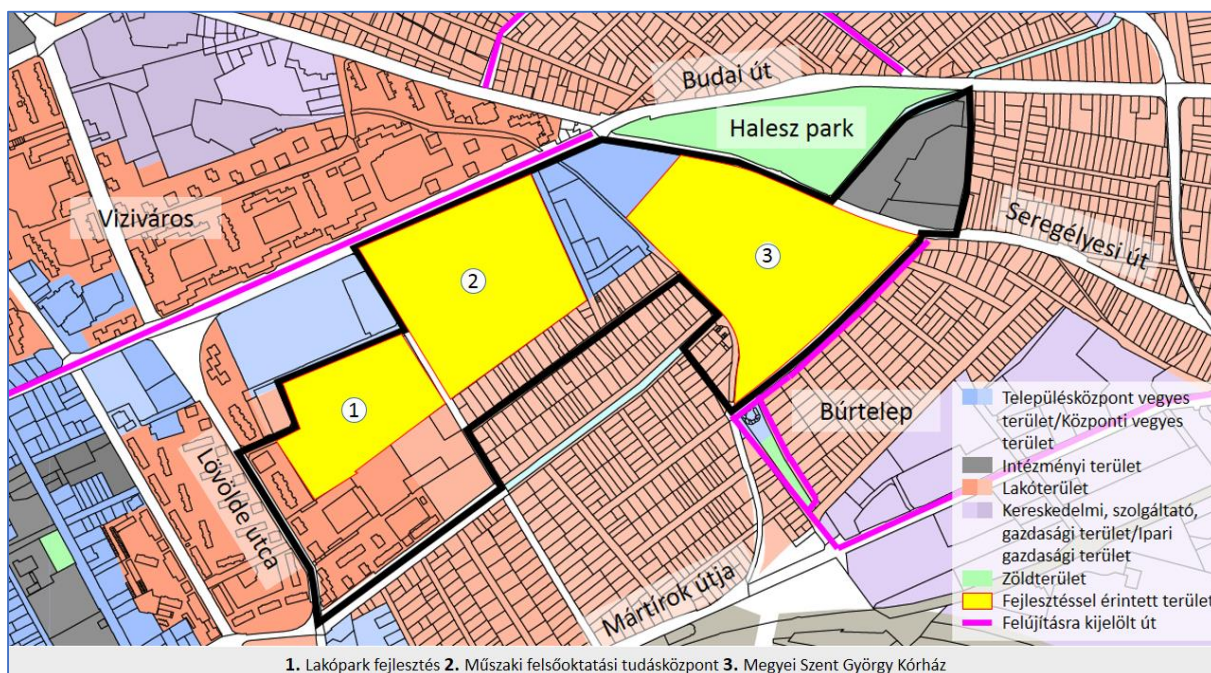
- Székesfehérvár történelmi belvárosának és a Szent István Király Múzeum leletanyagainak 3D felmérése, műemlékvédelmi és turisztikai célú (pl. web alapú virtuális idegenvezetés, városbemutató, virtuális séta, múzeumi látogatás és on-line tárlatvezetés) hasznosítása

*Bekerülési költség: 200 mFt*

*Forrás: magántőke, TOP 2*

<b>11. Projekt fő kedvezményezettjei:</b>	
<p><b>Gesztor szervezet:</b> SzMJV Önkormányzat</p> <p><b>Kedvezményezettek:</b> SzMJV Önkormányzat Nyugat-Magyarországi Egyetem Geoinformatikai Kar civil szervezetek kulturális intézmények TDM helyi gazdasági szféra képviselői, kiskereskedelmi egységek, vendéglátóipari egységek üzemeltetői</p>	
<b>12. Célcsoport</b>	Helyi és megyei lakosok, turisták, vállalkozások, civil szervezetek
<b>13. Kapcsolódás a célrendszerhez</b>	<p><u>TFK specifikus célok:</u></p> <p>1. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése A Vítális Belváros, ennek részeként a Kulturális negyed egy olyan megújított szolgáltatást és annak teret adó környezetet biztosít a városban, ami a korszerű és színvonalas ellátási feladaton túl a családbarát társadalmi szolgáltatások rendszerszerű alkalmazását jelenti, ezzel a fiatalok megtartását és a betelepülési szándékot segíti elő.</p> <p>3. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket Az alul- vagy nem megfelelően hasznosított épületek fejlesztése, az épített örökség méltó hasznosítása értékmegőrzési célokhoz járul hozzá, a belváros komplex közlekedésszervezési beavatkozása a lakosság egészséges környezet iránti igényét szolgálja.</p> <p>4. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján Székesfehérvár kulturális központi szerepének megerősítését szolgálja a projekt, a kulturális negyed létrehozásával Székesfehérvár hozzájárul a helyi és térségi településeken élő lakosság jóléti törekvésekhez, egyúttal megkülönböztethető arculattal felismerhetővé válik tágabb környezete számára.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u></p> <p>1.3 Egészséges helyi KKV szféra</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokálpatrióta helyi gazdaság megteremtése</li> </ul> <p>2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Városi kulturális intézményi kapacitások komplex megújítása</li> </ul> <p>3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A természeti és épített környezet megóvása, védelmük erősítése, szemléletformálása</li> </ul> <p>3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elérhetőséget javító és a modalitást támogató úthálózat és kapcsolódó infrastruktúrájának felújítása és fejlesztése</li> </ul> <p>4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A történelmi Fehérvár kiemelt örökségi értékeinek attrakcióalapú fejlesztése</li> </ul> <p>4.3 Székes-fehérvár és térségének hatékony pozicionálása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Helyi erősségek identitásalakító és város- ill. térségi marketing szempontú becsatornázása</li> </ul>
<b>14. Projekt indikátorainak megnevezése</b>	
Id. 6.4. fejezet	

<b>15. Előkészítettsége (1-5)</b>	<b>16. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai</b>
1	2015-2017



3. ábra: Tervezett „Tudásközpont – Innovációs színtér – Műszaki felsőoktatás” akcióterületi integrált projekt – Székesfehérvár

<b>1. Projekt megnevezése</b>		
<b>Tudásközpont – Innovációs színtér – Műszaki felsőoktatás projekt (1)</b>		
<b>2. Lehatárolás/ megvalósítás helyszín</b>		Az akcióterület a Lövölde u. – Huszár u. – Zrínyi u. – Budai út – Seregélyesi u. – Hunyadi u. – Erzsébet út – Tüzér u. által határolt terület.
<b>3. Projekt típusa (AT/K/H)</b>	<b>4. Projekthelyszínek (hrsz)</b>	<b>5. Projekt indikatív költsége:</b>
Akcióterületi (AT)	<p>Budai út menti volt laktanya épületegyüttesének bázisán;</p> <p>Óbudai Egyetem Alba Regia Egyetemi Központ/Nyugat-magyarországi Egyetem Geoinformatikai Kar</p> <p>Fejér Megyei Szent György Egyetemi Oktató Kórház</p> <p>Zrínyi és Huszár utca által közrefogott terület</p>	Összesen: 1,96 Mrd Ft
<b>6. Projekt költségvetés megoszlása</b>	EU-s hozzájárulás	60%
	Állami támogatás	25%
	Önkormányzat	10%
	Magántőke	-%

	Egyéb (civil)	5%
<b>7. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai</b>		
<b>8. Projekt célja</b> <b>fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val</b>		
A „Tudásközpont-Innovációs színtér-műszaki felsőoktatás fejlesztése” akcióterületi integrált projekt átfogó célja, hogy egy olyan „tudásintenzív”, szolgáltató környezet alakuljon ki Székesfehérváron, amely nem csupán városi, hanem megyehatáron túlnyúlóan is kínál gazdasági és társadalmi szolgáltatásokat, mindemellett hozzájárul a város töretlen dinamikájú fejlődéséhez.		
<b>9. Fejlesztendő funkciók</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kutatás-fejlesztési-innovációs (K+F+I) kapacitás növelése (felsőoktatási intézmények alkalmazott kutatási potenciálja megerősítése; mesterképzések bővítése),</li> <li>• K+F+I szervezeti feltételek megerősítése: kutatóbázis (egyetemek, karok) - önkormányzat- vállalkozások - civil szféra közötti együttműködések erősítése,</li> <li>• Tudásgazdaság alapjainak lefektetése,</li> <li>• Székesfehérvár gazdaságfejlesztési hatású életminőségi tényezőinek fejlesztése a városba település növelése érdekében</li> </ul>		
<b>10. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása</b>		
<p>Székesfehérvár dinamikus fejlődésének egyik kulcsa, egy innovációs tevékenységeknek otthont adó <b>Innovációs színtér</b>, egy <b>Technológia- és Tudásközpont</b> és az önálló <b>műszaki felsőoktatás</b> megerősítése, alkalmazott K+F háttérének kialakításában rejlik.</p> <p>A létrehozáshoz a kezdeti feltételek adottak: az Óbudai Egyetem keretei között Alba Regia Műszaki Kar létrehozásának kormányzati és helyi döntéshozói támogatása (<i>a székesfehérvári műszaki felsőoktatás fejlesztéséről</i> szóló 1139/2014. (III. 14.) Korm.határozat), rendelkezésre álló szabad/kihasználatlan terület, ideális közlekedési helyzet, tudásintenzív vállalkozások, ezen belül is a high-tech feldolgozóipar magas arányú jelenléte, illetve a meglévő gazdasági szolgáltató szervezetek fejlesztési tapasztalata.</p> <p>Az <b>Innovációs színtér</b> egyrészt fizikailag a modern és környezettudatos beruházási környezetet jelenti, másrészt azt a szervezeti és humánkapacitási háttérrel, mely az oktatás-kutatás-üzlet szféra hármásának az innovációs intézményi rendszere. Ezek együttesen tehetik vonzóvá a térséget az innovatív tevékenységet folytató, vagy magas hozzáadott értéke előállítására képes kis- és középvállalkozások, nagyvállalatok, valamint a tudást/emberi erőforrást biztosító kutatóintézetek (egyetemek) számára egyaránt. Az <b>Innovációs színtér</b>, mint helyi innovációs rendszer generálja az ipar és a tudomány közötti kapcsolat – ideértve tudományos és az üzleti szektor közötti mobilitást – intenzívebbé tételét; valamint a K+F, a külföldről származó tudás begyűjtő hatásának érvényesülését a helyi gazdaságba.</p> <p>A székesfehérvári <b>Technológia- és Tudásközpont</b> előírányzott küldetése a meglévő kulcsiparági területeken (mechatronika, elektronika, autóipari termelési ágak, informatika, anyagtechnológia) és a perspektivikus ágazatokban (egészségipar, környezetipar), valamint a felsőoktatási intézmények közötti integrátori szerep betöltése, a "know-how" összegyűjtése, további tudás generálása és a vállalati szféra számára történő szolgáltatás bővítése. A Tudásközpont egyetemi és ipari partnerei a teljes innovációs láncot lefedik az alapkutatástól kezdve az alkalmazásorientált kutatáson át a termékfejlesztésig bezárólag.</p> <p>A Technológia- és Tudásközpont jelentős oktatási és oktatásfejlesztési tevékenységet vetít előre, új MSc szakok és doktoranduszképzés létjogosultságát jelentheti, illetve kutató-fejlesztők létszámának növekedését mind a felsőoktatási, mind a gazdasági szférában.</p> <p><b>ERFA típusú programok</b></p> <p>- Belváros szélén, a műszaki felsőoktatás intézményeivel területileg koncentráltan egy - a gazdaságot háttérbázisként támogató - új funkció, Technológia- és Tudásközpont létesítése; a tudásbázist biztosító Vörösmarty Mihály Könyvtár, valamint egyéb- és felsőoktatási szakkönyvtárak kitelepítése, centralizálása; egységes adatbázis és informatikai támogató rendszer, felület létrehozása;</p> <p><i>Becsült összköltség: 600 mFt</i></p> <p><i>Forrás: GINOP 1, 2</i></p>		

- Óbudai Egyetem Alba Regia Egyetemi Központ Budai úti ingatlanainak felújítása, bővítése, ebben
  - o kutatási infrastruktúra fejlesztése, kutatólaborok kialakítása,
  - o kutatás humán erőforrásának növelése,
 mely elsősorban az alkalmazott K+F-re, illetve az üzleti alapon szervezett és fókuszált kutatás-fejlesztési, innovációs tevékenységre fókuszál, az egyetemi oktatók és kutatók a vállalkozásokkal és más, kutatásban, innovációban érdekelt szervezetekkel együttműködve tervezett,

*Becsült összköltség: 860 mFt*

*Forrás: GINOP 1, 2*

- innováció keresleti és kínálati oldalának piaci alapú összeszervezése, tudástérkép és támogató informatikai felület kialakítása

*Becsült összköltség: 100 mFt*

*Forrás: GINOP 1, 2*

- Vonzó letelepülési környezet kialakítása a gazdaságfejlesztés érdekében.

Komplett, család- és klímabarát városrész kialakítása, vonzó szabadidő-eltöltési lehetőségek és lakáskínálat fejlesztése.

A fejlesztéssel érintett területen szükséges rendezési tervi előkészítési és a kisajátítást, az infrastrukturális (közmű, úthálózat) beavatkozások elvégzését követően egy olyan komplett városrész (mintegy 100 lakás) kerül kialakításra, mely energiatakarékos és környezettudatos megoldások előtérbe helyezésével vonzó család-barát környezetet és lakhatási feltételeket kínál a megerősödő műszaki felsőoktatás és kutatás-fejlesztési kapacitás szakemberei, Székesfehérvárra újonnan betelepülő családok számára.

A projekt demonstrációs célú megújuló energetikai minta projektként és az új, közel nulla kibocsátású lakóépületek létesítésével, azokban a megújuló energia-források alkalmazásához is hozzájárulva számot tart a KEHOP 5. prioritástengelyének támogatási forrásaira is.

*Becsült összköltség: 1,6 Mrd Ft*

*Forrás: TOP 2, KEHOP 5, önkormányzati saját forrás, magántőke*

#### **ESZA típusú programok**

- területi alapon szervezett együttműködési hálózat létrehozása. Az önkormányzat, a felsőoktatás és szakképzés, a kis- és középvállalkozások és nagyvállalatok közötti, akár többoldalú együttműködések ösztönzése a térség gazdasága hatékony és versenyképes jövőjének biztosításához. (pl. stratégiai megállapodás az önkormányzat és a KKV-k között, vagy technológiatranszfer szolgáltatások fejlesztése a felsőoktatás-vállalkozások, vállalkozások-vállalkozások között)

- az innovációs színtér szervezeti hátterének és szolgáltató-támogató rendszerének létrehozása, mely egyúttal a KKV-k innovációs tevékenységét megalapozó és innovációt generáló, a tudás áramlását hatékonyan közvetíteni képes szervezeti kereteket is jelenti, szolgáltatási palettája egészen az innovatív ötletek piacra jutását segítő, innovációs-menedzsmenttevékenység biztosításáig terjed

- technológia- és tudástranszfer szolgáltatások megalapozása, feltételeinek biztosítása
- dinamikus és a gazdaság igényeire szabott felsőoktatási képzési kínálat, BSc és MSc szakok bővítése
- duális képzési rendszer meghonosítása, szervezeti együttműködések, feltételek és vállalati infrastruktúrák kialakítása, valamint minél intenzívebb alkalmazása a felsőoktatásban

- Mérnök-ösztöndíj rendszer létrehozása

- (Mérnök)lakónegyed kijelölése és kialakítása a Budai úti beépítetlen területen

- Székesfehérvár gazdaságfejlesztési hatású életminőségi tényezőinek azonosítása a város vonzerejének, a városba település növelése érdekében

*Becsült összköltség: 400 mFt*

*Forrás: GINOP 1, 2, 5, EFOP, önkormányzati saját forrás, magántőke*

#### **11. Projekt fő kedvezményezettjei:**

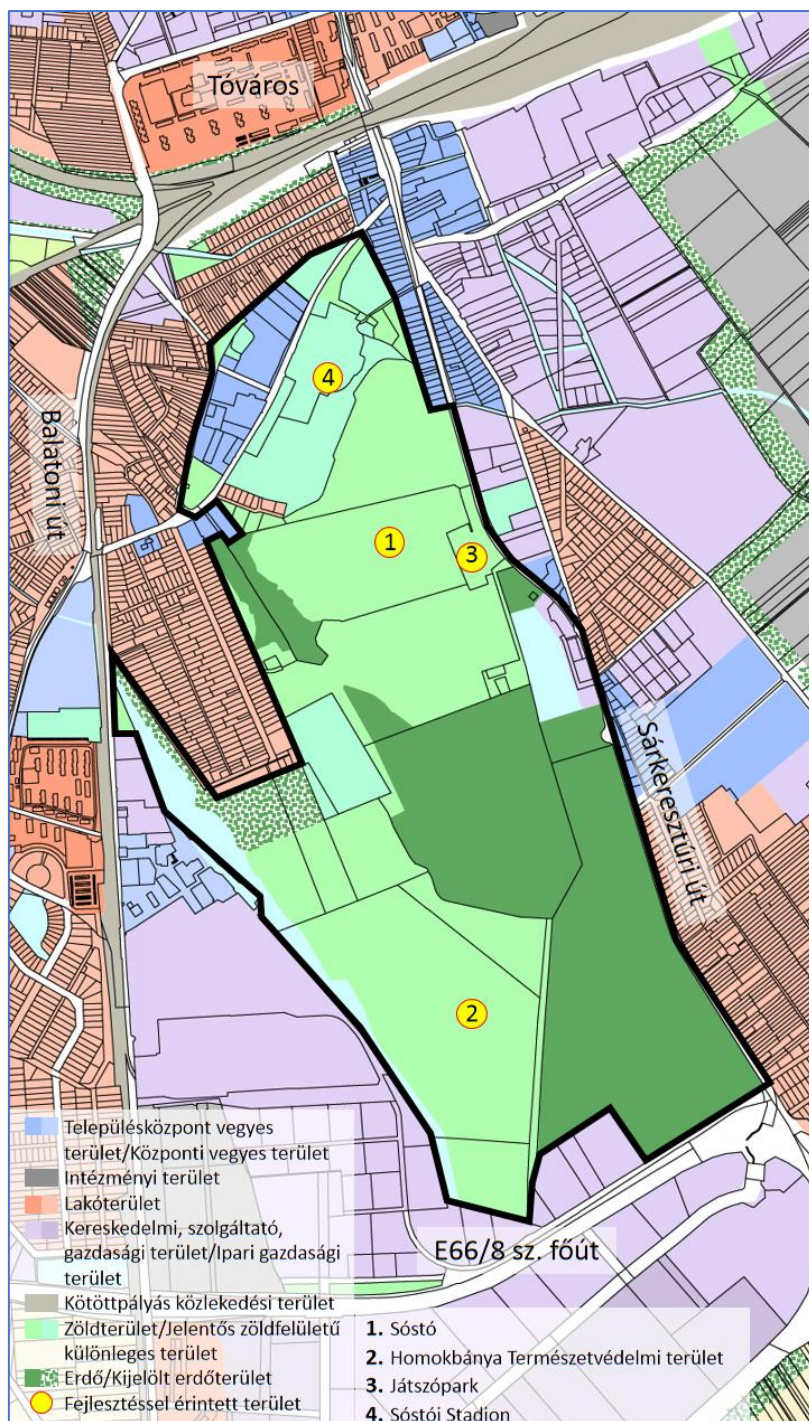
##### **Gesztor szervezet:**

Székesfehérvár MJV Önkormányzata

##### **Kedvezményezettek:**

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Civil szervezetek és térségi lakosság</li> <li>- nagyvállalat(ok)</li> <li>- Ikarus Ipari Park</li> <li>- Videoton Ipari Park</li> <li>- Óbudai Egyetem Alba Regia Egyetemi Központ</li> <li>- NymE Geoinformatikai Kar</li> <li>- Kodolányi János Főiskola</li> </ul>	
<b>12. Célcsoport</b>	Helyi és megyei lakosok, turisták, egyetemek, vállalkozások, civil szervezetek
<b>13. Kapcsolódás a célrendszerhez</b>	<p><u>TFK specifikus célok:</u></p> <p><i>1. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá fejlesztése</i></p> <p>A Tudásközpont létrehozásával megteremtődik az a tudást biztosító bázis, mellyel elérhető, hogy a terület továbbra is vonzó befektetési övezetként szerepeljen mind hazai, mind országhatáron túli beruházók számára.</p> <p><i>2. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek fejlesztése</i></p> <p>A Tudásközpont egy olyan új szolgáltatás honosít meg a városban, ami a városhatáron is túlnyúló kínálatával kielégítő feltételeket biztosít a térségi lakosság és vállalkozási szféra számára.</p> <p><i>3. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket</i></p> <p>A zöld- és barnamezős fejlesztések révén a város egy modern, befogadó környezet képét hozza létre, ezáltal a lakosság és vállalkozási szféra egy életminőségében kedvező megjelenésű városban élhet/működhet.</p> <p><i>4. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján</i></p> <p>Székesfehérvárnak, mint kiemelt gazdasági erőcentrum, jelentős ipari potenciálján túl szolgáltatási kínálatában is kimagaslót nyújthat a Tudásközpont létrehozásával, ezáltal tér- és gazdaságszervező erejére tovább erősödik mind hazai, mind nemzetközi szinten. A kutatás-fejlesztés, valamint innovatív tevékenységeket végző vállalkozások számára, felsőoktatásának műszaki profilját együttműködések és kapacitásfejlesztés révén erősíti meg.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u></p> <p>1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Növekedési pólus pozíció növelése, magas hozzáadott értékű ipari- szolgáltatási tevékenységek bővülése</li> </ul> <p>1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Műszaki felsőoktatás spektrumának és együttműködéseinek kiszélesítése</li> </ul> <p>2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási- képzési kínálat</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Köznevelés, szak- és felnőttképzési intézményrendszer tevékenységének összehangolt sokszereplős érdekegyeztetésen alapuló fejlesztése</li> <li>• Meglévő felsőoktatási bázisok oktatási és egyéb tudás és információalapú szolgáltatáskínálatának fejlesztése</li> </ul> <p>3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és városszerkezet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A rendelkezésre álló források ésszerű felhasználását lehetővé tévő városszerkezet kialakíthatósága</li> </ul> <p>4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MJV önkormányzat hatékonyság-elvű és térségi szemléletű helyi fejlesztéspolitikájának megerősítése</li> <li>• Szélesedő megvalósítás-orientált együttműködések kialakítása</li> </ul>

14. Projekt indikátorainak megnevezése	
<i>ld. 6.4. fejezet</i>	
15. Előkészítettsége (1-5)	16. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai
3	<p>1. ütem: 2015 I. negyedév - 2016 I. negyedév Budai úti ingatlanok fejlesztése, Óbudai Egyetem Alba Regia Egyetemi Központ oktatási épületeinek felújítása</p> <p>2. ütem: 2015 II. negyedév - 2017 II. negyedév Technológia- és Tudásközpont létrehozása</p> <p>3. ütem: 2017. II. negyedév – 2018. II. negyedév Zrínyi utcai ingatlanok kivitelezésének megkezdése</p>



4. ábra: Tervezett Sóstó és Stadion akcióterületi integrált projekt – Székesfehérvár

1.Projekt megnevezése		
Sóstó és Stadion		
2.Lehatárolás/ megvalósítás helyszín		Sóstó természetvédelmi terület és Sóstói stadion területe
3. Projekt típusa (AT/K/H)	4. Projekthelyszín	5. Projekt indikatív költsége:
AT (akcióterület)		9,6 Mrd Ft
6. Projekt költségvetés megoszlása	EU-s hozzájárulás	5%
	Állami támogatás	93%

	Önkormányzat	2%
	Magántőke	0%
	Egyéb (civil)	0%

**7. Kohéziós politika tematikus céljai (11 db) és az alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) beruházási prioritásai**

## 8. Projekt célja

*fejlesztési célok megfogalmazása, összhangban a TFK-val*

A „Sóstó és Stadion” akcióterületi fejlesztés átfogó célja egy olyan összefüggő komplex terület kialakítása a városi szövetben, amely képes kielégíteni a városlakók egészséges élettér iránti igényét, a szabadidő aktív és passzív módon történő eltöltéséhez kulturált teret biztosít, adottságainál fogva oktatási, nevelési, turisztikai funkciókat is ellát, hozzájárul a környezettudatos és egészséges életmódra történő nevelés előmozdításához és egy kimagasló természeti és tájképi értékkel bíró terület megőrzéséhez.

## 9. Fejlesztendő funkciók

- a mederkotrás és vízpótlás megvalósítása
- tanösvény bővítése, tájékoztató táblák felújítása
- a természetvédelmi terület hasznosítása
- stadion színvonalának magasabb szintre emelése
- egészséges életmód előmozdítása
- megközelíthetőség javítása (parkolás, utak, kerékpárutak)

## 10. Projekt rövid tartalma, tevékenységek meghatározása

### ERFA típusú programok

#### Sóstó rehabilitációjának teljeskörű megvalósítása

A Sóstó Székesfehérvár belterületén, a város déli részén fekszik, amelyet a 121 ha területű országos védettségű Sóstó- Homokbánya Természetvédelmi Terület és a 97 ha területű helyi védettségű Sóstó Természetvédelmi Terület alkot.

A tó vízgyűjtő területe 2 négyzetkilométer, amelyet valaha a Basa árok táplált, később a folyásirány megfordításával a Basa- árok túlfolyóként funkcionált, így az eredeti vízgyűjtő terület lecsökkent. Területén 24,67 hektáros területtel az északi, 1,39 hektáron pedig a déli tó fekszik, a kettőt egy gát osztja ketté. Jelenlegi állapot szerint a déli tó területén nincs nyílt vízfelület, a meder eliszapolódott, az üledékképződés hatására teljesen kiszáradt.

A Sóstó területén korábban tanösvény került kialakításra, a Segesvári út felőli bejáratánál a 2004-ben felújított Zöldtanya található, amely különböző rendezvények, ismeretterjesztő előadások, programok helyszínéül szolgál.

A természetvédelmi terület rehabilitációjára és fejlesztésére 2007-ben egy átfogó tanulmány készült. Az első kitűzött feladat az élőhelymentés, melynek célja a tavak vízpótlásának, mederkotrásának megvalósítása, az élőhely szerkezet stabilizálása és javítása, a biológiai sokféleség megőrzése. (Mederkotrásról szóló terv elkészült, vízjogi létesítési engedéllyel rendelkezik; 2011-ben a vízpótlás megoldására is készültek tervek, melyekben a Basa árok visszafordítása, valamint a betáplálás duzzasztással történő megoldása szerepel egészen a csapadékvíz és a tisztított szennyvíz útján történő vízpótlásig.) Az eddig elkészült rehabilitációra vonatkozó tanulmányok felülvizsgálata javasolt, annak érdekében, hogy az aktuális állapotokhoz leginkább illeszkedő megoldás kerülhessen kiválasztásra. Az elem megvalósítása után a következő fejlesztési cél alap gondolata egy természetvédelmi és oktatóbázis létrehozása, amely megismertetné a látogatókkal a terület tájvédelmi és természetvédelmi értékeit, valamint szemléletformáló napi programokkal próbálná felhívni a figyelmet környezetünk védelmének fontosságára. Az utolsó fejlesztési elem célja a védett természeti értékek megóvásával együtt egy többfunkciós, városi pihenőpark létrehozása, melyre a látogatóközpont mellé telepített játszótér és táborozóhely kialakítása biztosít lehetőséget.

**Bekerülési költség: 0,6 Mrd Ft**

A 1638/2013 (IX. 11.) számú kormányhatározat alapján került felmérésre a létesítmény, célként került megfogalmazásra egy 14.000 férőhelyes, teljesen fedett, UEFA IV. besorolású futballstadion megépítése a Sóstói Stadion területén. Az Európai Labdarúgó Szövetség (UEFA) infrastruktúra-szabályai szerint a legfelső, négyes kategóriájú stadionok a legmagasabb szintű és legjobb stadionnak számítanak, minden fontos biztonsági és kényelmi szempontnak megfelelnek.

A Sóstói Stadiont az 1950-es évektől kezdve többször átalakították, bővítették. A legutóbbi felújítás során, 2002. évben, a régi főlelátót teljesen lebontották, 2004. évben adták át az új építményt. Az átépített létesítményben a nézőtér egyharmada fedett. Az utóbbi évek bővítései nyomán a Sóstói Stadionban összesen 13 908 ülőhely várja a szurkolókat. A Sóstói Stadionban játssza hazai és nemzetközi mérkőzéseit a Videoton FC, az utánpótlás csapatok, emellett a Stadion több válogatott mérkőzésnek is otthont ad.

A Kormány a 1922/2013. (XII. 11.) Korm. határozatával úgy döntött, hogy egyetért a székesfehérvári sportberuházások beruházási programmal, amely keretében a jelenlegi labdarúgó stadion helyén egy UEFA IV. kategóriájú labdarúgó stadion épüljön fel, melyhez 9 milliárd forint támogatást biztosít 2014-2015 években.

**Bekerülési költség: 9 Mrd Ft**

#### ESZA típusú programok

-

#### 11. Projekt fő kedvezményezettjei:

##### Gesztor szervezet:

-

##### Kedvezményezettek:

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata

12. Célcsoport	Helyi és megyei lakosok, turisták (országos és nemzetközi kihatással)
13. Kapcsolódás a célrendszerhez	<p><u>TFK specifikus célok:</u></p> <p>3. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemeinek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket</p> <p>A terület fejlesztésével jelentős előrelépés érhető el egy jó állapotú és elemeiben harmonikusan illeszkedő városi szerkezet felé, ugyanakkor a fenntartható ökológikus vízgazdálkodás mellett a város mikroklimatikus viszonyaira is kedvező hatással van, ideális környezetet biztosítva ezzel az egészséges kikapcsolódási és sportolási lehetőségeket biztosító szintérnek.</p> <p><u>ITS cél és prioritás:</u></p> <p>3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Városi és környezeti infrastruktúra rendszerelvű és fenntarthatósági szempontú fejlesztése</li> <li>• Zöldterületek fejlesztése</li> <li>• A természeti és épített környezet megóvása, védelmük erősítése, szemléletformálása</li> <li>• A rendelkezésre álló források ésszerű felhasználását lehetővé tévő városszerkezet kialakíthatósága</li> </ul> <p>2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Önkormányzat-magán-civil szféra közösségi ill. szociális célú együttműködéseinek bővülése</li> </ul>
14. Projekt indikátorainak megnevezése	
ld. 6.4. fejezet	
15. Előkészítettsége (1-5)	16. Megvalósítás tervezett kezdete, időtartama, szakaszai
3	2015-2017

## 2.5. Klímavédelmi és korszerű energiagazdálkodási célok érdekében szükséges fejlesztések

Székesfehérvár társadalmi-gazdasági tevékenységének mozgásterét, az életkörülmények alakulását jelentősen befolyásolja az energiahordozók megléte, tulajdonlása vagy annak hiánya, az energiahordozókkal való gazdálkodás módja, a hasznosítás, végül az energiahordozóknak a fogyasztói helyekre juttatása, elosztása, azaz az energiaellátás.

Székesfehérvár környezetvédelem és energiagazdálkodás iránt mutatkozó elkötelezettségén alapulván 2012-ben alkotta meg energiastratégiáját (Székesfehérvár középtávú energiastratégiája (2020) c. tervdokumentum), mely programban Székesfehérvár azonosította szerepvállalását, a lokális sajátosságok és potenciálok elemzésével meghatározta a hozzájárulásának a mértékét és módját az Európai Unió tagsággal összefüggő, nemzeti szinten vállalt klímavédelmi, energiahatékonysági és a megújuló energiaforrások hasznosításának, használatának növelésére irányulóan.

A város energetikai jövőképeként 2030-ig kitekintően vizionálta, hogy „Székesfehérvár energetikailag megújult és innovatív városként a megújuló energiaforrások hasznosítására – fenntartható és biztonságos módon – kialakított komplex energiagazdálkodási rendszerben versenyképes gazdaságot, élhető környezetet, fenntartható életmódot terem”.

Székesfehérvár egyben felismerte, hogy energiagazdálkodási, illetve klímavédelmi aspektusból az improvizatív fejlesztések korszaka lejárt, a döntések meghozatalakor, a fejlesztések tervezése, megvalósítása folyamán különös tekintettel kell lenni a fenntarthatóság biztosítására, azon belül pedig az erőforrásokat hatékonyan hasznosító, alacsony-kibocsátású megoldások alkalmazására, horizontális érvényesítésére.

Székesfehérvár felelősséget úgy vállal a klímaváltozást megelőző (mitigációs) és az ahhoz való alkalmazkodást (adaptációt) segítő globális törekvésekben, hogy **jelen településfejlesztési stratégia elkészítésével együtt, integrált módon** (nem önálló klímavédelmi tervként) tervezi klímavédelmi programjait; klímapolitikáját horizontálisan, ágazatokon átívelően érvényesíti, klímavédelmi akcióit kifejezetten az alábbi beavatkozási területeken foganatosítja úgy, hogy egyúttal elemzi a 2014-20 közötti fejlesztési projektjeit éghajlatra, mikroklimára gyakorolt hatásuk szempontjából

A kialakult **városszerkezet** klímavédelmi szempontból nem túl előnyös, a klasszikus „urban sprawl - városszétfolyás” vonásai fedezhetők fel benne: körülzárt belváros, belváros területén és közvetlen környezetében megtelepedett főbb forgalomvonzó létesítmények, a város szélén található a városlakók számára és igényeiknek megfelelő, jórészt csak autóval bejárható, általában egyfunkciós lakó-, kereskedelmi- és ipari övezetek, egészen az egyéni gépjárműhasználattól eltérő közlekedési lehetőségek összefüggő rendszerbe kapcsolásának hiányosságaiig terjedőek (pl. a város belsőbb területein a kerékpárutak kialakítása nem kínál vonzó közlekedési lehetőséget, bizonyos területeken nincs kijelölt vagy kiépített kerékpárút, a meglévő, külsőbb területekről benyúló kerékpárutak bekapcsolása jelenleg nem biztosított) automatikusan kikényszerítik a városlakóktól az autóhasználatot (Székesfehérváron a gépjármű ellátottsági mutató 351 db gépjármű/1000 lakos, ami országos szinten magasnak számít).

### Kerékpárút hálózat fejlesztési javaslat

Hálózati elem	Hossz (m) kerékpárút fejlesztésben	Hossz fő- és gyűjtőutak fejlesztésében	Térségi kerékpárút
Schwabisch Gmünd u. - Mátyás király körút- Szekfű Gyula u. - Berényi út (a Vértanú utcáig)		1 650	
Berényi úti-Béla úti kerékpárút Kadocsa utcától a Béla úti temetőig + Nagyszombati útig	2 800		
Csaláig, 811-es főút mellett külterületen + Pátka-Lovasberény térségi csatlakozási lehetőség	2 000		
Csalától a városhatárig			3 600

Hálózati elem	Hossz (m) kerékpárút fejlesztésben	Hossz fő- és gyűjtőutak fejlesztésében	Térségi kerékpárút
Pátkai tározóig			1 800
Rákóczi u. - Királysor	1 650		
Palotai út - Piac tér - Széchenyi u. a Temető utcáig	1 050	1 350	
Bp-Balaton kerékpárút, Fehérvári út - Budai út - Deák Ferenc u. - Prohászka u. - Horvát I. u. - Hosszúsétatér - Csíkvári út - Batthyány u. - Balatoni út			
Vasútállomáshoz csatlakozó kerékpár szakaszok: Deák Ferenc u. szakasz(180 m) , Prohászka Ottokár u. (1200 m), Lövéde u.(825 m), Gáz utca (520 m), Széna tér	2 725	375 m	
Szabadságharcos és Mészöly Géza utcai kerékpárút szakaszok (Mátyás király körút és a Palotai út felől az uszoda és a Rózsáliget és a Bregyó Sporttelep bekötése, Mátyás király körút É-D része)	2 200		
Móri út - Dózsa György út - Ősz u - Kígyó u - József A u.	1 200	1 650	
Sárkeresztes, Magyaralmás felé			2 800
Mikszáth Kálmán u. - Zámoly u - Kiskút útja (közös gyalog és kerékpárút), Zámoly-Gánt felé (OTRT-vel összhangban)	1 200	750	5 200
Szt. Flórián krt. melletti kerékpárút (Berényi úttól Európa Ipari Park felé, Zámoly útig)	1 800		
Pozsonyi út - Zsolnai út - Nagyszombati úti kerékpárút, útfelújításokkal összhangban, kerékpársávokkal		3 900	
Fiskális úti (kerékpárút útfelújítással összhangban, kerékpársávokkal) és Zentai út		1 800	
Mártírok útja II. ütem - Adonyi út - Verseci út -Topolyai út (Alcoa Köfém bekötése)	825	1 900	
Seregélyesi út, Alba Ipari Zóna bekötése+ Halesz melletti összekötő	3 300		
Börgönd városrész felé (Alba Ipari zónától) Szfvár-hoz tartozik!			3 300
Balatoni út (Vörösmarty tértől - Batthyány utcáig, töltés szélesítéssel)	2 400		
Vásárhelyi út (közös gyalog és kerékpárút)	2 700	2 500	
Tácsi kerékpárút, Japán utca és Holland fasori bekötéssel			5 300
Sóstó Ipari Park feltáró	1 880		
Úrhidai úti (Balatoni úttól - elkerülő útig)	1 350		
Úrhida felé			
Bakony úti (Balatoni úttól)	1 050		
Sárszentmihály, Gaja patak töltés és Balaton északi oldal felé			1 800
Új Váralja sori (a felüljárók kiépítése után)		1 800	
Szalontai u., Székely u., Orsovai u.	2 800		
Kisteleki u. - Tompa M. u. - Fecskepart u- Havranek József u. - Szent Vendel u. - Malom u. (Bregyó Sportközpontig)		3 450	

A város kialakult szerkezete adottságként kezelendő, a mai képet markánsan megváltoztató reális beavatkozási lehetőség nincs, viszont a jövőben törekedni kell arra, hogy a területrendezési döntések során a klímavédelmi szempontok horizontálisan érvényesüljenek, tehát az olyan alkalmazkodási szempontokat kell érvényre juttatni, amelyek a szerkezeti adottságból adódó hátrányokat lehetőleg mérsékelni, de legalábbis szinten tartani képesek. Ilyen alkalmazkodási szempontoknak tekinthetők az egyes ágazatok **energiafelhasználásainak racionalizálási** kérdései (pl. közlekedés, épületenergetika-építéset, közszolgáltatások, stb.).

A városi szerkezet és a közlekedés szerves kapcsolatban áll egymással. A közlekedést - klímavédelmi aspektusból vizsgálva - alapvetően a város levegőminőségére van meghatározó hatással. Az egyes útfejlesztési projektek klímavédelmi aspektusú megvalósítása mellett az **intermodális közösségi közlekedési központ** kialakítása az egyéni gépjárműhasználatától eltérő közlekedési módok közötti váltás lehetőségét teremti meg.

Jelentős károsanyag kibocsátás csökkentési lehetőség a közösségi közlekedés előnyben részesítése az egyéni gépjárműhasználatával szemben, mely a közlekedési módok láncolatának kialakítását, P+R parkolók kialakításán keresztül a közösségi közlekedés színvonalának növeléséig számos beavatkozást kíván.

A gépjárművek károsanyag kibocsátásának további mérséklési lehetősége a kerékpáros és gyalogos közlekedési módok népszerűsítése, amelyhez a szükséges feltételek megteremtése elengedhetetlen. A kerékpárutak száma Székesfehérváron még csekélynek mondható, de folyamatosan növekszik, a további növelés szerepel a város jövőbeni tervei között. Ahhoz, hogy a kerékpáros közlekedés vonzó és egyre népszerűbb közlekedési móddá tudjon válni, elsősorban biztonságos és jó minőségű kerékpárutakat kell kialakítani, ami leginkább az önálló kerékpárutakkal érhető el, a városban viszont erre a beépítettség miatt csak korlátozott lehetőség van. A kerékpáros közlekedés zöme kijelölt, illetve közös kerékpárutakon bonyolódik a városban. A kerékpárutak felületének kiválasztásakor - akárcsak a gyalogos közlekedés esetében - szintén fontos szempont a burkolat típusa. Jelenleg a kerékpárutak zöme aszfaltos burkolatú, ami azok kijelölt, illetve közös használatú voltunkból adódik.

A levegő terhelése nem csak a magas gépjárműszámnak köszönhető, közrejátszanak benne az úthálózat hiányosságai által kikényszerített „kényszerpályák” és a forgalomvonzó létesítmények elhelyezkedése egyaránt. A **város külső és belső elérhetőségeiben** meglévő hiányosságok megszüntetése, a folyamatos áthaladás biztosítása a levegőminőség javítása érdekében elengedhetetlen.

#### **Hiányzó, illetve elégtelen közúti kapcsolatok**

- Feketehegy-Szárazrét Nyugati elkerülő út (jelenleg építés alatt)
- 7-8. számú főút -7201.jelű út keresztezése;
- 7-81.számú főutak csomópontja;
- a nagytérsegi összeköttetés hiányzó eleme a Székesfehérvár elkerülő út IV.üteme (a 8-81. számú főutak közötti szakasz);
- 81. számú főút 2x1 sávorról 2x2 sávós kiemelt főúttá való bővítése (a 1222/2011. (VI. 29.) Korm. határozat alapján) annak forgalomnagysága és baleseti mutatói miatt;
- elégtelen kapcsolati elem az M7 autópálya - 63. számú főút - 8. számú főút csomópontja (Auchan közelében), melynek külön szintű csomóponttá való fejlesztése lenne indokolt
- lekötés az M7 autópályára a 7. számú és 8. számú főutak külön szintű csomópontjától
- Alba Ipari Zóna IV. ütemhez szükséges M7 autópálya-7. sz. főút új feltárási út csomópontja
- 7. számú főút - Nagyszombati út csomópont körforgalmi csomóponttá való átépítése
- Székesfehérvár nyugati elkerülő úttal párhuzamos ún. belső gyűrű.

A klímavédelmi célokhoz járul hozzá az új közlekedési kapacitások kiépítése, amennyiben a beérkező forgalom alternatív és folyamatosabb áthaladást biztosítja, tehermentesíti a meglévő belső úthálózatot, mely fejlesztésekkel a gépjárművek károsanyag kibocsátásából fakadó levegőterhelés jelentős csökkenése várható.

Közlekedésfejlesztési cél mellett szintén fontos klímavédelmi szerepet tölt be a csomópontok kialakítása is, a körforgalmi rend előnyben részesítése, illetve a jelzőlámpák megfelelő összehangolása, ezek szintén az akadálytalan és folyamatos áthaladást tudják biztosítani.

#### **Csomópont fejlesztési igények**

- Királysor - Géza utcai csomópont
- Mátyás király krt - Schwabish Gmünd - Szabadságharcos út csomópont
- Havranek József u. - Gombócleső u. - Fecskepart
- Pozsonyi út - Zsolnai út - Pöstyéni u.
- Zsolnai út - Nagyszombati út
- Balatoni út - Rádió utcai csomópont átépítése

Fontos tényező a hatékony klímavédelemben az utak állapota, az útminőség megőrzése. A rossz minőségű burkolat a közlekedésbiztonsági kockázatokon túl lassabb áthaladást eredményez, megnövelve egy-egy gépjármű tartózkodási idejét az adott útszakaszon.

Székesfehérváron már önmagában a több mint 90%-os belterületi útkieépítettség jelentős és rendszeres forrásigényt jelent a burkolat minőségének fenntartása okán. Az önkormányzat 2011-ben hirdette meg a Saára Gyula programot, melynek keretében ütemezetten, évente több tízezer m<sup>2</sup>-nyi városi út burkolatának megfelelő kialakítása történik meg (2013: 42.631 m<sup>2</sup>; 2014-ben előirányzott: 99.725 m<sup>2</sup>), egyúttal rendszeres levegőminőség javítása érdekében felhasznált forrásként értelmezhető.

Az útfelújítások során javasolt a nyári hőhullámoknak jobban ellenálló burkolat előnyben részesítése, illetve a burkolat megerősítése legalább a nagyobb pontszerű terhelést elszenvedő felületeken (pl. buszmegállók), másrészt mind az utak, mind a járdák korszerűsítésénél – amennyiben erre lehetőség van - az árnyékoltság növelése fásítással.

A város **beépítettsége** szempontjából, különösen a belvárosi területeken jellemző magas burkoltsági arányt és a kevés, a zömmel foltszerűen megjelenő zöldfelületeket a fejlesztések műszaki megoldásainak „zöldalternatíváival”, a **zöldfelületek és zöldterületek mennyiségi és minőségi növelésével**, összefüggő ökológiai rendszerré fejlesztésével kell javítani.

A belvárosi területek sűrűn beépített tömbházas jellege, a történelmi belvárost körülvé, annak közvetlen szomszédságában található többszintes épületek (pl. Palotaváros, Víziváros) kedveznek a városi hősziget kialakulásának, az alapos átszellőzést korlátozzák. Ennélfogva belváros, azon belül is a történelmi belváros integrált városrehabilitációjában a forgalomcsillapítás eszközeinek és forgalommentes övezeteknek a bővítése klímavédelmi szempontból hatékony intézkedések, melyeket a parkolási lehetőségek növelésének kell lekövetni.

A városi klímát – ezen belül is leginkább a CO<sub>2</sub> kibocsátást - egyik legjelentősebb mértékben befolyásolni képes tényező a **város energiagazdálkodása**. Az energiagazdálkodásban elsősorban megelőző, mint inkább alkalmazkodó célzatú fejlesztések kerültek megfogalmazásra, melyek jelentősen hozzájárulnak a klímaváltozás mérsékléséhez.

**Épített városi környezet energetikai megújítása program** megelőző intézkedései (önkormányzat intézmények energetikai korszerűsítése, felújítása; önkormányzati tulajdonú lakóépületek szerkezeti és épületgépészeti elemeinek energiatakarékosságot és hatékonyságot célzó felújítása, közvilágítás korszerűsítése) meghatározóan az energiahatékonyság növelésére irányulnak, kiegészítve a megújuló energiaforrásokat alkalmazó beruházások minél szélesebb körben való elterjesztésének törekvésével.

Energiahatékonyságot célzó intézkedésekben - elsősorban a panelprogramban - Székesfehérvár példaértékű eredményeket ért el a korábbi évek során. Városrészi vetületét adva a támogatott épületenergetikai korszerűsítések eredményeként a Tóvárosban teljes körűen, a Palotavárosban pedig magas arányban újultak meg a panelépületek úgy, hogy a városban napjainkra már csak csekély számban találhatók korszerűsítésen át nem esett épületek. A város távlati célja kell, hogy legyen települési szinten a panelépületek teljes körű felújításán túl azok megújuló energiával való ellátásának növelése is.

Székesfehérvár lakásállományának közel a fele (48,4 %-a) távfűtött, ennél fogva a helyi eszközrendszerrel egyik leghatékonyabban kezelhető fejlesztési terület a távhőellátás. A meglévő infrastruktúra, a távhőtermelés és szolgáltatás energia-hatékonyságának növelése mellett a helyi megújuló energiapotenciálok kiaknázását, a megújuló energia alapú hőellátási rendszer létesítését is a fejlesztések fókuszába kell helyezni:

1. Távfűtő rendszerek hőtermelő kapacitásainak részleges átalakítása megújuló energiaforrásokra (elsősorban biomassza)
2. Napenergia-hasznosítás fokozása a helyi energiaellátásban
3. Városrészek (kistelepülések) energetikai programjainak támogatása, bio-kogenerációs „távfűtés” kialakítása
4. Decentralizált – elsősorban megújuló energia bázisú, vagy kisméretű gázmotoros technológiájú – energiaellátási rendszerek kiépítése

Az alacsony hatásfokú fűtőművek korszerűsítésével, a hálózati veszteségek csökkentését eredményező vezetékekorszerűsítésekkel és a hőközpontok alacsonyabb hőmérsékletre való méretezésével számolva, primer energiára visszavetítve jelentős potenciált hordoz magában a meglévő, jellemzően centralizált távfűtés.

A klímavédelmi szempontokat a város **vízgazdálkodásában és kommunális infrastruktúrájában** is szükséges érvényesíteni. A város életében – és általánosságban is – fontos szerepet játszik a fenntartható vízgazdálkodás, amelyben a vízre, az éghajlatváltozás okozta szélsőséges időjárási körülmények között, mint stratégiai elemre kiemelt figyelemmel kell tekinteni.

**A vizeket érintő fejlesztések tekintetében** elengedhetetlen az ivóvizet biztosító vízbázisok védelmének megerősítése, a lehetséges szennyező források felszámolása, az ellátásbiztonság érdekében pedig az ivóvíz ellátást biztosító infrastruktúra folyamatos karbantartása és fejlesztése. Fontos a városi és városkörnyéki vízbázisok olyan jellegű és mértékű kihasználása, mely az optimális egyensúlyra törekszik és hozzájárul a nagyobb térségi rendszerek zavartalan fennmaradásához is, biztosítja ezáltal a hosszútávon megfelelő mennyiségű és minőségű ivóvíz rendelkezésére állását a városlakók számára. Optimális kihasználhatóságot a minél szélesebb körben kialakított rendszerekkel is el lehet érni, így a város közigazgatási határain kívüli vízbázisok megfelelő mértékben történő kihasználása is lehetőséget jelent a fenntarthatóság kialakításához

Általánosságban a város a közszolgáltatásaiban az ellátás biztonságának szinten tartására, növelésére törekszik, így a kommunális hálózati infrastruktúráiban lévő rendellenességek, hiányosságok kiküszöbölése, illetve az elégtelenségek felszámolása olyan alapvető feladatok, mely folyamatos monitoringra alapozott karbantartást, fejlesztést és korszerűsítést követelnek meg. Az infrastrukturális elemek megújításának fontosságát növeli, hogy azok adott esetben más olyan fejlesztési területek előfeltételei, illetve alapjai lehetnek, amelyek szintén hozzájárulnak a klímavédelemhez, a városi mikroklíma alakulását befolyásolják, ilyenek pl.:

- a kritikus pontok, szakaszok vízelvezetési problémáinak megoldása hiányában olyan, akár egész városrészt érintő szükséges útfejlesztések valósíthatatlanok meg, amelyek minőségi és mennyiségi fejlődésükkel folyamatosabb áthaladást képesek biztosítani alacsonyabb légszennyeződést eredményezve ezzel,
- korszerűbb szennyvízkezelési technológia révén megújuló energiaforrásra alapozott, alacsonyabb CO<sub>2</sub> kibocsátást eredményező technológiák kerülhetnek alkalmazásra, újabb fejlesztési irányokat nyílnak meg,
- vízvisszatartással az elvezető rendszer terheléscsökkenésén túl, a meglévő zöldfelületek vízszükséglete biztosítható, a kezelésre fordított költségek csökkenése révén további zöldfelületi növelés irányozható elő, hozzájárulva ezzel a városklíma és városkép javulásához, valamint rekreáció célzatú fejlesztések generálódásához, előmozdítva az egészséges életmódra irányuló intézkedéseket.

### **Lehetséges projektek**

#### **Ivóvizet érintő fejlesztések**

- Csóri vízbázishoz kapcsolódó vezetékhálózat kapacitásának növelése
- Vízvezetékek rekonstrukciója

Szennyvízkezelést érintő fejlesztések:

- szennyvíztisztító telep korszerűsítése, fejlesztése, potenciális megújuló energia forráshoz kapcsolható fejlesztési irány kialakítása, megalapozása
- szennyvízhálózati elemek rekonstrukciója

Csapadékvíz-elvezető rendszert érintő fejlesztések:

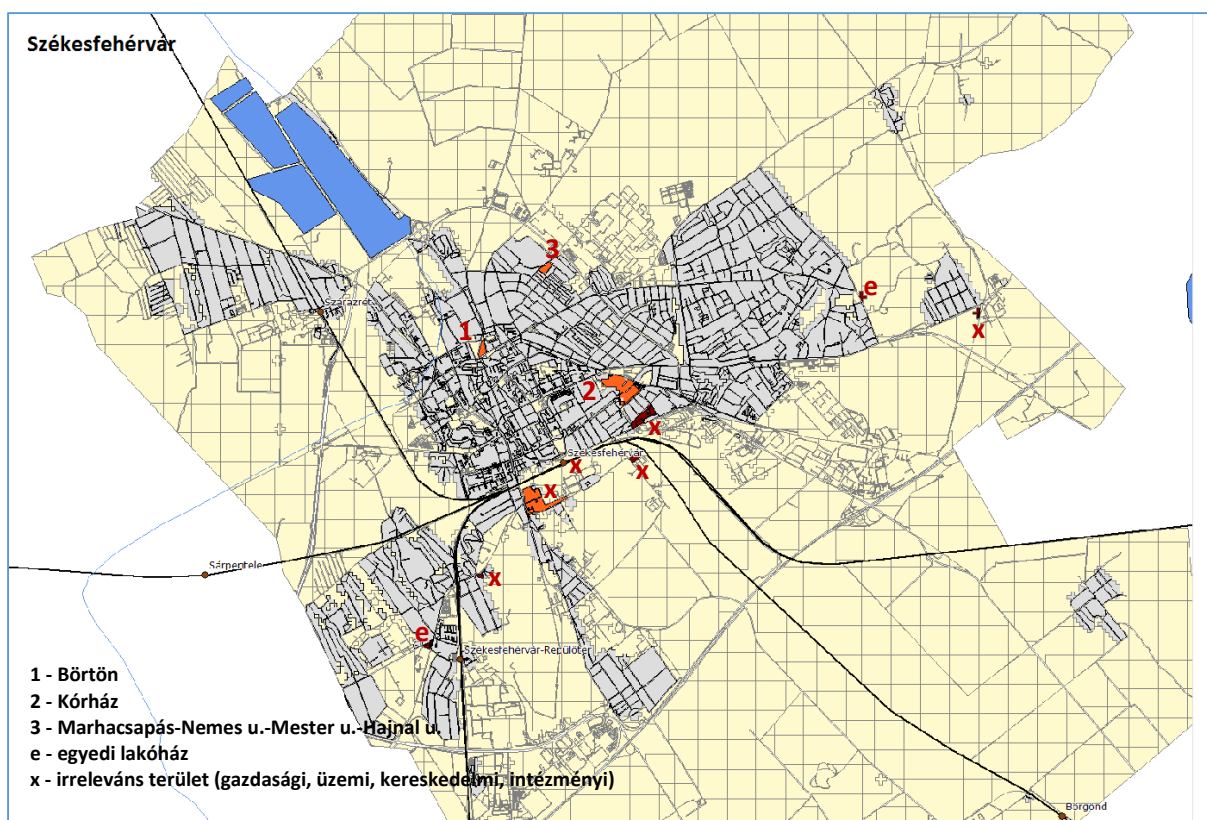
- a csapadékvíz-elvezető hálózat hiányosságainak, elégtelenségeinek felszámolása, meglévő elemek rekonstrukciója
- vízvisszatartás előmozdítása, csapadékvíz-tározók kialakítása (Árapasztó – záportározó műtárgy a Balatoni út – Borszéki út – Szombathelyi vasút által határolt lefolyástalan részen; vasúttól délre eső területeken tározásra használható területek kialakítása; Gugásvölgyi tározó rendezése)

## 2.6. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Projektek	Költségek forrásonként megbontva						Költségek évekre lebontva							
	TOP (városi)	TOP (megyei)	GINOP	KEHOP	IKOP	állami támogatás/ egyéb forrás	Összesen	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Nemzeti Emlékhelyhez, egykori Királyi Koronázó Bazilikához kapcsolódó modern látogatóközpont kiépítése, további kiállító- és látogatóterek kialakítása	-	-	-	-	-	12,350	12,350	0,123	2,094	2,104	2,099	1,975	1,975	1,981
Intermodális csomópont kialakítása	-	-	-	-	-	6,500	6,500	-	0,173	1,653	3,124	1,549	-	-
A Megyei Kórház épületének fejlesztése	-	-	-	-	-	15,960	15,960	-	1,814	4,956	4,595	4,595	-	-
Királysori fűtőmű kapacitásának kitelepítése, városrész rehabilitációja	3,000	-	-	23,000	-	-	26,000	0,090	0,272	5,526	5,526	5,389	5,254	3,944
Multifunkcionális rendezvénycsarnok és kapcsolódó úthálózat (Budai út – 62. sz. főút kapcsolat)	-	2,000	-	-	-	7,300	9,300	-	0,312	4,771	4,217	-	-	-
Önkormányzati tulajdonú épületek energetikai korszerűsítése (Városház tér 1, Uszoda épülete, Tiszti Klub, Szabad Művelődés Háza)	4,605	-	-	-	-	2,000	6,605	0,027	0,923	1,282	1,560	0,782	1,022	1,009
Közvilágítás korszerűsítése	-	-	-	1,300	-	-	1,300	0,026	0,776	0,498	-	-	-	-
Bölcsőde és óvoda bővítési alprogram	0,500	-	-	-	-	-	0,500	-	0,017	0,483	-	-	-	-
Egészségügy ellátórendszerének bővítése, egészségmegőrzés elősegítése alprogram	2,400	-	-	-	-	-	2,400	0,021	2,164	0,215	-	-	-	-
Lakóépületek szerkezeti és épületgépészeti elemeinek energiatakarékosságot és hatékonyságot célzó felújítása	-	-	-	1,600	-	1,800	3,400	0,018	0,538	0,682	1,300	0,862	-	-
Szociális intézmények szolgáltatásbővítő korszerűsítése, megújítása, racionalizálása és kapacitásbővítése	4,000	-	-	-	-	-	4,000	-	0,710	0,516	0,880	0,763	0,945	0,186
Helyi energiatermelés és szolgáltatás komplex megújítása	-	-	-	10,000	-	-	10,000	0,040	1,430	1,869	1,864	1,744	1,744	1,309
Ivóvíz alprogram	-	-	-	3,400	-	-	3,400	0,020	0,420	1,106	0,741	0,384	0,365	0,366
Szennyvíz alprogram	-	-	-	4,200	-	-	4,200	0,027	0,293	1,007	1,292	1,057	0,524	-
Belterületi vízrendezést célzó alprogram	0,800	-	-	1,500	-	0,700	3,000	0,040	0,802	1,444	0,714	-	-	-
Városi közlekedés fenntartható fejlesztése program	1,200	9,300	0,400	-	16,600	28,800	56,300	0,593	10,068	12,855	12,289	14,199	6,297	-
Vitális belváros	8,900	-	-	-	-	0,780	9,680	0,050	0,150	0,150	2,924	3,846	2,560	-
Tudásközpont	-	-	1,960	-	-	-	1,960	0,478	0,903	0,580	-	-	-	-
Sóstó és stadion	0,600	-	-	-	-	9,000	9,600	0,991	3,592	3,354	1,663	-	-	-
Gazdasági program	-	1,450	99,700	1,450	-	135,790	238,390	22,215	57,484	52,842	52,325	52,322	1,202	-
<b>Végösszeg</b>	<b>26,005</b>	<b>12,750</b>	<b>102,060</b>	<b>46,450</b>	<b>16,600</b>	<b>220,980</b>	<b>424,845</b>	<b>24,758</b>	<b>84,932</b>	<b>97,893</b>	<b>97,112</b>	<b>89,468</b>	<b>21,888</b>	<b>8,794</b>

### 3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján elvégzett székesfehérvári szegregátumok lehatárolása a Városrehabilitációs Kézikönyvben meghatározott szegregációs mutató alapján történt meg. A Kézikönyvben foglaltak szerint azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül eléri, illetve meghaladja az 50%-ot. Az előállt települési kartogram jelzi, hogy mely területek tesznek eleget a szegregátum kritériumainak, vagyis ahol a szegregációs mutató 50%, illetve a fölötti értéket vesz fel (barna). A térkép azt is megmutatja, hogy melyek azok a területek, ahol a szegregációs mutató 40 % feletti, az ilyen területek szegregáció szempontjából veszélyeztetett területnek számítanak (narancs). A térkép zömében olyan területeket jelenít meg, amelyek eleget tesznek ugyan a szegregációs mutató kritériumának, de az alacsony népességszámuk, vagy intézeti háztartásban élők miatt mégsem tekinthetők valódi szegregátumoknak.



x. ábra: KSH szegregációs mutató kartogram – Székesfehérvár (KSH, saját magyarázó felirattal)

A KSH adatai szerint nem található olyan terület Székesfehérváron, amely a szegregációs mutató alapján megfelelne a tényleges szegregátum feltételeinek.

A mutatószámok két szegregáció által veszélyeztetett (40-49% kategória) területet mutattak ki az alábbi adatok szerint:

Mutató megnevezése	Marhacsapás-Nemes u.- Mester u.-Hajnal u.	Váralja sor
Lakónépesség száma	69	143
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	24,6	33,6
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	53,6	61,5

Mutató megnevezése	Marhacsapás-Nemes u.- Mester u.-Hajnal u.	Váralja sor
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	21,7	4,9
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	56,8	61,4
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	9,3	10,3
Lakásállomány (db)	20	42
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	0,0	21,4
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	64,9	70,5
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	45,9	47,7
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	33,3	29,7
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	56,5	56,3
Legfeljebb általános iskola 8 osztályával rendelkezők aránya a 15-59 éves népesség körében	56,8	61,4
Felsőfokú végzettségűek aránya a 25 év felettiek körében 2011-ben	9,3	10,3
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya 2011-ben (7,8,9 kategóriájú foglalkoztatási főcsoportúak/foglalkoztatottak)	42,9	66,7
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül 2011-ben	69,6	62,9
Munkanélküliek aránya 2011-ben (munkanélküliségi ráta) Számítás: Munkanélküliek száma/ (Munkanélküliek+foglalkoztatottak száma)	33,3	49,1
Tartós munkanélküliek aránya 2011-ben (legalább 360 napos munkanélküliek aránya) Számítás: tartós munkanélküliek száma/ munkanélküliek+foglalkoztatottak száma	23,8	18,9
A komfort nélküli, félkomfortos és szükség-lakások aránya a lakott lakásokon belül 2011-ben	0,0	21,6
Maximum egy szobás lakások aránya a lakott lakásokon belül, 2011-ben	5,0	64,9

A fenti két területből a felsővárosi Marhacsapás-Nemes u.-Mester u.-Hajnal u. által lehatárolta tömb lakónépessége alacsony, lakóházai nem ütnék el közvetlen környezetüktől és rendezettnek tekinthetőek, lakóterület funkciója mellett egy szolgáltató vállalkozás is működik rajta (gumiszerelő). A Váralja sorként megjelölt terület csak a korábról is ismert szegregációs problémával küzdő Széchenyi u. 76 szám alatti bérlakás tömbökre értelmezhető, bemutatására később kerül sor e dokumentumban.

### 3.1. A város szegregációt érintő adottságai

#### 3.1.1. A szociális intézményrendszer és kapcsolódó antiszegregációs tevékenységek

A szegregáció szempontjából Székesfehérváron lényeges kérdés a *szociális szolgáltatásokhoz* való hozzáférés lehetősége. Az ezekhez kapcsolódó általános szociális intézkedések a súlyosabb szociális problémák megelőzésére szolgálnak. Ebből kiemelhetőek a nappali ellátást nyújtó intézmények. Ezek közül az idősek ellátását az Egyesített Szociális Intézmény a hajléktalanok ellátását a Kríziskezelő Központ, a fogyatékkal élők ellátását pedig a Frim Jakab Képességfejlesztő Szakosított Otthon végzi, az egész városra kiterjedő hatáskörrel. Az Egyesített Szociális Intézmény az idősek nappali ellátásáról négy telephelyen gondoskodik, emiatt az egyes településrészek ellátottsága egyenletes.

2012. novemberében létrejött a Család, Esélyteremtési és Önkéntes Házak Hálózatának Fejér megyei irodája, a Fejér Megyei Esélyteremtési Iroda. Tevékenységük fókuszában a fogyatékos, nem, kor

(kiemelten az ifjúság és időskor), mélyszegénység (kiemelten a romák, a gyermekek és a hátrányos helyzetű településeken élők) miatt kialakuló hátrányos megkülönböztetés megelőzése és mérséklése, valamint a társadalomban meglévő előítéletek leküzdése áll. Emellett külön figyelmet fordítanak a családokra, valamint az önkéntesség kultúrájának terjesztésére.

A szociális intézményrendszer részeként a legkisebbek, a *3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását* az Önkormányzat fenntartásában működő hat bölcsőde és egy alapítványi bölcsőde látja el. Ezen korosztályból a Szakértői Bizottság szakértői vélemény alapján sajátos nevelési igényű gyermekek, a mozgásszervi, érzékszervi, értelmi vagy beszéd fogyatékos, halmozottan fogyatékos, autizmus spektrum zavarral vagy egyéb pszichés fejlődési zavarral küzdő gyermekek intézményi ellátását az önkormányzati Nyitnikék Bölcsőde (a korábbi Speciális Fejlesztő Bölcsőde) biztosítja 32 férőhellyel.

### **3.1.2. A köznevelés intézményrendszere és kapcsolódó antiszegregációs tevékenységek**

A szegregáció szempontjából központi elem a köznevelés intézményrendszere, a neveléshez-oktatáshoz való hozzáférés lehetősége.

Székesfehérváron jelenleg hatvankilenc nevelési-oktatási intézmény működik, melyből az Önkormányzat 13 óvoda fenntartója. A korábban a székesfehérvári önkormányzat fenntartásában működő iskolák, gyógypedagógia, konduktív pedagógia intézmények, és kollégiumok fenntartója 2013. január 1. napjától az állam, mely feladatát a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ révén látja el.

Az önkormányzat óvodái gondoskodnak a többi gyermekkel együtt nevelhető sajátos nevelési igényű gyermekekről, akik a Szakértői Bizottság szakértői véleménye alapján beszéd fogyatékosok, értelmi fogyatékosok, érzékszervi (hallás, látás) fogyatékosok, autizmus spektrum zavarral, vagy egyéb pszichés fejlődési zavarral küzdenek. A Rákóczi Utcai Óvodában a mozgásszervi fogyatékos gyermekek ellátása részben integráltan történik.

Külön csoportban folyik az Árpád Úti Óvodában a beszéd fogyatékos gyermekek, a Gyöngyvirág Óvodában pedig az autizmus spektrum zavarral küzdő gyermekek nevelése, ellátása. Mindkét csoport tagjai esetében a Szakértői Bizottság szakértői véleményében állapította meg, hogy a sajátos nevelési igényű gyermek nevelése az erre a célra létrehozott csoportban történhet.

Az önkormányzat óvodáiban az alapító okiratuknak megfelelő sajátos nevelési igényű gyermekek részére biztosított az integrált nevelés. A speciális szakképzettséggel rendelkező szakembereket az utazó-gyógypedagógus hálózat biztosítja hozzá. Az utazó-gyógypedagógus hálózat megszervezése és működtetése az állami intézményfenntartó központ feladata.

2012. január 1-jétől a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. tv. (Továbbiakban: Nkt.) 74. §-a értelmében az állam gondoskodik a köznevelési alapfeladatok ellátásáról, ezen belül a sajátos nevelési igényű tanulók megfelelő fejlesztéséről is.

Az Nkt. értelmező rendelkezési alapján sajátos nevelési igényű gyermek, tanuló: az a különleges bánásmódot igénylő gyermek, tanuló, aki a szakértői bizottság szakértői véleménye alapján mozgásszervi, érzékszervi, értelmi vagy beszéd fogyatékos, több fogyatékoság együttes előfordulása esetén halmozottan fogyatékos, autizmus spektrum zavarral vagy egyéb pszichés fejlődési zavarral (súlyos tanulási, figyelem- vagy magatartásszabályozási zavarral) küzd. Az Nkt. 47. §-a alapján a sajátos nevelési igényű tanulónak joga, hogy különleges bánásmód keretében állapotának megfelelő pedagógiai, gyógypedagógiai, konduktív pedagógiai ellátásban részesüljön attól kezdődően, hogy

igényjogosultságát megállapították. A különleges bánásmódnak megfelelő ellátást a szakértői bizottság szakértői véleményében foglaltak szerint kell biztosítani.

A sajátos nevelési igényű tanuló neveléséhez és oktatásához szükségesek a következő feltételek:

- a tanuló külön neveléséhez és oktatásához a sajátos nevelési igény típusának és súlyosságának megfelelő gyógypedagógus, gyógypedagógiai tanár vagy terapeuta, konduktor, konduktor-tanító, konduktor(tanító) foglalkoztatása,
- a neveléshez és oktatáshoz szükséges speciális tanterv, tankönyv és egyéb segédlet.

Székesfehérvár Megyei Jogú Város területén működő valamennyi általános és középiskola esetében a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Székesfehérvári Tankerülete az integráltan oktatható sajátos nevelési igényű tanulók fejlesztését utazó szakszolgálat segítségével és a fejlesztő pedagógusok közreműködésével oldja meg. A 2013. október 1-jei statisztika alapján 261 alapfokú, 214 középfokú integráltan oktatott sajátos nevelési igényű tanulót gondoznak az Arany János Óvoda, Általános Iskola, Speciális Szakiskola és Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény utazó pedagógusai. Ezt a munkát segítik szinte valamennyi általános iskolában a gyógypedagógia végzettséggel rendelkező fejlesztő pedagógusok.

### **3.1.3. Korábbi IVS-ben alacsony státusúak által lakott, potenciális szegregátumokként nyilván tartott helyszínek**

A megyeszékhely 2009-es IVS antiszegregációs tervéhez kapcsolódóan az eredmények azt mutatták, hogy **a szegregátumok Székesfehérváron a városszövetbe ágyazódva helyezkednek el**, s öt olyan terület került akkor lehatárolásra, amelyek teljesítették a településrészi szegregátumokra vonatkozó jogosultsági feltételeket, habár egyikük sem érte el a 100 fős létszámot:

- Hosszúsétatér 64.
- Móri út 8.
- Móri út 42.
- Palotai út 13.
- Széchenyi út 76., 76/b
- Szövetség utca, Hajnal utca

A vizsgálat óta eltelt öt éves időszak történéseit az alábbiakban foglaljuk össze:

#### **Székesfehérvár, Hosszúsétatér 64. szám alatti önkormányzati ingatlan**

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése az 519/2013. (IX.27.) számú határozatában kinyilvánította szándékát, miszerint az önkormányzat kizárólagos tulajdonában lévő Székesfehérvár, Hosszúsétatér 64. szám alatti, 7275/33 hrsz-ú ingatlanból **8 db akadálymentesített bérlakást alakít ki**. A közgyűlési szándéknak megfelelően a megjelölt számú, fogyatékkal élő személyek/családok számára kialakítandó lakóingatlanok építési munkálatai előre láthatóan 2014. május hónapjában megkezdődhetnek. Ezen ingatlanban élő **8 család elhelyezéséről** az önkormányzat üresen álló, beköltözhető bérlakás-állományának terhére a munkaterület átadásának időpontjáig gondoskodik.

#### **Székesfehérvár, Móri út 8. szám alatti önkormányzati ingatlan**

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése a 109/2012. (III.1.) számú határozatában az önkormányzat kizárólagos tulajdonában lévő, Székesfehérvár, Móri út 8. szám alatti ingatlan

kiürítését – az ingatlan élet- és vagyonbiztonságot közvetlenül veszélyeztető műszaki állapotára figyelemmel – haladéktalanul elrendelte, illetve elbontatta, jelenleg telek-ingatlan, hasznosításának kérdéséről a döntés folyamatban van.

Az épületben található 12 lakás évtizedek óta szociális bérlakásként funkcionált. 2012. márciusában mindössze 2 személy rendelkezett érvényes, határozott idejű lakásbérleti jogviszonnyal. A többi lakásra vonatkozó, határozott idejű lakásbérleti jogviszonyok (részben a bérleti jogviszony lejárt, részben bérbeadó részéről történt felmondás miatt) megszűntek, az egykori bérlők részben kiköltöztek a lakásból, részben jogcím nélküli használóként laktak az általuk korábban bérelt lakásban. Az érvényes bérleti jogviszonnyal rendelkezők részére az önkormányzat megfelelő cserelakást biztosított az üresen álló, beköltözhető állapotú bérlakás-állomány terhére, emellett a jogcím nélküli használók lakhatását is átmenetileg az önkormányzat megnyugtatóan rendezni tudta.

2 személy (jogcím nélküli lakáshasználó) önerőből, családjánál oldotta meg lakhatását, 5 család önkormányzati bérlakásban került elhelyezésre, további 3 család lakhatásának megoldásában a Kríziskezelő Központ nyújtott segítséget (anyagi támogatással lakás-, illetve szobabérlet). Az érintett családok esetében a nyomon követés, a szociális monitoring-tevékenység a 2012. évben folyamatos volt a Székesfehérvári Kistérségi Szociális Alapszolgáltatási Központ szakemberei által. A Kríziskezelő Központ segítségnyújtásában lakhatáshoz (lakásbérlet) jutott, támogatott családok egyike családgondozói javaslatra a 2013. évben önkormányzati bérlakás bérlője lett.

Az önkormányzat fontosnak érezte valamennyi érintett, rendkívüli élethelyzetéből adódó lakhatásának átmeneti jelleggel történő megoldását. Ennek lehetőségére vonatkozó javaslatok a Polgármesteri Hivatal illetékes szervezeti egységei a Székesfehérvári Kistérségi Szociális Alapszolgáltatási Központ családsegítés alapszolgáltatás, valamint a gyermekjóléti szolgáltatás szakmai egységeivel, továbbá a Kríziskezelő Központ szakembereivel történt multiszektorális intézményi egyeztetés eredményei.

A családok elhelyezését szolgáló azonnali intézkedések megtétele mellett az önkormányzat az érintett családok lakhatásának önerőből történő tartós, esetlegesen végleges megoldásához egyszeri, vissza nem térítendő átmeneti segély biztosításával nyújtott további segítséget.

#### *Székesfehérvár, Móri út 42.*

Ez az épület már nincsen önkormányzati tulajdonban.

#### *A Székesfehérvár, Palotai út 13. szám alatti önkormányzati ingatlan*

A rossz állapotú épületek elbontása miatt az önkormányzat kizárólagos tulajdonát képező ingatlanban élő 20 fő bérlő/jogcím nélküli lakáshasználó elhelyezéséről a tulajdonos önkormányzat az üresen álló, beköltözhető bérlakás-állomány terhére gondoskodott.

Az érintett családok esetében a nyomon követés, a szociális monitoring-tevékenység folyamatos volt a Székesfehérvári Kistérségi Szociális Alapszolgáltatási Központ szakemberei által.

#### *A Székesfehérvár, Széchenyi út 76. szám alatti önkormányzati ingatlan*

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése a 2012. október 12-i ülésén az 570/2012. (X.12.) számú határozatával döntött a TÁMOP 5.3.6-11/1. kódszámú Komplex telep-program című pályázati kiíráson való indulásról, annak 100%-os támogatottság mellett történő megvalósításáról. Az ESZA Kft. 2013. június 17. napján kelt támogató levele alapján Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata által benyújtott TÁMOP 5.3.6-11/1-2012-0047. számú „Komplex telep-program a Székesfehérvár, Széchenyi út 76. szám alatti ingatlan vonatkozásában” című pályázatát 150 millió Ft

összegű támogatásra érdemesnek ítélte. A támogatási szerződés megkötésének kötelező eleme volt az Országos Roma Önkormányzattal (ÖRO) megkötendő együttműködési megállapodás. Az ESZA támogatói levelének értelmében a Polgármesteri Hivatal illetékes szervezeti egységei megkezdtek az ORÖ szakembereivel való egyeztetést. Az ORÖ által elfogadásra javasolt együttműködési megállapodás tervezet a pályázati kiírással, a benyújtott és elfogadott pályázattal, annak költségvetésével nem összeegyeztethető elemeket tartalmazott, melytől az ORÖ nem kívánt eltekinteni. Fentiekre tekintettel Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése az 553/2013. (X.25.) számú határozatával elállt a támogatásban részesített pályázattól, a támogatási szerződést nem kötötte meg. 2014. áprilisában a Széchenyi út 76. szám alatti önkormányzati tulajdont képező lakóingatlanban (A és B épület) mindösszesen 25 lakásban 117 személy él. A roma nemzetiségi közösség társadalmi szocializációját érintett lakótömbökben a szociális szakma eszközrendszerével kívánja a jövőben önkormányzatunk megvalósítani, jelenleg vizsgálat tárgyát képezi a szakmai együttműködés keretei között a settlement típusú szociális munka esetleges alkalmazási lehetősége.

#### *Szövetség utca, Hajnal utca*

Korábban is kis létszámúként (59 fő) kijelölt szegregátum, közelebbi lehatárolás nélkül. A településrész a 2011-es adatok alapján történt KSH vizsgálat által kijelölt Marhacsapás-Nemes u.-Mester u.-Hajnal u. által kijelölt tömb közvetlen közelében fekszik, mely bejárás alapján és segélyezési adatok szerint sem tekinthető valós szegregátumnak.

A 2009-es IVS antiszegregációs vizsgálatakor a készítőik felmérték azokat a területeket, amelyek társadalmi-környezeti mutatóik alapján leginkább alkalmasak lehetnek szociális városrehabilitációs beavatkozás támogatásra. A vizsgálat három városi területnek része volt a Szövetség utca-Hajnal utca környéke a kiterjedtebb Tompa Mihály utca -Szt. Flórián utcák körzete elemeként. Nevezett körzet a felmérésben részt vevő három városrész közül a legjobban szerepelt, így nem itt került kialakításra szociális városrehabilitációs projekt.

#### **3.1.4. Szociális város rehabilitációra kijelölt terület - Szárazrét**

A 2009-es IVS antiszegregációs vizsgálatakor teljesített kritériumok száma alapján Székesfehérvár északnyugati kertvárosias városrésze, a Szárazrét illetve a Fekete-hegy keleti része felelt meg a jogosultsági kritériumoknak, ez a terület lehetett a szociális rehabilitáció kijelölt akcióterülete.

Többszörös áttekintés, koncepcióváltás miatt a fejlesztés kiemelt projektként „Szociális város-rehabilitáció Szárazréten KDOP-3.1.1/D2-13-k2-2013-0004,, címen végül 2013 őszén indult el, megvalósítása folyamatban van.

Az alábbi táblázat a 2009-es IVS tervezett Szárazréti fejlesztések alakulását foglalja össze:

javasolt tevékenység	Megvalósulás	Megjegyzés
<b>Szárazrét – szociális városrehabilitáció</b>		
Az önálló jövedelemmel nem rendelkező aktív korúak munkaerőpiaci reintegrációjának támogatása. E tekintetben különösen fontos az Önkormányzat és a Regionális Munkaügyi Központ közötti együttműködés bővítése, különösen a Megváltozott munkaképességű emberek rehabilitációjának és foglalkoztatásának segítése témájú TÁMOP 1.1.1. projekt keretében.	nincs információ	Az akcióterület dedikált keret nem kapott a Fejér Megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központja TÁMOP 1.1.1, 1.1.2 és 1.1.3 programjaiból
Az önkormányzat által elosztott rendszeres szociális támogatásban részesülő családok számának csökkentése is központi feladat. Ezt is aktív foglalkoztatáspolitikai eszközök segítségével, pozitív munkaerőpiaci diszkriminációval célszerű oldani.	nincs információ	

javasolt tevékenység	Megvalósulás	Megjegyzés
Az akcióterületen élő lakosság átlagosnál alacsonyabb iskolai végzettsége miatt javasolható a <b>célzott képzési programok beindítása</b> , amely elsősorban a Regionális Munkaerőfejlesztő és Képző Központ bázisára alapozható.	Folyamatban	Közvetlen támogatásban részesülő „soft” tevékenységek*: - Hitéleti és vallási közösség program, - Társadalmi részvétel és Közösségfejlesztő programok, - Oktatási, Szociális szolgáltatást bővítő és Humán szolgáltatás programok megvalósítása - Közösségi központ kialakítása a Vörösmarty Mihály Általános Iskola Farkasvermi úti tagiskola külső felújításával, bővítésével és kapcsolódó belső átalakítással - Óvoda bővítése, meglévő épület felújítása és belső átalakítása - Szárazréti Fatimai Boldogasszony Plébánia és Római Katolikus Templom külső felújítása és fűtőkorszerűsítése - Közvetett támogatásban részesülő „soft” tevékenységek az ún. Programalap támogatási rendszerében a nonprofit szervezetek által megvalósítandó „mini-projektek”
Az akcióterület <b>szociális szolgáltatásokkal</b> való ellátottsága hiányos, szükséges ennek <b>minőségi javítása</b> . Ennek javasolt formája nem a szolgáltatások városrészben való kialakítása, hanem a hozzáférés technikai és szakmai feltételeinek javítása (pl. szociális munkás hálózat fejlesztése).	Folyamatban	Kapcsolódó projekt beruházási elemek*: - Bodrogi, Dráva, Száva utcák út- és járda felújítása - Farkasvermi út és Mura utca burkolatcsere és járdafelújítás közlekedést segítő rendszerek kiépítése; Gaja utca, Kertész utca, Kertész köz, Sió utca, Opolo tér, Régi Csóri út burkolatfelújítása - Gaja patakon gyalogos és kerékpáros híd építése <b>Közterület</b> - Parkolók építése az új Közösségi Központ területén - Óvoda és szociális otthon között játszó- és szabadidőpark kialakítása - Mura utcai lakónegyed melletti terület rekreációja új játszótér kialakításával - Térfigyelő rendszer bővítése
Az akcióterület <b>közútjainak és közterületeinek leromlott állapota</b> szükségessé teszi a korábban elfogadott városi fejlesztések ütemezésének újragondolását, a Szárazréten szükséges fejlesztések megvalósítását.	Folyamatban	
A városrész elhelyezkedéséből adódóan jelentős <b>környezeti terhelést</b> kap. Ennek <b>csökkentése</b> kiemelt infrastruktúrafejlesztési feladat, például zajvédő falak építésével.	Nem valósult meg	

\* „Szociális város-rehabilitáció Szárazréten” kiemelt projekt részeként.

### 3.1.5. Bér lakások helyzete

Székesfehérváron 2014 áprilisában az önkormányzati tulajdont képező bér lakások száma 1104 darab volt, kezelője a Székesfehérvári Városfejlesztési Kft.. Bérbeadási jelleg szerint *szociális alapon* 584, költségelven 18, piaci alapon pedig 31 bér lakás került kiadásra. Bérleti joggal nem rendelkező, lakáshasználati díjat fizető személyek illetve családok száma 135.

Székesfehérvár szociális alapon kiutalható önkormányzati bér lakásainak nagy részét (az összes 81%-át, a teljes bér lakásállomány 43%-át) magukba foglaló lakótömbjei:

- *Hübner András* utcában (2, 4, 6, 8 házszám) 4 lépcsőházban, 104 bér lakás (Palotaváros),
- a szomszédos *Gánts Pál* utcában (1, 3, 5, 7 házszám) 4 lépcsőházban, 98 bér lakás (Palotaváros),
- *Kőfém lakótelep* 1. szám alatti lakóépületben 80 bér lakás (Ráchehy),
- *Mura utcában* (4/A, 4/B, 4/C házszám) 3 lakóépületben mindösszesen 191 bér lakás (Szárazrét) található.

A megyeszékhelyen 2014 április végén az üresen álló önkormányzati bér lakások száma 169 darab, míg a lakásigénylők nyilvántartásában szereplők száma 515 fő illetve család.

A 735/2012. (XII.21.) számú határozatában elfogadott lakás- és helyiséggazdálkodási koncepció tartalmazza az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanállomány jellemzőit, az önkormányzati ingatlan-gazdálkodás főbb céljait és eszközeit, a lakás- és helyiséggazdálkodás stratégiai koncepcióját. A Lakáskonceptió feloldani hivatott a szociális lakhatás biztonságának megteremtését célzó és a piaci profit-szemléletű lakásgazdálkodás közt húzódó lehetséges ellentmondásokat.

A 2011. január 1. napjával hatályba lépett, az önkormányzat tulajdonában lévő lakások és nem lakás céljára szolgáló helyiségek bérletéről és elidegenítéséről szóló 48/2010. (XII. 14.) önkormányzati rendelet egyik hangsúlyos eleme, hogy - az Önkormányzat eddig alkalmazott gyakorlattól eltérően - *nem valamennyi lakásra megállapított lakbért tartja -szociális célból - mesterségesen alacsonyan.* Ehelyett a bérlakásban élő személyeket segíti pénzbeli és természetbeni szociális támogatás formájában, amennyiben erre a lakók, objektív mutatók alapján, rászorulnak, ily módon a korábbiaknál hangsúlyosabban különválhatnak a szűkebb értelemben vett lakásgazdálkodási tevékenységek és hatáskörök a lakásokhoz kapcsolódóan az Önkormányzat által nyújtott szociálpolitikai feladatoktól.

A lakáskonceptió megalkotásával az Önkormányzat a következő 8 éves időtartamra az alábbi szociális szempontokat előtérbe helyező célokat, irányelveket tűzött maga elé:

- fiatalok első lakáshoz jutásának elősegítése, népességmegtartás;
- időskorúak megfelelő lakhatási lehetőségeinek biztosítása;
- annak elősegítése, hogy a bérlők a teherviselő képességüknek megfelelő méretű, bérleti díjú és rezsiköltségű lakásokban nyerjenek elhelyezést, ezzel is elősegítve a lakás mobilitást, valamint a bérleti díjhátralékokból és a rezsiköltségekből fakadó hátralékok csökkentését;
- az önkormányzati bérlakás-hasznosítás éles elválasztása a szociális és a piaci alapú bérbeadás szempontjából, mind az egyes ingatlanok, mind a bérbeadás eltérő módjával érintett célközönség egyértelmű elhatárolásával, megteremtve ezzel a piaci lakásgazdálkodás és a szociálpolitika elhatárolását egymástól
- a szociális bérlakás – tényleges funkciója és szerepe betöltése érdekében – lehetőleg átmeneti jellegű, legfeljebb 3-8 évre szóló segítséget jelentsen a szociális bérlakás-rendszerbe bekerültek számára, annak elősegítése, hogy a szociális bérlők a kedvező mértékű szociális bérleti díj és az Önkormányzat által esetlegesen nyújtott további szociális támogatási formák igénybevétele mellett, meghatározott idő elteltével lakáshelyzetüket önerőből képesek legyenek megoldani;
- azon alapelv deklarálása, miszerint az Önkormányzat hosszabb távon sem tud valamennyi, szociális lakásigénylő részére maradéktalanul lakást biztosítani, szociális alapú lakásbérbeadás esetén a fluktuáció fokozása annak érdekében, hogy átmeneti jelleggel a lehető legtöbb rászoruló kerülhessen be a szociális bérlakás-rendszerbe;
- a szociális jellegű és a „piaci” alapú bérleti díj mellett a költségelven történő lakásbérbeadás lehetőségének megteremtése, a részletszabályok kidolgozása mellett;
- az energiafelhasználás csökkentése, valamint a lakáshoz kapcsolódó, bérlet terhelő költségek és hátralékok mérséklése érdekében, előrefizetős kártyás mérőórák elhelyezése a szociális alapon bérbe adott lakások egy, meghatározott csoportja (első körben 40-50 lakás) esetében, a tapasztalatok ismeretében a rendszer esetleges kibővítésével;
- az esélyegyenlőség megteremtése érdekében az akadálymentesített szociális bérlakások számának megtartása.

### *Szociális alapon történő lakásbérbeadás*

A szociális lakhatás biztosítását az Önkormányzat kötelezően ellátandó feladatának ismeri el, és az arra jogosultaknak – a mindenkor teherbíró képességéhez igazodva – szociális ellátórendszerén keresztül biztosítja. Az önkormányzati tulajdonú szociális lakásokkal az Önkormányzat a lehető legtöbb rászoruló átmeneti megsegítését tűzi ki fő célként, ezért szabályozási rendszerét, eljárási rendjét és tényleges gyakorlatát úgy alakítja ki, hogy fenti cél teljesülését megfelelő módon elősegítse.

A szociális bérlakások esetében a fizetendő bérleti díjat az Önkormányzat lakásonként jelenleg rendeletben állapítja meg, azzal, hogy a megállapított bérleti díj azonban nem lehet kevesebb, mint a hasonló adottságú, az Önkormányzat tulajdonában lévő bérlakás Rendeletben meghatározott lakbérének 90 %-a.

A lakás szociális alapon történő bérbeadása esetén – a lakás övezeti elhelyezkedésének függvényében – az Önkormányzat rászorultság alapján a szociális alapú lakbért mérték meghatározásán túl, szociális ellátórendszerén keresztül, további, elsősorban természetben nyújtott lakbér és egyéb kedvezményeket biztosíthat szociális kiadásainak terhére. A szociális bérlők részére, természetben biztosítható lakbérkedvezmény a lakásra megállapított szociális alapú lakbér 50%-os mérték nem haladhatja meg.

Az Önkormányzat a szociális bérlakások esetében a szociális alapú bérbeadásból befolyó lakbérek mellé további forrásokat biztosít a szociális bérlakás-rendszer fenntartására. Ezen források havi összege megegyezik a szociális bérlők részére biztosított lakbérkedvezmények havi összegével.

Szociális lakhatás biztosítására való jogosultságot az Önkormányzat különösen az alábbi, együttes feltételek teljesülése esetén ismeri el:

- aki Székesfehérvár közigazgatási területén legalább 5 éve életvitelszerűen él, és
- akinek lakhatása veszélyeztetett, és/vagy lakhatását önerőből megoldani nem tudja, továbbá
- akinek rászorultság alapján és egyéb szempontok szerint a mindenkor hatályos önkormányzati rendeletek alapján ezen ellátás biztosítható.

Mellőzi az Önkormányzat a bérbeadást azon igénylő esetében, ahol alapos okkal feltételezhető, hogy az igénylő a lakhatásának – az esetlegesen nyújtott szociális támogatással csökkentett – költségét (bérleti díj és alapvető rezsiköltségek) sem tudja viselni. (Egyre több Önkormányzat normatív alapon a lakásrendeletében is megfogalmazza a fenti elvárást akként, hogy a szociális alapon történő lakásbérbeadást egy, pontosan meghatározott, az Önkormányzat által minimálisan elvárt, a bérlő által igazolt jövedelemtől teszi függővé. A szociális bérlakás-rendszer potenciális célközönsége számára ezek az Önkormányzatok nem kizárólag felső, de alsó jövedelmi korlátot is jogszabályban határoznak meg (alulról és felülről egyaránt korlátos rendszer), a jogalkotó célja nyilvánvaló: előzetes szűrő a jövőbeni hátralékok mérséklése, a felmondások, lakás kiűritési perek, végrehajtások megelőzése érdekében.

## **3.2. Intézkedések**

### **3.2.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések**

**A 2013-ban elkészült helyi esélyegyenlőségi program intézkedési terve**

Elsősorban az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény és a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról szóló 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet valamint a helyi esélyegyenlőségi program elkészítésének részletes szabályairól szóló 2/2012. (VI. 5.) EMMI rendelet rendelkezéseivel összhangban Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata Esélyegyenlőségi Programban rögzítette az esélyegyenlőség érdekében szükséges intézkedéseket, feladatokat. A program szemlélete nem antiszegregációs fókuszú, ugyanakkor a témakör természetesen több helyütt megjelenik a dokumentumban. Átfogó céljai között szerepel a szegregációmentesség érvényesítése, kiemelt figyelemmel kell részesíteni a lakóhelyi szegregáció felszámolására, munkaerő-piaci, tevékenységi szegregáció visszaszorítására irányuló tevékenységeket.

A helyi esélyegyenlőséget támogató célok megvalósításának lépéseit, tervezett ütemezését a Helyi Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Terve tartalmazza. Szemlélete okán illetve városrészi szinten értelmezhető szegregálódó területek hiányában sem a program sem intézkedési terve nem tartalmaz direkt szegregációoldó településrészekre vonatkozó intézkedéseket. Az intézkedések rendszere hatékonyan szolgálni képes a szegregációmentesítésre vonatkozó cél elérését, de a nyomkövetés feladataként jelölhető meg a szegregációveszélyes folyamatok és érintett potenciális városi területek folyamatos figyelemmel kísérése a megvalósítás időszakában.

**A Helyi Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Terve (HEP IT) 3. melléklet a 2/2012. (VI. 5.) EMMI rendelet szerint (egyszerűsítve)**

	Az intézkedés címe, megnevezése	A helyzetelemzés következtetéseiben feltárt esélyegyenlőségi probléma megnevezése	Az intézkedéssel elérni kívánt cél	Összhang egyéb stratégiai dokumentumokkal	Az intézkedés tartalma	Megvalósítás határideje	Az intézkedés eredményességét mérő indikátor	Szükséges erőforrások (humán, pénzügyi, technikai)	Az intézkedés eredményeinek fenntarthatósága
<b>I. A mélyszegénységben élők és a romák esélyegyenlősége</b>									
1	Hajléktalan ellátás bővítése	Az eladósodás, az ebből következő hajléktalanság az utcára került hajléktalan személyek számát növeli	Az utcán élő hajléktalanok számának csökkentése	Szociális szolgáltatás-tervezési koncepció	Férőhelyek kialakítása	1 év	Férőhelyszám növekedése	Kialakítás anyag-költsége	Hosszú távú fenntarthatóság
2	A szegregátumban élő gyermekek bevonása a bölcsődei, óvodai ellátásba	A szegregátumban élő gyermekek jellemzően nem, vagy csak a kötelező korban vesznek igénybe a bölcsődei és az óvodai ellátást, emiatt az iskolai tanulmányaikban a kialakult hátrányukat nem képesek leküzdeni, mely probléma a következő generációban is érezhető hatását	Több gyermek részesüljön a szegregátumban élő gyermekek közül bölcsődei, óvodai ellátásban		Együttműködés a nemzetiségi önkormányzattal, védőnővel, gyermek-orvosokkal	1 év	Szegregátumból érkező gyermek-létszám növekedése	Meglévő saját humán erőforrás	2 év + folyamatos
3	Egészséges életmódra	Egészségi állapot folyamatos romlása	Egészségmegőrzés	Egészségfejlesztési terv	Ingyenes szűrővizsgálatok szervezése,	Folyamatos	Résztvevők száma	Meglévő egészségfejlesztő	2 év

	Az intézkedés címe, megnevezése	A helyzetelemzés következtetéseiben feltárt esélyegyenlőségi probléma megnevezése	Az intézkedéssel elérni kívánt cél	Összhang egyéb stratégiai dokumentumokkal	Az intézkedés tartalma	Megvalósítás határideje	Az intézkedés eredményességét mérő indikátor	Szükséges erőforrások (humán, pénzügyi, technikai)	Az intézkedés eredményeinek fenntarthatósága
	Ösztönzés							szakember	
4				Sport-konceptió	Nyitott tornatermek biztosítása	Folyamatos	Résztvevők száma	Meglévő saját humán erőforrás	2 év
<b>II . A gyermekek esélyegyenlősége</b>									
1	Gyermek-védelmi jelzőrendszer megújítása	2013. Évből a jogszabályi változásoknak köszönhetően a gyermekvédelmi jelzőrendszer jelentős átalakuláson ment keresztül	Prevenáció hatékonyságának növelése	A gyermekjóléti és gyermekvédelmi feladatokról szóló éves beszámoló	Kapcsolatfelvétel, új jelzőrendszer elérhetőségének összegyűjtése, és a gyermek-védelemmel foglalkozó szakemberek részére hozzáférhetővé tétele	6 hónap	Védelemben vett gyermekek száma	Saját humán erőforrás	5 év
2	Értelmi fogyatékos kisgyermekek integrált nevelése	Az óvodai ellátásban az értelmi fogyatékosokkal élő kisgyermekek integrált óvodai nevelése nem biztosított	Biztosítani az értelmi fogyatékos kisgyermekek óvodai nevelését		Óvodák alapító okiratainak módosítása, az integrált neveléshez szükséges feltételek biztosítása	6 hónap	Integrált nevelésben részt vevő kisgyermekek száma	Meglévő humán erőforrás + pedagógiai asszisztens	2 év + folyamatos
3	Egészségügyi ellátások biztosítása	Az egészségügyi ellátáshoz való hozzáférés lehetősége teljes körűen biztosított, mind az alapellátás, mind a szakellátás tekintetében	Egészségügyi ellátás további fenntartása	Egészség-fejlesztési terv	Orvosok, védőnők bevonása a minél kisebb korban kezdődő prevencióba	Folyamatos	Látogatások száma	Meglévő humán erőforrás	2 év + folyamatos
4	Hátrány-kompenzáló juttatások biztosítása	A hátrányos és halmozottan hátrányos gyermekek gyermekétkeztetéshez, rendkívüli gyermekvédelmi támogatáshoz való hozzáférése biztosított	Hátrány-kompenzáló juttatások és szolgáltatások fenntartása		Tájékoztatás a támogatások feltételeiről az intézmények, szakemberek, lakosság felé	Folyamatos	Támogatásban részesítettek száma	Meglévő saját humán erőforrás + anyagi erőforrás	2 év
<b>III. A nők esélyegyenlősége</b>									
1	Krízishelyzetbe került családok ellátásának biztosítása	A krízishelyzetbe került családok száma egyre magasabb, így ezen ellátásra várhatóan a következő években is nő az igény	Családok átmeneti otthonában férőhelybővítés lehetőségének vizsgálata		Igényfelmérés, bővítés lehetőségének építészeti, költségvetési felmérése	1 év	Ellátottakkal kötött megállapodások száma	Beruházás anyagi költsége	Folyamatos fenntarthatóság
2	Családon belüli erőszak visszaszorítása	Családon belüli erőszak száma nem ismert	Jelzőrendszer működtetése az erőszak csökkentése céljából		Jelzőrendszer működésének erősítése, rendőrség bevonásával információs kampány szervezése,	1 év	Jelzések száma	Meglévő humán erőforrás	Folyamatos fenntarthatóság

	Az intézkedés címe, megnevezése	A helyzetelemzés következtetéseiben feltárt esélyegyenlőségi probléma megnevezése	Az intézkedéssel elérni kívánt cél	Összhang egyéb stratégiai dokumentumokkal	Az intézkedés tartalma	Megvalósítás határideje	Az intézkedés eredményességét mérő indikátor	Szükséges erőforrások (humán, pénzügyi, technikai)	Az intézkedés eredményeinek fenntartathatósága
					anonim jelzőrendszer megszervezése és működtetése				
<b>IV. Az idők esélyegyenlősége</b>									
1	Idők egészségi helyzetének javítása	Az egészségügyi alap- és szakellátáshoz való hozzáférés biztosított, bizonyos vizsgálatok esetében várakozó listák alakultak ki a kórházi szakrendeléseken	Egészség-megőrzést célzó szűrések, tanácsadások biztosítása, az ellátórendszer leterheltségének csökkentése	Egészség-fejlesztési terv	Igényfelmérés, orvosok, egyéb szakemberek bevonása a prevenciót célzó szűrések, tanácsadások szervezésébe	2 év	Résztvevők száma, szakrendelések irányítottak száma	Meglévő humán erőforrás, dologi, személyi költség, helyszín biztosítása	2 év
2	Idősellátás	Az idők száma folyamatosan nő, míg a fiataloké csökken, emiatt az idősekről való gondoskodási igény is a következő években várhatóan nőni fog	Meglévő intézményhálózat fenntartása, az időskor tartalmasság eltoltsága csökkentése		Kapcsolatfelvétel a civil szervezetekkel	Folyamatos	Programok száma	Meglévő humán erőforrás, támogatás anyagi költsége	2 év
<b>V. A fogyatékkal élők esélyegyenlősége</b>									
1	Akadálymentesítés biztosítása	Középületek akadálymentesítése még nem teljes körűen megoldott	Teljes körű akadálymentesítés a középületeken	Szociális szolgáltatás-tervezési koncepció	Meglévő intézmények felújítása során akadálymentesítés tervezése	Folyamatos	Akadálymentesített épületek száma	Beruházás anyagi költsége	Hosszú távú fenntartathatóság
2	Fogyatékos személyek tájékoztatása	A fogyatékkal élők számára az ellátásokhoz történő hozzáférési lehetőségekről és feltételekről való tájékoztatás nem teljes körűen biztosított	Széleskörű tájékoztatás		Kapcsolatfelvétel civil szervezettel, tájékoztató nyomtatványok kiadásának támogatása	1 év	Ellátást igénybe vevők száma	Támogatás anyagi költsége	1 év
3	Fogyatékos személyek foglalkoztatása	A fogyatékkal élők a foglalkoztatási igényük kielégítése hiányában gyakran szociális támogatásra szorulnak	Foglalkoztatottak számának megtartása		Kapcsolatfelvétel, anyagi támogatás	1 év	Foglalkoztatottak száma	Támogatás anyagi költsége	1 év

## Bérlakás portfólió diverzifikáció

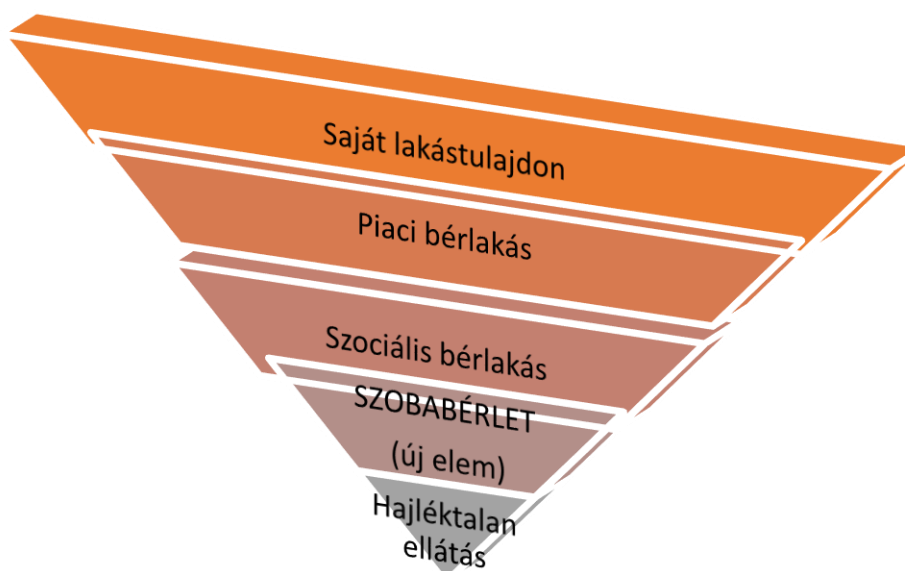
Székesfehérváron – az országos viszonyokkal egyezően – az önkormányzati ingatlanvagyon jelenlegi állapotát (darabszámát, elhelyezkedését, jellegét, műszaki és egyéb állapotát stb.) elsősorban a törvényi szabályozás, nem pedig az Önkormányzat által tudatosan kialakított és következetesen végrehajtott tulajdonosi döntések alakították. Ezt a kiinduló adottságot figyelembe véve, az ingatlanállomány teljes körű átvilágításával javaslatot kell készíteni a jelenlegi lakásportfólió

átalakítására, és egy gazdaságosan és hatékonyan üzemeltethető lakásállomány kialakítására. Az Önkormányzati ingatlanállomány tudatos, funkcionális átalakításához, a célcsoportok meghatározása és kijelölése alapvető fontossággal bír. Ezt követően az érintett célcsoportok részére részletes programelemeket kell kidolgozni, melyhez a szükséges források biztosításával határidőket kell rendelni.

Célcsoportok: letelepedés, elsősorban munkavállalás céljából Székesfehérvárra érkezők; fiatalok; szociálisan halmozottan hátrányos helyzetűek; nyugdíjasok; mozgáskorlátozottak.

#### *„Fecskeház” program*

Az önálló ingatlannal nem rendelkező, fiatal pályakezdők, házaspárok illetve felsőfokú tanulmányaikat a városban végző hallgatók lakhatásának átmeneti megsegítéséhez meghirdetett program. A program a 35 életévüket be nem töltött személyek bérlakáshoz jutását segíti, akik maximum 5 éves, nem hosszabbítható, időtartamra szerezhettek bérleti jogviszonyt kedvezményes bérleti díj megfizetése mellett. A programban résztvevőknek a bérleti jogviszony időtartama alatt lakás elő takarékoság formájában megtakarítást (pl.: minimum 20.000 Ft/hó) kellene vállalniuk.



#### *Szociálisan fokozottan hátrányos helyzetűek lakhatása:*

Azon, halmozottan hátrányos helyzetű rászorulóknak részére, akik számára a szociális alapon biztosított bérlakás sem fenntartható, új lakhatási megoldás bevezetése nyújthat alternatívát. Ennek egyik lehetséges módja a szobabérleti rendszer kialakítása. A rendszer lényege, hogy a szobabérlet keretében – arra alkalmas lakóingatlanokban – az adott lakásban lévő szobákat külön bérlik, míg a közös használatú helyiségeket a bérlők együttesen használják. Ez a lakhatási forma ugyan sok tekintetben problémák forrása lehet, de a hajléktalan ellátásnál lényegesen élhetőbb lakhatási forma alakítható ki.

#### *Bérlői beruházási program:*

A rossz műszaki állapotú, jelenleg üres – állapota miatt kiadhatatlan, nem beköltözhető állapotú – lakások lakhatóvá tétele a majdani bérlő beruházásával valósulhatna meg a tulajdonos és a bérlő előzetes megállapodása alapján.

A programban résztvevők hosszú távú, minimum 5 évre szóló bérleti jogot kaphatnak az általuk végzett beruházásokért cserébe, piaci vagy a piacihoz közelítő bérleti feltételekkel, az elvégzett beruházások összege pedig havonta, a bérleti díjba kerülhet elszámolásra.

#### *Adósságcsapda-elkerülő program:*

Az önkormányzat szociális alapú lakásbérbeadás során ösztönzi az adósságspirál elkerülését célzó rendszerek bevezetését, ennek keretében támogatja az előrefizetős (kártyás) közüzemi mérőórák alkalmazását. Az Önkormányzat ugyanakkor tulajdonosként joggal várja el valamennyi bérlőtől, hogy amennyiben folyó fizetési kötelezettségeiknek nem, vagy nem teljes mértékben tudják teljesíteni, ezt a tulajdonos felé haladéktalanul, a bérleti díj-, és rezsiköltség-hátralékok felhalmozódását megelőzően jelezzék a lehető leggyorsabb és leghatékonyabb eszköz megtalálása és alkalmazása, valamint a – a bérlő számára már kezelhetetlenné váló – adósságspirál kialakulását megelőzően. Megfontolásra érdemes, hogy az Önkormányzat meghatározzon egy ún. limitösszeget, egy elismert lakásnagyságot, valamint alsó és felső jövedelemhatárt, amelyek teljesülése esetén a szolgáltatás igénybe vehető.

### **3.2.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések**

A következő fejlesztési időszak beavatkozásainak, programjainak, egyedi fejlesztéseinek esetleges szegregációs hatásainak kezelésére Székesfehérváron a helyi esélyegyenlőségi program mentén, annak ajánlott módosításával kerülhet sor elsősorban. A módosítások, kiegészítések fő elemeként a fent bemutatott intézkedési terv szolgálhat, amelynek a végrehajtás részleteit is tartalmaznia kell.

A helyi esélyegyenlőségi referens feladatkörét a szegregációs hatások figyelemmel kísérésével ki kell egészíteni, vagy egyéb szervezeti megoldást kell találni a szempont illetve a Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia szakmai céljait maradéktalan érvényesítéséhez.

### **3.2.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések**

#### **Székesfehérvár MJV segélyezési politikája**

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése egy széles körű, társadalmi igény- és szükségletfelmérést követően, valamint teljes körű szakmatársadalmi egyeztetés eredményeképpen megalkotta a *pénzbeli és természetben nyújtott szociális-, család- és gyermekvédelmi ellátások biztosításának szabályairól* szóló 8/2011. (IV.1.) önkormányzati rendeletét (a továbbiakban: Rendelet).

A cél a korábbi statikus, illetve sematikus rendszer ésszerű újjáépítése volt, a méltányos igazságosság – igazságos méltányosság, valamint az innovatív racionalitás – racionális innovativitás vezérelveknél megfelelően. A Rendelet megalkotásának előkészítő fázisában a szakmatársadalom által lefektetett irányelvek az alábbiak voltak:

- |  |  |
|--|--|
| • multiszektorális, multipoláris nyitottság, | • szakmaközösségi, helyi társadalmi szemléletformálás, |
| • helyi szakmatársadalmi felelős részvétel,  | • dinamizmus,  |
| • szakmatudatosság,                          | • transzparencia,                                      |
| • reális szükséglet-centralitás,             | • kiszámíthatóság,                                     |
| • hiteles szakmaorientáció,                  | • konkrétság,  |
| • értéktudatosság, értékvezéreltség,         | • célzottság,  |
| • szakmai értékintegritás,                   | • reális tervezhetőség – tervezhető realitás,          |

- a redisztribúció „aktivizálódásának” primátusa (a közös terhek viseléséért való felelősség elismerésének elsődlegessége),
- túlszabályozás-mentesség,
- normatív pontosság,
- az „egyértelmű” taxáció tudatos megjelenítése,
- indokolatlan igénybevételi párhuzamosságok tudatos csökkentése,
- kógens szabályozás a méltányossági jogkörgyakorlás esetében (is)

A helyi képviselő-testület a szociális- és idősügyi területet olyan sokoldalú komplex megközelítést, érdemi koordinációt, speciális szakértelmet igénylő területnek tekintette, s tekinti mind a mai napig, amelynek felügyeletére tanácsnok (*szociális és idősügyi tanácsnoki feladatkör*) választásával különös figyelmet kíván fordítani. A humanizmus, demokratizmus, a szakmai véleménynyilvánítási szabadság, a tudatos kommunikáció, a „szociális célcsoportok” (idősek, fogyatékosok, tartós betegségben szenvedők, hajléktalanok, gyermekek) valós megjelenése, a család, illetve az egyén szociális helyzete tudatos jobbitásában való felelős részvétele kiemelt jelentőséget kapott.

A helyi szakmatársadalom **kiemelten méltányolható élethelyzetnek, életkörülménynek** tekintette:

- az egyedül élőség, gyermekét/gyermekait egyedül nevelőség tényét,
- a súlyos fogyatékos, tartós beteg gyermek eltartásáról való gondoskodás tényét,
- a három vagy több kiskorú gyermek eltartásáról való gondoskodás tényét,
- az egyedül élő nyugellátottság tényét,
- a lakáscélú pénzintézeti kölcsön törlesztésének tényét.

Döntés született **az önkormányzat által biztosított egyes szociális-, család és gyermekvédelmi ellátások formái, a jogosultság feltételei, valamint azok érvényesítésének garanciái** tekintetében.

*Rendeleti szinten került megfogalmazásra:*

- a felelősség, az egyéni közre- és együttműködés, a család egysége, illetve a szociális rászorultság elve,
- az önkéntesség elve, a hatóság felelős együttműködésének elve,
- a szakmai érdekérvényesítés/ügyféli érdekérvényesítés elve, annak fórumrendszere,
- a szükséglet-megfeleltetés, a természetben nyújtott ellátások primátusának elve.

Országosan egyedülálló módon, helyi jogszabályi szinten meghatározásra került a *szakmai konzultációs fórum* jogintézménye, valamint az ügyfél-tájékoztatás egyéb helyben szokásos formáinak igénybe vétele mellett a *szociális meghallgatás* jogintézménye a rendeleti szabályok szerint kialakított ellátórendszer gyakorlati érvényesülésének vizsgálata céljából.

Bevezetésre került az ügyintézés szervezet-strukturális igazgatási racionalitásának elve, amely az ún. „*Városházi ablak*”-ot jeleníti meg az ellátórendszerben, maradéktalanul elősegítve mind az ügyféli, mind pedig az igazgatási oldalról a szakmai hatékonyságot.

Kiemelt szerepet szánt az önkormányzat a *lakhatást veszélyeztető krízisállapotok* miatt (lakásfenntartással kapcsolatos közüzemi-, szolgáltatási díjhátralékok, hajléktalan szállásdíj fizetési kötelezettségből adódó hátralékok, tüzelőanyag költség kifizetése), a lakhatást veszélyeztető elemi kár elszívódása miatt, az egészségi állapot megőrzéséhez és helyreállításához kapcsolódó gyógyszerköltségek kifizetése okán a megélhetés súlyos veszélyeztetettsége miatt, a munkaerő-piaci integráció, reintegráció elősegítése miatt szociálisan rászorultak támogatására.

Lehetőség teremtődött a szociális körülmények indokoltsága esetén a temetési segély, temetést megelőzően történő nyújtására.

Rendelet segélyi lehetőséget nyújt a válsághelyzetben lévő *várandós anyák számára* gyermekü(ei)k megtartására, a nevelésbe vett gyermek családjával való kapcsolattartásra, a gyermek családjába történő visszakerülésének elősegítésére, a gyermek iskoláztatásával kapcsolatosan jelentkező többletkiadások részben történő támogatására, valamint a közgyógyellátási igazolvánnyal nem rendelkező gyermekek gyógyszerköltségének részben történő támogatására.

Az *intézményi étkezési térítési díj támogatása*, valamint a *családi napközi térítési díj támogatása* is a szociálisan hátrányt szenvedett gyermekek célzott, természetbeni támogatását szolgálja.

Az *adósságkezelési szolgáltatás* kapcsán *szabályozott előgondozás intézménye* megteremtette a lehetőséget

- az adósság keletkezése okainak feltárására,
- az anyagi egyensúlyvesztés okainak feltárására,
- a lakhatást veszélyeztető, krízishelyzetet előidéző okok feltárására,
- az adósságkezelési szolgáltatással kapcsolatos kötelezettségek teljesíthetőségének vizsgálatára,
- a veszélyeztetettség megszüntetése érdekében a tanácsadóval történő aktív, tevékeny közreműködés vizsgálatára.

A fent megfogalmazott előírások az adósságkezelési szolgáltatás kapcsán lehetőséget teremtettek a *szociálisan rászorult háztartás komplex életkörülmény-vizsgálatára a szociális monitor-tevékenység teljes körűségére.*

A tartósan gondozásra szoruló, 18. életévét betöltött tartósan beteg személy otthoni ápolását, gondozását ellátó nagykorú hozzátartozó számára biztosított anyagi hozzájárulás (*ápolási díj*) kapcsán beépítésre került az ellátórendszer keretei közé az ápolást végző személy kötelezettségének az ápolat személy érdekének megfelelő módon történő teljesítésének vizsgálata. Az ún. *segítő szakmai ellenőrzést* a házi segítségnyújtás alapszolgáltatás ellátásának nyújtásáért felelős intézmény szakemberei végzik.

A pénzbeli és természetben nyújtott szociális-, család- és gyermekvédelmi ellátások biztosításának szabályairól szóló 59/2013. (XII.17.) önkormányzati rendelethez szabályozó elemei:

1. A szociális igazgatásról és szociális ellátásokról szóló 1993. évi III. törvény 2014. január 01. napján bekövetkezett módosítása értelmében **az átmeneti segély, a rendkívüli gyermekvédelmi támogatás, valamint a temetési segély integrált ellátási formaként önkormányzati segélyként vált biztosíthatóvá.** Ezen központi szociálpolitikai normatív intézkedés sem központi, sem helyi szinten nem jelenti a szociális ellátások szűkítését, ugyanis önkormányzati segélyként a korábbi ellátási formák valamennyi jogcímén a 2014. évtől kezdődően is a helyi ellátórendszer támogatást nyújt, sőt a *helyi ellátórendszer új, speciális, az időseket is érintő elemekkel* került kibővítésre:
  - A korábbi szociális rendelet alapelveiben, értékeiben, céljaiban, a közösségi felelősségérzet hangsúlyozásában változást nem hozott.

- A Rendelet előkészítésében a támogatások/segélyek/juttatások/ellátások a helyi igényekhez és szükségletekhez mérten történő meghatározásában a szociális szektor valamennyi szolgáltatója, szervezete, intézménye, civil- és karitatív szereplője részt vett.
- Az új szociális rendelet nem kizárólag a központi jogalkotás következtében szükséges kötelező módosításokat tartalmazza, hanem számos új elemet hívott életre a *célzott és egyben komplex segítő támogatás megteremtése érdekében*. Például a *környezettanulmány fő szabály szerinti normatív elemmé tétele* azt a célt szolgálja, hogy a segítő szakemberek a tényleges és konkrét, egyéni és egyedi élethelyzetek teljes körű ismeretében a pénzbeli támogatáson túlmenően a Székesfehérváron példa- és mintaértékű együttműködésben „élő” szakemberek további segítségnyújtásához is hozzáférhessenek (egyéb természetbeni, mentális, egyéb támogatást kaphassanak az önkormányzati támogatások mellett a szolgáltató szektor szereplőitől).
- A szakma által kialakított új ellátórendszer abszolút figyelemmel van a *valódi rászorultság elvére, kiemelten kezeli az egyedül élő, saját jogon öregségi nyugellátásban részesülőket*, lehetőséget teremtve az ellátásokhoz való hozzájutásra abban az esetben is, ha nyugellátásuk összege a nyugdíjminimum 300%-át (jelenleg 85.500,- Ft.) nem haladja meg ( a korábbi 200 %-os értékhatárral szemben). Kizárólag a nyugdíjasokat érintő támogatások:
  - ⇒ **Szociális védelmi támogatást** a **gyógyszerköltségük** kifizetése miatt megélhetésüket súlyosan nehezítő élethelyzetbe került egyedül élő nyugellátottak számára (jövedelemhatárhoz kötött).
  - ⇒ **Új ellátásként** került a rendszerbe a **mozgássegítő, mozgáskönnyítő elektromoped** vételárához legfeljebb 20.000,- Ft. támogatást nyújtása (jövedelemhatárhoz kötött)
  - ⇒ **Önkormányzati segély** címén az **elhunyt személy eltemettetésével** kapcsolatosan felmerült kiadásokhoz nyújtott támogatás (akár előre is, jövedelemhatárhoz kötött).
  - ⇒ **Önkormányzati lakbértámogatás** jogosulti körének kibővítése - az egyedül élő, saját jogú nyugdíjasok számára (jövedelemhatárhoz kötött).

#### Általánosan alkalmazható intézkedések

A proaktív szegregációs monitoringtevékenység eredményeképpen szükséges az önkormányzat szociális tevékenységét meghatározó dokumentumok közvetlen és szisztematikus felülvizsgálása, esetleges kiegészítése és módosítása, intézkedési tervek megújítása:

- helyi rendeletek felülvizsgálata a gyermekszegénység, a foglalkoztatás, a képzés, lakhatás, egészségügyi ellátás, a nők védelme és támogatása, a fogyatékos személyek támogatása, valamint az idősellátás speciális szempontrendszerei érvényesítéshez
- helyi esélyegyenlőségi programban megfogalmazottak visszacsatolása, szegregáció mentességet eredményező elemekkel való kiegészítése, intézkedési terv megújítása – végrehajtási ajánlásokkal
- szociális szolgáltatósszervezés szakmai anyagai.

## 4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 4.1. Külső összefüggések

#### EU2020 Stratégia

EU 2020 célok	Székesfehérvár TFK és ITS átfogó célok			
	I. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése	II. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával	III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket	IV. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján
Foglalkoztatás	++	+	+	+
Kutatás+Fejlesztés +Innováció	++	+	X	X
Energiapolitika	X	+	++	X
Oktatás	++	++	+	+
Társadalmi kirekesztés	X	++	X	+

++ erős kapcsolat      + kapcsolat      x közvetett kapcsolat

#### Nemzeti Fejlesztés 2020 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió 2014-2030 (OFTK)

Az OFTK a 2014-2020-as fejlesztéspolitikai időszak új kihívásaira is reagálva tett javaslatot a nemzeti fejlesztési és területfejlesztési célrendszerre, a területfejlesztési beavatkozásokra, kiemelten a városok és várostérségek fejlesztésére, a város-vidék kapcsolatok erősítésére.

Nemzeti Fejlesztés 2020 - OFTK	Székesfehérvár TFK és ITS átfogó célok			
	I. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése	II. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával	III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket	IV. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján
<b>Átfogó célok</b>				
Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	++	+	+	+
Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	X	++	+	X
Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme	X	X	++	+
Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet	+	+	++	++
<b>Szakpolitikában érvényesítendő specifikus célok</b>				
Versenyképes, innovatív gazdaság	++	X	+	+
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	+	+	+	+
Élhető vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás,	+	X	0	X

Nemzeti Fejlesztés 2020 - OFTK	Székesfehérvár TFK és ITS átfogó célok			
	I. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése	II. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával	III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket	IV. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján
az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése				
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	++	++	+	x
Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom	0	++	+	+
Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	x	x	x	x
Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme	0	0	++	x
<b>Területi specifikus célok</b>				
Az ország makro-regionális szerepének erősítése	++	x	0	x
A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	++	++	+	+
Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése	x	x	x	x
Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	0	0	+	+
Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	x	+	x	+
Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása	x	x	++	x
<b>Középtávú (2014–2020 között) stratégiai fókuszok az EU támogatási időszak jegyében</b>				
Patrióta gazdaság, kis- és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben	++	+	x	+
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és tudástársadalom felé	++	+	x	x
Útban az erőforrás- és energiahatékonyság, illetve az energiatudatosság felé	x	x	++	x
Népesedési és közösségi fordulat	x	++	+	+
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán	+	+	x	++

++ erős kapcsolat

+ kapcsolat

x közvetett kapcsolat

0 nincs kapcsolat

## Fejér megye területfejlesztési programja

A magyar területi közigazgatás elmúlt években lezajlott reformja (a helyi önkormányzatok, a járások, a megyék és a központi állam közötti feladat- és forrásmegosztás újrászabályozásával) a térségi és helyi fejlesztéspolitikát is átalakította. Ebből a szempontból a legfontosabb, a területfejlesztési törvényben rögzített változás, hogy a megyék erős tervezési és területfejlesztési feladatköröket kaptak.

Fejér megye TFP átfogó és stratégiai célok		I. A helyi közösségtudat, a kohézió, a népességmegtartó képesség erősítése, a vállalkozó – innovatív társadalom megteremtése			II. Az élhető környezet minőségének javítása, a meglévő erőforrások védelme		III. A gazdasági vezető szerep megőrzése és további pozícióerősítés, kiegyenlített gazdasági fejlődés megvalósítása		
		1.1. Hálózati együttműködések fejlesztése	1.2. Vállalkozó – innovatív társadalom megteremtése	1.3. Befektetés az emberekbe	2.1. Természeti és kulturális értékek megőrzése, bemutatása, lakókörnyezet javítása	2.2. Természeti erőforrások védelme	3.1. Versenyképess vállalatok támogatása	3.2. Versenyképess gazdaság feltételeinek megteremtése	3.3. Periférikus és vidéki térségek felzárkóztatása
Székesfehérvár ITS átfogó és stratégiai célok									
I. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrumná történő fejlesztése	1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás	++	++	+	x	0	++	++	x
	1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	+	++	++	+	0	x	+	x
	1.3 Egészséges helyi KKV szféra	+	++	++	x	x	++	++	x
II. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek rendszere	2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	+	x	+	+	0	0	x	x
	2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	x	+	++	x	x	+	+	+
	2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakáspiac	0	0	x	x	0	0	0	0
III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket	3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet	x	x	0	+	++	+	+	0
	3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	x	x	x	+	+	+	+	x
	3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	x	+	x	x	+	+	+	0
IV. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgálta a várososodás útján	4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	+	x	x	++	+	++	+	+
	4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	+	x	x	+	+	+	+	+
	4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása	x	0	x	+	+	x	x	x

++ erős kapcsolat

+ kapcsolat

x közvetett kapcsolat

0 nincs kapcsolat

## Operatív programok 2014-2020

A stratégiai célrendszer kapcsolódási pontjait a 2014-2020 közötti uniós támogatásokat kezelő hazai operatív programok között a regionális programok örökösén, a Területi Operatív Program (TOP)

jelenleg ismert tartalmán keresztül mutatjuk be. Ez az az operatív program, ahol a megyei jogú városok számára dedikált forráskeret kapcsán a legtöbb releváns fejlesztési lehetőség koncentrálódik. Az operatív programstruktúra kormányhatározatokkal megtámogatott verzió nyilvánosságra kerülésével a többi ágazati jellegű operatív program kapcsán is elvégzendő a székesfehérvári ITS célrendszerével kapcsolatos összefüggések feltárása.

Székesfehérvár ITS 2014-2020 stratégiai célok	TOP fejlesztéspolitikai célok					
	I. Gazdaságélénkítéshez és foglalkoztatási szint növeléséhez szükséges helyi feltételek biztosítása	II. Vállalkozásbarát és népességmegtartó település-, kiemelten városfejlesztés, az életminőség és társadalmi összetartozás javításához szükséges helyi feltételek biztosítása				
	Fő TOP fejlesztési irányok					
	Térségi gazdaságfejlesztés a foglalkoztatási helyzet javítása érdekében	Vállalkozás-barát, népesség- megtartó település-fejlesztés	Alacsony CO <sub>2</sub> kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken	A helyi közösségi szolgáltatások fejlesztése és a társadalmi együttműködés erősítése	Városi közösségek erősítése a közösségi és kulturális szolgáltatások minőségének javításával	Megyei és helyi emberi erőforrás fejlesztések foglalkoztatás- ösztönzés és társadalmi együttmű- ködés
1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás	++	+	+	X	X	+
1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	+	+	X	X	0	+
1.3 Egészséges helyi KKV szféra	++	+	+	+	X	++
2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	X	+	X	++	++	X
2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	+	X	0	X	+	+
2.3 Diverzifikált, fenntartható, mértányos bérlakás-piac	X	+	+	X	0	0
3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város- szerkezet	X	++	++	X	X	0
3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	+	++	++	X	X	0
3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	X	X	X	X	X	X
4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	+	++	+	X	+	+
4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	+	+	+	++	+	+
4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása	X	X	X	X	X	X

++ erős kapcsolat      + kapcsolat      x közvetett kapcsolat      0 nincs kapcsolat

### TOP egyes intézkedéseire kapcsolódó tervezett projektek felsorolása

TOP intézkedés száma	TOP intézkedés címe	Tervezett kapcsolódó projekt megnevezése	Előzetes költség- becslés (millió Ft)

TOP intézkedés száma	TOP intézkedés címe	Tervezett kapcsolódó projekt megnevezése	Előzetes költségbeccslés (millió Ft)

[...kitöltésük az OP-ok nyilvánosságra kerülésétől függően]

Székesfehérvár ITS 2014-2020 stratégiai célok	IKOP fejlesztéspolitikai célok					
	Fő IKOP fejlesztési irányok					
1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás						
1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése						
1.3 Egészséges helyi KKV szféra						
2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek						
2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat						
2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakás-piac						
3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet						
3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása						
3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat						
4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással						
4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása						
4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása						

#### IKOP egyes intézkedéseire kapcsolódó tervezett projektek felsorolása

IKOP intézkedés száma	IKOP intézkedés címe	Tervezett kapcsolódó projekt megnevezése	Előzetes költségbeccslés (millió Ft)

Székesfehérvár ITS 2014-2020 stratégiai célok	GINOP fejlesztéspolitikai célok					
	Fő GINOP fejlesztési irányok					
1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás						
1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez						

Székesfehérvár ITS 2014-2020 stratégiai célok	GINOP fejlesztéspolitikai célok					
	Fő GINOP fejlesztési irányok					
szükséges tudástőke megteremtése						
1.3 Egészséges helyi KKV szféra						
2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek						
2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat						
2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakás-piac						
3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet						
3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása						
3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat						
4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással						
4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása						
4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása						

#### GINOP egyes intézkedéseire kapcsolódó tervezett projektek felsorolása

GINOP intézkedés száma	GINOP intézkedés címe	Tervezett kapcsolódó projekt megnevezése	Előzetes költség- becslés (millió Ft)

Székesfehérvár ITS 2014-2020 stratégiai célok	KEHOP fejlesztéspolitikai célok					
	Fő KEHOP fejlesztési irányok					
1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás						
1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése						
1.3 Egészséges helyi KKV szféra						
2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek						
2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat						
2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakás-piac						
3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet						
3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása						

Székesfehérvár ITS 2014-2020 stratégiai célok	KEHOP fejlesztéspolitikai célok					
	Fő KEHOP fejlesztési irányok					
3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat						
4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással						
4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása						
4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása						

**KEHOP egyes intézkedéseire kapcsolódó tervezett projektek felsorolása**

KEHOP intézkedés száma	KEHOP intézkedés címe	Tervezett kapcsolódó projekt megnevezése	Előzetes költség- becslés (millió Ft)

Székesfehérvár ITS 2014-2020 stratégiai célok	EFOP fejlesztéspolitikai célok					
	Fő EFOP fejlesztési irányok					
1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás						
1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése						
1.3 Egészséges helyi KKV szféra						
2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek						
2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat						
2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakás-piac						
3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet						
3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása						
3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat						
4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással						
4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása						
4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása						

**EFOP egyes intézkedéseire kapcsolódó tervezett projektek felsorolása**

EFOP intézkedés száma	EFOP intézkedés címe	Tervezett kapcsolódó projekt megnevezése	Előzetes költség- becslés (millió Ft)

## Egyéb operatív programokkal való kapcsolódás

Operatív Program neve	Kapcsolódás jellege
Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program (RSZTOP)	
Közigazgatás- és Köszolgáltatás-Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)	
Vidékfejlesztési Program (VP)	
Magyar Halgazdálkodási Operatív Program (MAHOP)	
Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)	

## Egyéb operatív programok kapcsán az egyes intézkedésekhez kapcsolódó tervezett projektek felsorolása

OP intézkedés száma	OP intézkedés címe	Tervezett kapcsolódó projekt megnevezése	Előzetes költség-becslés (millió Ft)

## 4.2. Belső összefüggések























A következő táblázatban az átfogó célokhoz rendelt stratégiai célrendszer belső összefüggéseit ábrázoljuk egy táblázatban. Az itt felvázolt belső logikai kapcsolatrendszer szoros összefüggéseket mutat fel, köszönhetően a helyzetértékelésben azonosított és a településfejlesztési koncepcióban ez alapján lefektetett célrendszerrel való egyenes ági kapcsolat miatt. Egymásra gyakorolt hatásuk több területen jelentős, egyedül a „Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakáspiac” stratégiai cél esetében szűkebb a kapcsolódási pontok köre, köszönhetően annak kifejezetten specifikus tartalma miatt, külön szerepletetését kettős arca, a szociális alapon történő lakhatáshoz juttatás és a piaci alapú bérlakás kínálat fejlesztése indokolja, ennek okán nem lehetett egyértelműen szociális vagy városszerkezeti problémaként kezelni.

Problémás vagy egymást kioltó hatású célmegfeleléseket nem tudtunk kimutatni a stratégiai célok rendszerében, ugyanakkor meg kell jegyezni, hogy a célok megvalósulást lehetővé tévő beavatkozások esetében különös figyelemmel kell lenni az infrastruktúraelemeket is tartalmazó fejlesztések létrehozása (akár gazdasági, szociális, kulturális, közlekedési vagy turisztikai tartalmú) és a vonzó, egészséges városszerkezet, városi környezet fenntartása, megteremtése között.

A stratégia céljai között: 🤝 erős kapcsolat van; 🤝 van kapcsolat; x nincs kapcsolat

Átfogó célok	I. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése			II. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával		
Stratégiai célok	1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás	1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	1.3 Egészséges helyi KKV szféra	2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakáspiac
1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás		👍👍	👍👍	👍	👍👍	X
1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	👍👍		👍👍	👍👍	👍👍	X
1.3 Egészséges helyi KKV szféra	👍👍	👍		👍	👍👍	X
2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	👍	👍	👍		👍	👍👍
2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	👍👍	👍👍	👍👍	👍		X
2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakás-piac	X	X	X	👍👍	X	
3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet	👍	👍	👍	👍	👍	👍👍
3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	👍👍	👍	👍	👍	👍👍	👍
3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	👍	👍👍	👍	👍	👍👍	👍
4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	👍	👍	👍	👍	👍	X
4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	👍👍	👍	👍	👍👍	👍👍	👍
4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása	👍	👍	👍	👍	👍	X

Átfogó célok	III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket			IV. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján		
Stratégiai célok	3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és városszerkezet	3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása
1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás	👍	👍👍	👍	👍	👍👍	👍
1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	👍	👍	👍👍	👍	👍	👍
1.3 Egészséges helyi KKV szféra	👍	👍	👍	👍	👍	👍
2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	👍	👍	👍	👍	👍👍	👍
2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	👍	👍👍	👍👍	👍	👍👍	👍
2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakás-piac	👍👍	👍	👍	X	👍	X
3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet		👍👍	👍	👍	👍👍	👍
3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	👍👍		👍	👍	👍👍	👍
3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	👍	👍		👍	👍	👍

Átfogó célok	III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket			IV. Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján		
Stratégiai célok	3.1 A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és városszerkezet	3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása
4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással					 	 
4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	 	 		 		
4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása				 	 	

## 5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A következő táblázat a stratégia célrendszere vonatkozásában mutatja be a lehetséges legnyilvánvalóbb és elsősorban külső kockázatokat. Beavatkozás szinten általánosságban elmondható, a megvalósítást nehezítő szabályozási, forráshoz jutási, tulajdonjogi kockázatok mellett a nem megfelelő előkészítettség (tervezésben, kapacitás és igényfelmérésben, hatásvizsgálatokban) jelentik a legnagyobb kockázatot.

	Stratégiai cél		Kockázat	Valószínűsége	Kezelési lehetősége
I. Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése	1.1 Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alacsonyabb hozzáadott értékű, jelentős foglalkoztatotti létszámmal dolgozó feldolgozóipari egységek elvándorlása</li> <li>Szakember és szakmunkáshiány</li> <li>Gazdasági válságidőszak visszatérése</li> </ul>	<p>Közepes</p> <p>Nagy</p> <p>Közepes/alacsony</p>	<p>Vállalati-önkormányzati-állami/foglalkoztatási szervezet együttműködése</p> <p>Vállalati - képzési szféra együttműködése</p> <p>Alkalmazkodóképesség javítása</p>
	1.2 A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Felsőoktatási paletta szélesítésének elmaradása</li> <li>K+F, innovációs tevékenység alacsony szinten beragadása</li> </ul>	<p>Közepes</p> <p>Nagy</p>	<p>Állami-önk.- intézményi megállapodások, gazdasági szféra bevonása</p> <p>Vállalati-felsőoktatási kooperáció erősítése, innovációs tevékenység támogatása</p>
	1.3 Egészséges helyi KKV szféra	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Szakember és szakmunkáshiány</li> <li>Piaci lehetőségek szűkössége</li> <li>Diverzifikáltság kialakulásának lelassulása</li> </ul>	<p>Nagy</p> <p>Közepes</p> <p>Alacsony/közepes</p>	<p>Vállalati - képzési szféra együttműködése</p> <p>Képzések, piacszerzés, támogatások</p> <p>Vállalkozástámogatás</p>
II. Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételének javításával	2.1 Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előregedés</li> <li>Forráshiány</li> <li>Kapacitástervezési hibák</li> <li>Együttműködés hiánya</li> </ul>	<p>Nagy</p> <p>Közepes</p> <p>Alacsony</p> <p>Közepes</p>	<p>Proaktív szolgáltatásszervezés</p> <p>Fenntartható gazdálkodás, külső források bevonása</p> <p>Közösségek-civilek-önkormányzat együttgondolkodása</p>
	2.2 A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intézményrendszeri bizonytalanságok</li> <li>Csökkenő tanulólétszám</li> <li>Szakmai és reálszféra kapcsolatok gyengése</li> <li>KJF meggyöngyölése</li> </ul>	<p>Közepes</p> <p>Nagy</p> <p>Közepes</p>	<p>Intézményi fenntartók – önk. együtt-működése magánszféra bevonásával</p> <p>Vonzó képzési kínálat</p> <p>Vállalati - képzési szféra együttműködése</p>
	2.3 Diverzifikált, fenntartható, méltányos bérlakáspiac	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nehezen fenntartható bérlakás mix fennmaradása</li> </ul>	<p>Közepes</p>	<p>Jogsabályi változások, körületekintő tervezés</p>
III. Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket	3.1 A város élıhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Városi zöldterületek bővülése elmarad</li> <li>Csapadékvízvezetési hiányosságok</li> </ul>	<p>Közepes</p> <p>Közepes</p>	<p>Körületekintő tervezés és beruházási megállapodások</p> <p>Forrásteremtés és átgondolt beruházási prioritizálás</p>
	3.2 Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Egyéni szgk. közlekedés arányának növekedése</li> <li>Veszteséges tömegközlekedési rendszer</li> <li>Forráshiány</li> </ul>	<p>Nagy</p> <p>Nagy</p> <p>Nagy</p>	<p>Vonzó alternatív közlekedési módok kialakítása</p> <p>Fenntarthatósági szempontok érvényesítése, forrásbevonás</p>
	3.3 Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági érdektelenség</li> <li>Hatékonytalan szolgáltatások</li> <li>Forráshiány</li> </ul>	<p>Nagy</p> <p>Közepes</p> <p>Közepes</p>	<p>Tájékoztatói kampányok, képzési lehetőségek</p> <p>Fejlesztések visszacsatolása</p> <p>Költségracionalizálás</p>
IV. Székesfehérvár térségi központ	4.1 Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>Attrakciófejlesztések nem közönségvonzóak</li> <li>Ismertség nem szélesedik</li> <li>Egymást kioltó fejlesztések</li> </ul>	<p>Közepes</p> <p>Nagy</p> <p>Alacsony</p>	<p>Körületekintő szolgáltatástervezés</p> <p>Hatékony marketingtevékenység</p> <p>Térségi együttműködés</p>

	4.2 Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Megyeszékhelyi szempontok kizárólagossága</li> <li>• Szereplők érdektelensége, inaktivitása</li> </ul>	<p>Közepes</p> <p>Közepes</p>	Rendszeres, tervszerű és szervezett kommunikáció az együttműködő partnerek között
	4.3 Székesfehérvár és térségének hatékony pozicionálása	•	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szürke zónában ragadás</li> <li>• Helyi identitás erőtlensége</li> </ul>	<p>Alacsony</p> <p>Közepes</p>	<p>Hatékony marketingtevékenység</p> <p>Közösségi alkalmaz, platformok szervezése</p>

## 6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

*A 2014-20 közötti végrehajtási intézményrendszer és központi indikátor elvárásoktól jelentősen függő és felülvizsgálatra köteles tartalom.*

### 6.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatának fejlesztési és nem beruházási jellegű tevékenységeit a Megalapozó munkarész 1.10. Önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere című fejezete tartalmazza. A fejezet többek között kitér az önkormányzat vagyongazdálkodására, település- és gazdaságfejlesztési, foglalkoztatáspolitikai, intézmény-fenntartási és energiagazdálkodási, valamint lakás- és helyiséggazdálkodási tevékenységeire.

Székesfehérváron a gazdaság és városfejlesztés fenntarthatóságának alapjai adottak: sikeres várospolitikai, egyfajta stratégiai gondolkodás, melynek lényege, hogy a gazdaság és így a helyben felhasznált jövedelmek növekedésével, annak elsőbbségével jut a városi funkciók bővülése újabb és újabb forrásokhoz.

A Településfejlesztési Konceptióban és Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott célok elérésében nélkülözhetetlen a város támogató szerepe, az ösztönző helyi gazdaságpolitika és direkt koordináció.

Számba véve az önkormányzat számára elérhető és meglévő eszközöket, valamint jelen stratégia 1. Középtávú célok és azok összefüggései című fejezetében, a Településfejlesztési Konceptió 1.5. A településfejlesztési elvek rögzítése alatt megfogalmazottakat, a lehetséges nem beruházási jellegű eszközök:

#### **Addicionalitás**

A mindenkor elérhető közösségi támogatásokat kiegészítő források megteremtésén túl az addicionalitás a támogató és ösztönző helyi szabályozói, illetve működési környezet megteremtését is jelenti. A tudatos városfejlesztés lényegi eleme a helyi építési és működési **szabályozói környezet fejlesztésorientált kialakítása**, a hatékony forrásfelhasználást támogató, lokális jogi szabályozói és ösztönző eszközök fejlesztése, pl. a termelő beruházásokkal elért helyi adóbevételek folyamatosan „megújuló” programalapjával egymásra épülő, vagy helyi fejlesztéspolitikai célok és szükséglet rendszerében hangsúlyos fejlesztések megvalósítása.

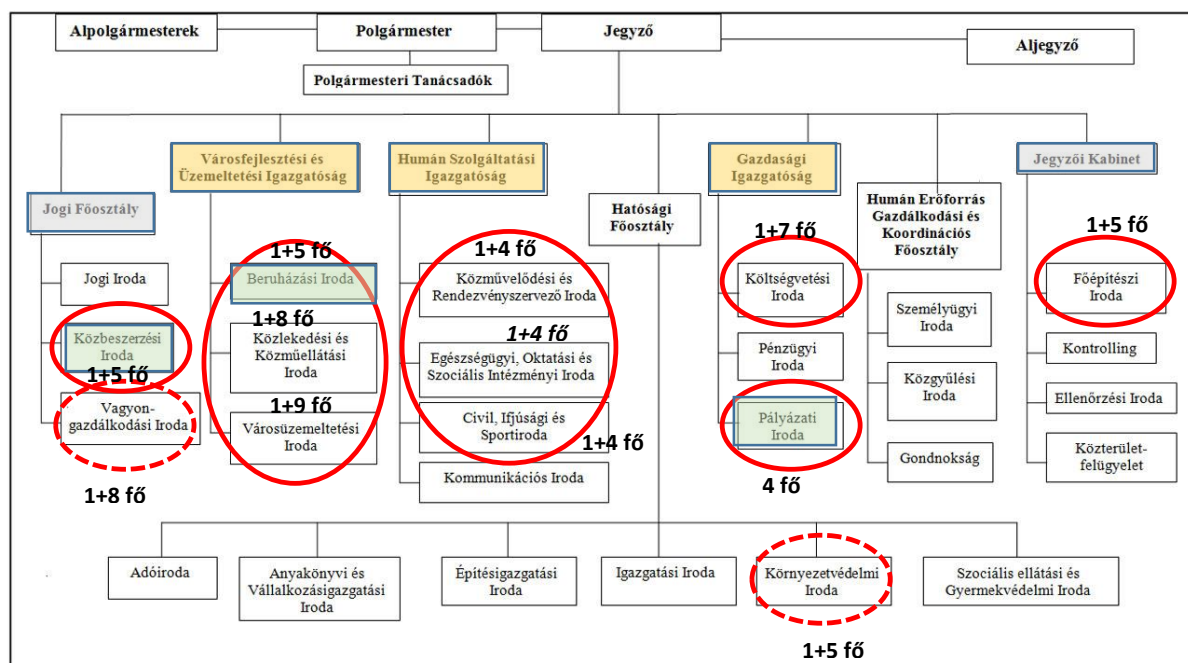
#### **Koordináció**

A fejlesztéseket, befektetéseket támogató közigazgatási környezet, az innovációs keresletet és tevékenységet ösztönző várospolitikai lokális eszközrendszer alapjain fontos, hogy komplexen és az önkormányzat által vezérelten kialakuljon az összehangolt, operatív városfejlesztés szervezeti, jogi és finanszírozási eszköztára. Ez a szervezeti háttere a helyi és térségi gazdaság-szervezésnek a befektetés és beruházás-ösztönzés bázisfeladatai mellett átfogóan, a gazdaságfejlesztés humán erőforrásának biztosítása érdekében a munkaerő-betelepülés szolgáltatások oldali támogatása, a ((z) elsődlegesen műszaki irányú) szak- és középfokú képzés, műszaki felsőoktatási, közgazdasági és informatikai képzés)

képzési vertikum és tartalom igényalapú fejlesztése kulcsterületein is képes kell, hogy legyen proaktívan eljárni.

## 6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

Székesfehérvár MJV Önkormányzata településfejlesztési feladatai ellátását elsősorban saját hivatali szervezetén belül és több osztály feladatain keresztül oldja meg településfejlesztési szervezeti egység létrehozása nélkül. Településfejlesztési kérdésekben alapvetően a Gazdasági Igazgatóság (Költségvetési és Pályázati Iroda), Városfejlesztési és Üzemeltetési Igazgatóság a Közlekedési és Közműellátási-, Városüzemeltetési- és Beruházási irodái révén; a Humán Szolgáltatási Igazgatóság, különösen a Közművelődési és Rendezvényszervező Iroda, Egészségügyi, Oktatási és Szociális intézményi iroda, Civil, Ifjúsági és Sportiroda, a Jogi Főosztályhoz tartozó Vagyongazdálkodási Iroda illetve a Jegyzői Kabinethez tartozó Főépítési Iroda illetékes.



x. sz. ábra Székesfehérvár megyei jogú város Polgármesteri Hivatalának felépítése

- Településfejlesztési tevékenység szempontjából elsődleges fontosságú fő szervezeti egységek
  - Településfejlesztési tevékenység szempontjából másodlagos jelentőségű fő szervezeti egységek
  - Elsősorban információforrás
  - Kezdeményező funkció
  - Menedzsment szempontból szóba jöhető kapacitás
- 1+6 fő**    Vezető és munkatársi létszám

Az Önkormányzat működésére vonatkozó előírásokat és az Önkormányzat – és azon belül az igazgatóságok és szakterületi irodák – kötelező és önként vállalt feladatait a Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatának Szervezeti és Működési Szabályzata tartalmazza.

Az Integrált településfejlesztési Stratégia megvalósításának legfontosabb önkormányzati szereplői a Jegyzői Kabinet, ezen belül a Főépítész iroda, valamint a Gazdasági Igazgatóság.

A Főépítész iroda előkészítő, tervező, terveztető szerepet tölt be a településrendezési kérdésekben, míg koordináló szereppel a településfejlesztési kérdésekben a Gazdasági Igazgatóság rendelkezik, amellett, hogy mindkét szervezeti egység funkciója a kölcsönös és a Hivatal többi illetékes szakterületi irodával való együttműködéssel teljes.

## **JEGYZŐI KABINET**

### **Főépítész iroda**

#### *Általános feladatok*

- a településrendezés, a település szerkezetének és terület-felhasználásának szabályozásával kapcsolatos előkészítő feladatokat, valamint a város építészeti, városképi, illetve természeti értékeinek védelme és igényes alakítása érdekében végzett feladatok ellátása;

#### *Településrendezési eszközökkel kapcsolatos feladatok*

- A településrendezés körében az önkormányzat településszerkezeti tervének, helyi építési szabályzatának elkészítésével, felülvizsgálatával összefüggő jogszabályban meghatározott feladatok ellátása:
  - a rendezés alá vonandó területre vonatkozó javaslat, a tervezési megbízás feltételeinek és követelményeinek, döntésre való előkészítése
  - településrendezéssel összefüggő partnerség
  - az előzetes tájékoztatás előkészítése az érdekelt államigazgatási szervek, az érintett lakosság, partnerek, szervezetek, érdek-képviselői szervek, valamint településszerkezeti tervet érintően a szomszédos települések önkormányzatai, és a megyei önkormányzat szervei részére a rendezés helyéről, céljáról, várható eredményéről,
  - a településrendezési eszközök készítése során az önkormányzat érdekeinek képviselete valamint folyamatos együttműködés a tervezőkkel
  - a településrendezési eszközök véleményezési- és egyeztetési eljárásainak szervezése és irányítása,
  - a véleményezési eljárás során a településrendezési eszköz tervezetének lakossági véleményezésre történő közzététele, a közszemle biztosítása,
  - a véleményezési és egyeztetési eljárás befejezését követően a beérkezett észrevételek figyelembevételével a településrendezési eszközök jóváhagyásra való előkészítése,
  - gondoskodás a megállapítás során hozott változtatások átvezetéséről, illetőleg szükség szerint az újbóli véleményeztetés lefolytatásáról,
  - nyilvántartás vezetése a település, illetve a térség területére készült településrendezési eszközökről,
  - amennyiben az információtechnológiai feltételei biztosítottak, gondoskodás a jóváhagyott, hatályos településrendezési eszközök önkormányzat honlapján történő közzétételéről.

#### *Együttműködéssel kapcsolatos feladatok*

- közreműködés az építésügyi és a településrendezési tevékenység összehangolásában, szakmai tanácsadás az építési hatósági és település-fejlesztési tervezési munka ellátásához,
- javaslattétel a településrendezési tervek készíttetésére, a meglévő tervek korszerűsítésére,
- közreműködés a kulturális örökség védelméről szóló törvényben foglaltakkal, valamint a kulturális örökség védetté nyilvánításának részletes szabályairól szóló miniszteri rendeletben foglaltakkal kapcsolatos önkormányzati feladatok ellátásában,
- az önkormányzat helyi építészeti értékek védelmével kapcsolatos szabályozásának előkészítése, érvényesülésének figyelemmel kísérése, az azokkal összefüggő nyilvántartás vezetése,
- az állami főépítésszel együttműködés a területrendezési és településszerkezeti terv összehangjának megteremtése érdekében,
- szakmai véleményék és állásfoglalások által a település egységes táji és építészeti arculatának alakításának segítése.

#### *Településképi eljárásokkal kapcsolatos feladatok*

- a Polgármester településképi véleményének előkészítése a településképi véleményezési és a településképi bejelentési eljárás keretében,
- a helyi építészeti- műszaki tervtanács üléseinek lebonyolítása, vezetése.

#### *Véleményezési feladatok*

- közreműködés a települési önkormányzat Étv.-ben meghatározott építésügyi feladatainak az ellátásában.
- véleményt ad a településpolitikai, településfejlesztési dokumentumok előkészítése során a település szerkezetét valamint városképet érintő kérdésekben.

### **GAZDASÁGI IGAZGATÓSÁG**

#### **Költségvetési Iroda**

Az iroda a költségvetési tervezéssel, beszámolással, önkormányzati szintű gazdálkodással, intézményi finanszírozással, állami támogatások igénylésével kapcsolatos feladatokat látja el, többek között:

- az önkormányzat költségvetési koncepciójának, költségvetési rendeletervezetének, módosításának előkészítése, az azokat alátámasztó igények felmérése, feldolgozása, az egyeztetések lefolytatása,
- intézményi likviditási terv készítése, a teljesítés figyelemmel kísérése,
- az önkormányzat zárszámadási rendeletervezetének, a gazdálkodás féléves és háromnegyed éves helyzetéről szóló beszámolóknak az összeállítása, a negyedéves pénzforgalmi és mérlegjelentések elkészítése, a zárszámadás keretében az intézményi pénzmaradvány megállapítása, a központi pénzügyi információs rendszer szerinti adatszolgáltatás teljesítése,
- az önkormányzati intézmények költségvetési előirányzatainak nyilvántartása, pénzellátásuk „kiskincstári” rendszerben, a kiutalt intézményi támogatások nyilvántartása,
- a költségvetési gazdálkodással összefüggő testületi döntések szakmai, jogszabályi előírásoknak megfelelő, megalapozott előkészítése,
- az önkormányzati gazdálkodás alakulásának figyelemmel kísérése, az ésszerű takarékos gazdálkodás megvalósítására ösztönző javaslatok, összehasonlító kimutatások, eljárások kidolgozása.

### **Pályázati Iroda**

Az iroda a pályázatok, projektek előkészítésével, menedzselésével, végrehajtásával és utánkövetésével kapcsolatos feladatokat látja e, többek között:

- a pályázati projektekhez kapcsolódó társadalmi egyeztetések koordinálása
- a pályázati lehetőségek figyelemmel kísérése, a feladatellátásban résztvevők tájékoztatása a pályázati lehetőségekről,
- pályázatok előkészítése és végrehajtása (kivéve a műszaki menedzsmentet) a vonatkozó útmutatók és szerződés szerint, monitoring tevékenység ellátása,
- projektek előrehaladási és zárójelentéseinek elkészítése,
- projektkoordinációs feladatok ellátása, a munkálatok előrehaladásának nyomon követése, az indikátorok megvalósulásáról való gondoskodás,
- az utánkövetési időszakban esedékes jelentések benyújtása
- pályázati és projektnyilvántartás vezetése,
- projektekhez kötődő nemzetközi kapcsolatok kialakítása, kezelése
- hatásvizsgálatok, szakvélemények elkészítése, elkészíttetése

### **JOGI FŐOSZTÁLY**

#### **Közbeszerzési Iroda**

Az iroda a Közgyűlés által elfogadott Közbeszerzési Szabályzatban és a helyben központosított közbeszerzésekről szóló önkormányzati rendeletben foglaltak szerint az önkormányzat és egyes tárgykörökben intézményei közbeszerzési feladatait látja el, többek között:

- tárgyévi összesített közbeszerzési terv elkészítése, jóváhagyását követően közzététele,
- közbeszerzési eljárások előkészítésével kapcsolatos feladatok ellátása, közreműködés a közbeszerzési szakmai tartalmát meghatározó irodákkal, intézményekkel, gazdasági társaságokkal,
- közbeszerzési eljárások lefolytatása, a Bírálóbizottság és az eljárásban részt vevők munkájának szervezése, koordinálása,
- közbeszerzési eljárást lezáró döntések előkészítése, kihirdetése,
- közbeszerzési eljárás eredményeként létrejövő szerződés tervezetek közbeszerzési szempontú előkészítése.

#### **Vagyongazdálkodási Iroda**

Az iroda ellátja az önkormányzat tulajdonát képező ingó és ingatlan vagyon hasznosításával kapcsolatos feladatokat, többek között:

- az önkormányzat tulajdonában levő ingatlanvagyon nyilvántartása, a vagyonkataszter vezetése, statisztika készítése és adatszolgáltatás,
- az önkormányzati tulajdonú ingatlanok (helyi lakás célú és nem lakás céljára szolgáló helyiségek) hasznosítása körében
  - értékesítésére, bérbeadására kiírt pályázati eljárások lebonyolítása
  - bérbeadással, a bérleti jogviszony létesítésével, módosulásával, valamint megszűnésével kapcsolatos feladatok ellátása, a döntések előkészítése,
  - testületi előterjesztések előkészítése, a döntés végrehajtása

- egészen az adatgyűjtésig;
- mezőgazdasági hasznosításra alkalmas önkormányzati tulajdonú földterületek haszonbérbe adásával kapcsolatos feladatok ellátása,
- életjáradék lakásért konstrukcióval kapcsolatos ügyintézés,
- szabályozási terv szerinti közcélú felhasználásra rendelt ingatlanok átvételével kapcsolatos intézkedések előkészítése,
- kisajátítás megelőzésére kötött adásvételek alapjául szolgáló geodéziai munkarészek, szakértői értékbecslések elkészíttetése, egyeztetések lefolytatása, döntés előkészítése, szerződéskötés előkészítése,
- állami lakásépítési kedvezményekkel és adó-visszatérítési támogatással kapcsolatos jegyzői hatáskörbe tartozó eljárások lefolytatása,
- térinformatikai rendszerhez tartozó alrendszer (vagyonkataszter) működtetésével kapcsolatos feladatok ellátása.

## **VÁROSFEJLESZTÉSI ÉS ÜZEMELTETÉSI IGAZGATÓSÁG**

### **Beruházási Iroda**

Az iroda az önkormányzati beruházások előkészítésével, lebonyolításával, aktiválásával kapcsolatos eljárásokat folytatja le, többek között feladatai:

- éves fejlesztési tervjavaslat és költségvetési javaslat összeállítása,
- támogatással megvalósuló beruházások műszaki előkészítése, terveztetése (megvalósíthatósági tanulmány, tanulmánytervek, engedély terv, tender terv, kiviteli terv, esetleg tervpályázat lebonyolítása), tervegyeztetés, engedélyeztetés, beruházás lebonyolítás
- beruházások kivitelezésének indítására nyílt pályázatok lebonyolítása, valamint a közbeszerzési eljárásokban való részvétel (testületi előterjesztések előkészítése, munkacsoport üléseken való részvétel, döntés-előkészítő anyagok összeállítása, részletes műszaki dokumentáció összeállítása), a kivitelezővel szerződéskötés előkészítése, munkaterület átadása,
- önkormányzati intézmények által benyújtott felújítási igények, javaslatok összesítése, az éves intézmény-felújítási költségvetési javaslat összeállítása, felmérések elvégzése, tervek elkészíttetése, engedélyeztetés lefolytatása, az intézményvezetőkkel való koordináció,
- kivitelezési munkáknál koordinációkon való részvétel, műszaki átadás-átvételi, üzembe helyezési, forgalomba helyezési eljárásokon az építtető képviselője.

### **Közlekedési és Közműellátási Iroda**

Az iroda ellátja a közútkezelői hatásköröket, a közlekedés fejlesztésével, a közterületek használatával kapcsolatos döntések előkészítését, feladatai különösen:

- út- és járdaépítési engedélyezési eljárásban a közútkezelői hatáskör ellátása,
- építésigazgatási eljárásokban nyomvonalas létesítmények engedélyezési eljárásaiban közútkezelőként történő közreműködés, valamint közművek építése esetén a közterületek igénybevételéhez szükséges tulajdonosi hozzájárulások kiadásának előkészítése,
- a közlekedési fejlesztési koncepciók, tanulmánytervek, engedélyezési tervek kidolgozásában való közreműködés
- az útépitések figyelemmel kísérése, önkormányzati projektek bonyolítása

- helyi közösségi közlekedést érintő kérdésekben kapcsolattartás és egyeztetés a szolgáltatóval, a menetrend-változással kapcsolatos döntések előkészítése, útvonalak, megállóhelyek kijelölésének előkészítése
- forgalmi rend felülvizsgálatában való részvétel.
- helyi közutak nem közlekedési célú igénybevételeinek engedélyezése.

## **HUMÁN SZOLGÁLTATÁSI IGAZGATÓSÁG**

### **Civil, Ifjúsági és Sportiroda**

Az iroda ellátja a civil szervezetek működésének, tevékenységének támogatásával kapcsolatos, valamint az ifjúsági és sportfeladatokat, többek között:

- az önkormányzati támogatások rendjéről szóló önkormányzati rendelet végrehajtásában való közreműködés,
- Fehérvári Civil Központ működésével kapcsolatos feladatok ellátásában való közreműködés,
- Önkormányzat Társadalmi Felelősségvállalási Programja keretében megvalósuló feladatok koordinálása,
- társadalmi felelősségvállalási tevékenységet is megvalósító helyi vállalatokkal való kapcsolattartás, valamint közvetítés a civil, az önkormányzati és a vállalati szektor között,
- Érdekegyeztető Fórum, a Kábítószerügyi Egyeztető Fórum, a Székesfehérvári Érdekegyeztető Fórum és a Városi Időügyi Tanács munkájának támogatása,
- gyermekek és fiatalok érdekében végzendő feladatok ellátása, valamint megoldási lehetőségek felkutatása az ifjúság korosztály problémáira,
- ifjúságot segítő önkormányzati, hivatali, intézményi, civil szervezetek tevékenységének koordinációja,
- ifjúság önszerveződésének elősegítése,
- költségvetésben az ifjúsági és sportcélokra elkülönített pénzeszközök felhasználásának figyelemmel kísérése, különös tekintettel az ifjúság, versenysport, a diák- és szabadidősport, táboroztatás célját szolgáló előirányzatokra.

### **Egészségügyi, Oktatási és Szociális Intézményi Iroda**

Az iroda az önkormányzati fenntartású köznevelési, szociális és gyermekvédelmi intézmények működtetésével, fenntartói irányításával, valamint az egészségügyi igazgatással kapcsolatos feladatokat látja el, ennek keretében többek között:

- egészségügyi ellátással kapcsolatos feladat-ellátási szerződések elkészítése, kapcsolódó vállalkozó egészségügyi szolgáltatók ellenőrzése,
- önkormányzati fenntartású, valamint ellátási szerződés alapján feladatot ellátó szociális, gyermekjóléti, egészségügyi intézmények működésének figyelemmel kísérése, közreműködés szakmai ellenőrzésükben, beszámoltatásukban, a fenntartói döntések végrehajtásának ellenőrzésében.

### **Közművelődési és Rendezvényszervező Iroda**

Az iroda ellátja a kulturális (közművelődési, közgyűjteményi, művészeti) intézmények, szerveződések irányításával, a kulturális élet szervezésével kapcsolatos, valamint a rendezvényszervezéssel, a nemzetközi kapcsolatok fenntartásával kapcsolatos feladatokat, többek között:

- a nemzetközi és partnervárosi, testvérvárosi együttműködések tervezése, a végrehajtással kapcsolatos teendők ellátása, a testvérvárosi kapcsolatok ápolásában, fejlesztésében közreműködés,
- partnervárosi, testvérvárosi, valamint a nemzetiségi önkormányzatokkal való együttműködés,
- közpénzekből nyújtott támogatásokkal kapcsolatos előkészítési feladatok, közzétételi feladatok ellátása,
- gondoskodás a fenntartó és az intézmények közötti információáramlásról, rendszeres kapcsolattartás az intézményvezetőkkel, az intézmények közötti szakmai munka koordinálása,
- önkormányzati fenntartású kulturális intézmények működésének figyelemmel kísérése, közreműködés szakmai ellenőrzésükben, beszámoltatásukban, a fenntartói döntések végrehajtásának ellenőrzésében,
- kapcsolattartás a kulturális területen működő szervezetekkel,
- Székesfehérvári Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft. működésével kapcsolatos szakmai feladatok ellátása.

#### **HATÓSÁGI FŐOSZTÁLY**

##### **Környezetvédelmi Iroda**

A Közgyűlés, a polgármester, a jegyző hatáskörébe tartozó környezetvédelmi, természetvédelmi hatósági és nem hatósági feladatok ellátása keretében feladatai többek között:

- Környezetvédelmi Program folyamatos végrehajtása, felülvizsgálatára javaslatok összeállítása,
- a helyi jelentőségű természetvédelmi értékek és területek kijelölésének megalapozásához szükséges vizsgálatok elvégztetése, a felmérés eredményeinek ismeretében a helyi védetté nyilvánítás előkészítése,
- az építésügyi, telepengedélyezési és környezetvédelmi engedélyezési eljárásokban – előzetes és részletes hatásvizsgálatok, teljesítményértékelések, felülvizsgálatok, egységes környezethasználati engedélyezési eljárások esetében – szakhatósággént való közreműködés,
- környezetvédelemmel kapcsolatos adatok értékelése, a környezetállapotról szóló éves jelentésekbe történő beépítése,
- városrendezési, fejlesztési tervek kidolgozása során a környezet- és természetvédelmi szempontok meghatározása,
- közreműködés a hulladékgazdálkodási törvényben és végrehajtási rendeleteiben meghatározott feladatok ellátásában,
- vízügyi hatósági és szakhatósági feladatok ellátása, eljár a talajvíz kutak építésének engedélyezése ügyében, részt vesz a vízügyi eljárásokban,
- kisebb vízfolyásokkal, vízi létesítményekkel összefüggő hatósági eljárások lefolytatása,
- jegyzői hatáskörbe utalt levegőtisztaság-védelmi, zaj- és rezgésvédelmi eljárások lefolytatása.

Az Önkormányzat négy állandó bizottsága közül a **Gazdasági Szakbizottság** értékelésével terjeszthetők Közgyűlés elé – többek között – a település- és területfejlesztéssel, városrendezéssel kapcsolatos tervezetek, fejlesztési koncepciók, stratégiák.

A Hivatal településfejlesztési munkáját támogatja Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatának három saját tulajdonú cége, melyek elsősorban a megvalósítás területén fontos szereplői az önkormányzat településfejlesztési tevékenységének:

- Székesfehérvári Városfejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft. – elsődlegesen a KDOP 3.1.1.D pályázati forrásokból megvalósított városrehabilitációs célzatú projektek projektmenedzsment szervezete (1+4 fő),
- Székesfehérvár Városgondnoksága Kft. (Városüzemeltetés),
- Széphő Zrt. Minőségirányítás és stratégiai tervezési osztály, mely a 2014-20 programidőszak stratégiai és operatív tervezési feladatának ellátása mellett, projektmenedzsment, projekt és program-monitoring területeken kompetens (1 + 4 fő).

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatának Közgyűlése 259/2013. (V.24.) számú határozatával döntött arról, hogy a SZÉPHŐ Zrt. kötelezően ellátandó feladatává teszi a települési hőszolgáltatás ellátása mellett a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet rendelkezései szerint Székesfehérvár Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepciójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájának elkészítését, gondozását és végrehajtását is.

### **6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok**

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata a fejlesztések előkészítése során elsősorban a saját kompetenciájában törekszik a közigazgatási határán belül szükséges és funkcionális térségével szerves fejlesztési tevékenységek összehangolt tervezésére és megvalósítására.

A megvalósítási feladatokat ennél fogva – a program kidolgozását támogató szervezeti keretek bázisán – Székesfehérvár Megyei Jogú Város 6.2. fejezetben bemutatott településfejlesztési intézményrendszere látja el.

Az önkormányzat a város fejlesztésének koordinációját a stratégia kidolgozásának szervezeti modelljét és részvételen alapuló módszerét átörökítve továbbra is az érintettek bevonásával együtt tervezi elvégezni és partnerségben a helyi társadalmi-gazdasági szereplőkkel, valamint térségével.

Jelenleg létező, elsősorban a 2014-20 időszak megyei, járási és megyei jogú városi tervezésének összehangolását és területileg dedikált források koordinációját szolgáló megyei, járási munkacsoportok fórumai.

### **6.4. Monitoring rendszer kialakítása**

A középtávra szólóan 2020-ra kitűzött településfejlesztési célok eléréséhez megtett előrehaladást megítélhetővé, a beavatkozások eredményességét értékelhetővé kell tenni.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia és kapcsolódó cselekvési tervek, valamint az induló egyedi programok végrehajtásának nyomon követéséhez és az intézkedések eredményeinek méréséhez részletesen kidolgozásra kerülő monitoring rendszer megbízhatóan kell, hogy alkalmazható legyen az indikátorteljesülések nyomonkövetése esetében is.

Átfogó célok	Stratégiai célok	Indikátorok		Adatforrás
		Output indikátorok	Eredmény indikátorok	
Székesfehérvár európai szinten is számon tartott gazdasági erőcentrummá történő fejlesztése	Magas szintű és színvonalú foglalkoztatás	vállalati innováció bővülése  ipari parkok, ipari területek kapacitásának (szolgáltatás, területnagyság) növelése  KKV-k beruházásainak növekedése ( <i>termelő beruházások - támogatásban (VT, VNT, nem pénzügyi) részesült mikro, kis- és közép vállalkozások száma</i> ) vállalkozások közpénzből nyújtott támogatáshoz illeszkedő magán-beruházásai ( <i>viszsa nem térítendő támogatás</i> )  területi alapon szervezett együttműködések számának növekedése	létrehozott új munkahelyek száma  <i>értékesítés nettó árbevétele</i> (társas vállalkozások, KKV-k), ezen belül <i>exportárbevétel részaránya</i>  BHÉ növekedése a társas vállalkozásoknál  vállalkozások számának növekedése, magas hozzáadott értékű ipari-szolgáltatási tevékenységek bővülése  helyi iparüzési adóbevételek növekedése	KSH  NAV  SzMJV  kedvezményezett adatszolgáltatás
	A fejlett és prosperáló gazdasági tevékenységhez szükséges tudástőke megteremtése	új műszaki felsőoktatási (Msc, Bsc) szakok száma, meglévő szakokon belül új tantárgyak  új felsőoktatási képzési programok és támogató mechanizmusok száma  <i>az intézkedések keretében kidolgozott új tananyagok, módszertan száma</i>  K+F kapacitás (kutatási infrastruktúra, növekedése, létrehozott K+F infrastruktúra	K+F ráfordítás növekedése (felsőoktatási, kutatóintézeti, vállalkozási),  <i>stratégiai K+I együttműködések száma</i> , piaci alapú kutatás és innováció száma  a létrehozott kutatóhelyeken alkalmazott kutató fejlesztők száma  műszaki felsőoktatásban képzettek számának növekedése	Kedvezményezett adatszolgáltatás

Átfogó célok	Stratégiai célok	Indikátorok		Adatforrás
		Output indikátorok	Eredmény indikátorok	
	Egészséges helyi KKV szféra	területi alapon szervezett együttműködések számának növekedése  KKV-k beruházásainak növekedése (termelő beruházások - támogatásban részesült mikro, kis- és közép vállalkozások száma)  Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	megtartott és létrehozott új munkahelyek (foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál)  értékesítés nettó árbevétele (társas vállalkozások, KKV-k), ezen belül exportárbevétel részaránya  BHÉ növekedése a társas vállalkozásoknál	KSH  NAV  Kedvezményezett adat szolgáltatás
Székesfehérvár népességmegtartó erejének megőrzése a társadalmi szolgáltatások és környezet feltételeinek javításával	Fenntartható és elérhető humán és közösségi szolgáltatási rendszerek	Létrehozott bölcsődei férőhelyek száma  Létrehozott óvodai férőhelyek száma  létrehozott idősellátási férőhelyek száma  A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma  felújított alapellátási egészségügyi intézmények száma, alapterülete, érintett lakosság száma  kisközösségi, civil és egyéb nonprofit együttműködések, kezdeményezések, önkéntes vállalások száma, növekedése  A társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által	Napközbeni ellátásban részesülő gyermekek száma (bölcsőde, családi napközi)  Támogatott gyermek-gondozási és oktatási intézmények kapacitása  idősellátásban résztvevők számának növekedése  a közösségi és kulturális intézmények látogatottsága  várost jellemző társadalmi mutatók értékének javulása (pl. egészségi állapot, iskolázottság, munkanélküliség)	KSH  Kormányhivatal, Munkaügyi Központ  SzMJV  Kedvezményezett adat szolgáltatás

Átfogó célok	Stratégiai célok	Indikátorok		Adatforrás
		Output indikátorok	Eredmény indikátorok	
		<i>teljesen vagy részben végrehajtott programok száma</i>  <i>Akadálymentesített épületek száma</i>  <i>új sportuszodai kapacitás létrejötte</i>		
	A város igényeit és térségét is magas színvonalon kiszolgáló oktatási-képzési kínálat	a város gazdaságának képzési elvárásait hatékonyabban szolgáló programok száma  Tanulási és szociális hátrányok legyőzését célzó programok száma	korai iskolaelhagyók számának csökkenése  képzéseket sikeresen elvégzők és elhelyezkedők száma	intézményi adatszolgáltatás
	Diverzifikált, fenn-tartható, méltányos bérlakás-piac	Létrehozott új és felújított bérlakások száma  beruházásba bevont magántőke nagysága	újonnan betelepült lakosok száma	SzMJV  Kedvezményezett adatszolgáltatás
<b>Székesfehérvár a városi környezeti és infrastrukturális elemek jó állapotával szolgálja a helyi lakosságot és gazdasági szereplőket</b>	A város élhetőségét támogató korszerű elveken szervezett környezeti infrastruktúra és város-szerkezet	<i>új/megújított belterületi utak, kerékpáros úthálózat hossza (kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza)</i>  <i>Kialakított kerékpárosbarát (település vagy) településrészek száma</i>  felújított, újonnan fejlesztett vízvezeték hossza  felújított, újonnan fejlesztett szennyvízvezeték hossza  felújított, újonnan kiépített csapadékvíz elvezető hálózat hossza	kerékpárral közlekedők számának növekedése  <i>belterületi víz (árvíz) ellen az előírásoknak megfelelően védett lakosok száma</i>  viziközmű szolgáltatás energia és költséghatékonyságának javulása  <i>Primer energia felhasználás</i>  <i>A megújuló energia-forrásból előállított energia-mennyiség a bruttó energia-fogyasztáson belül</i>  <i>városrehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma</i>  <i>javuló természet-védelmi helyzetű közösségi jelentőségű élőhelytípusok aránya</i>	SzMJV  Kedvezményezett adatszolgáltatás

Átfogó célok	Stratégiai célok	Indikátorok		Adatforrás
		Output indikátorok	Eredmény indikátorok	
		<i>(Bel- és csapadékvíz-védelmi létesítmények hossza)</i>  <i>vízgazdálkodási fejlesztéssel érintett területek nagysága</i>  <i>a fejlesztés eredményeként létrejött hasznosítási kapacitás</i>  <i>rehabilitált városi területek nagysága</i>  <i>épített/ felújított köz- vagy kereskedelmi épületek száma a rehabilitált város területen</i>  <i>a természetvédelmi helyzet javítása érdekében tett intézkedések által érintett élőhelyek kiterjedése</i>		
	Energia-felhasználás és a közlekedés viszonyainak optimalizálása	Energiahatékonyságot növelő lakó- és közintézményi épület-felújítások száma  megújuló energia/alternatív hajtású buszok száma  <i>Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma</i>  <i>Új intermodális személyforgalmi kapcsolatok száma</i>	épületek primer energiaigényének csökkenése, ebből eredő üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkenése  egyéni gépjárműhasználat csökkenése, fenntartható közlekedési formák eszközei használatának növekedése (kerékpár, közösségi közlekedés)  <i>Utazók száma a fejlesztett elővárosi közösségi közlekedési szakaszokon (hatás)</i>	SzMJV  Kedvezményezett adatszolgáltatás
	Korszerű, komplex információ-alapú szolgáltatáskínálat	Támogatott közösségi hozzáférési pontok száma	Digitális kompetencia-fejlesztésben részt vevő digitálisan írástudatlanok száma	SzMJV

Átfogó célok	Stratégiai célok	Indikátorok		Adatforrás
		Output indikátorok	Eredmény indikátorok	
		<p>Támogatott IKT mikro- és kkv-k száma</p> <p>Digitális gazdaság fejlesztési programokkal támogatott vállalkozások száma</p> <p>Állami vagy önkormányzati fenntartású intézmények részére létrehozott új csatlakozási pontok száma (a kormányzati távközlési hálózatokon)</p>		Kedvezményezetti adatszolgáltatás
<b>Székesfehérvár térségi központ szerepének kibontakozása szolgáltató várossá válás útján</b>	Turizmus súlyának növelése térségi összefogással	<p>Székesfehérvár és a környező települések által közösen megvalósított projektek száma illetve közösen rendezett turisztikai rendezvények száma</p> <p>új turisztikai termékek száma</p>	<p>Kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma (külföldi + belföldi)</p> <p>turizmusban foglalkoztatottak számának növekedése</p> <p>Idégenforgalmi adó összegének növekedése</p> <p>támogatott természeti, kulturális örökség, fejlesztéssel érintett turisztikai attrakciók látogatottságának növekedése</p>	<p>SzMJV</p> <p>Kedvezményezetti adatszolgáltatás</p>
	Összetett és térségi helyi fejlesztési szemlélet kialakulása	<p>létrejött megállapodások száma</p> <p>településközi együttműködésben nyújtott támogatások nagysága</p> <p>térségi önkormányzatok költséghatékonsági célok mentén létrejött új feladatainak száma</p>	<p>sikeresen megvalósított fejlesztések száma</p> <p>erőforrás és költséghatékony megoldások, feladatmegosztás létrejötte és megtakarítások</p> <p>együttműködések eredményeképp lezárt projektek,</p> <p>megújult és kölcsönösségi elven működtetett nemzetközi kapcsolatok, illetve a kapcsolatok eredményeképp létrejött gazdasági fejlesztési célú akciók</p>	<p>SzMJV</p> <p>Kedvezményezetti adatszolgáltatás</p>
	Székes-fehérvár és térségének hatékony pozicionálása	támogatásból megvalósult marketing akciók, kampányok száma	Székesfehérvár ismertségének növekedése (termékek, rendezvények, brand)	<p>célzott ismertségi felmérések</p> <p>SzMJV</p>

Átfogó célok	Stratégiai célok	Indikátorok		Adatforrás
		Output indikátorok	Eredmény indikátorok	
		helyi identitásnövelő célzatú intézkedések száma		
		minősített helyi termékek száma		

dőlt betűvel szedve: OP indikátorok

sz. táblázat: ITS célrendszer teljesülését mérő monitoring rendszer (a célértékek kialakítása folyamatban van)

A program kidolgozását, valamint megvalósítását a Székesfehérvár Megyei Jogú Város koordinációjával működő 6.2. fejezetben bemutatott intézményrendszer szolgálja úgy, hogy Székesfehérvár Megyei Jogú Város Közgyűlése számára évente be kell számolni az ITS végrehajtásának helyzetéről.

A stratégiában megfogalmazott célok időarányos teljesülését kétfévente szükséges felülvizsgálni. Az értékelés eredményéről tájékoztató és előterjesztett módosítási javaslat formájában szükséges Székesfehérvár Megyei Jogú Város Közgyűlését tájékoztatni.



## 7. SZÉKESFEHÉRVÁR TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI DOKUMENTUMAINAK PARTNERSÉGI EGYEZTETÉSE

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Közgyűlésének 259/2013.(V.24), a módosító 386/2013.(VI.28), 510/2013.(IX.27) számú döntései értelmében elfogadta és meghatározta az Európa2020 stratégiai dokumentum szellemében a város és térsége **2014-20-as** programozási időszakra vonatkozó **Integrált Településfejlesztési Stratégiája (ITS)**, a Településfejlesztési Konceptiója (TFK) elkészítésének, a kapcsolódó partnerségi egyeztetések lebonyolításának a keretrendszerét, a stratégiaalkotás és kapcsolódó feladatok cselekvési és ütemtervét, a partnerségi tervet, a partnerségi egyeztetés szabályait, a tervezés szervezeti modelljét, a javaslatok, vélemények dokumentálásának módját és a nyilvánosságot biztosító intézkedéseket. A tervek elkészítésével a Közgyűlés az önkormányzat 100%-os tulajdonában álló SZÉPHŐ Zrt. (Székesfehérvári Épületfenntartó és Hőszolgáltatási Zártkörűen működő részvénytársaság) szakembereit bízta meg.

2013-ban a tervezési munka meghatározásakor alapvető cél volt, hogy a választott stratégiai programozás rendszere és módszere tegye lehetővé a helyi igényekhez leginkább igazodó és reálisan megvalósítható program kialakítását úgy, hogy

- a 2014-20 EU-s programidőszakban várhatóan rendelkezésre álló fejlesztési források a lehető legnagyobb mértékben szolgálják majd Székesfehérvár növekedési, versenyképességi céljait, fejlesztési igényeit;
- a specifikusan Székesfehérvárt érintő problémák érvényesítésre kerüljenek.

Székesfehérvár településfejlesztési koncepciójának és integrált településfejlesztési stratégiájának készítése és véleményezése az alábbi partnerségi szintereken keresztül született meg:

- helyi és városrészi szereplőkkel folytatott egyeztetések (közösségi tervezés),
- tematikus munkacsoportok keretében folyó szakmai műhelymunka,
- a helyi Irányító Testület értékelő tevékenységével,
- társadalmi vitákba és egyeztetésekbe bevont partnerek részvételével, észrevételeik útján,
- SzMJV Közgyűlés bizottságai szakmai véleménye mentén,
- végezetül SzMJV Közgyűlése jóváhagyásával.

### **Stratégiai programozási módszer**

A **tervezési módszer** a helyi (városi, térségi, illetve az egyes városrészeket érintő) érintettek bevonásával lefolytatott tervezés, a **közösségi tervezés** módszertana, hiszen azt a programot lehet helyi szinten sikeresen menedzselten megvalósítani, ami a közös gondolkodás során konszenzussal jön létre, a város egésze sajátjaként tekint rá.

### **Projektszervezeti irányítási struktúra**

Megalakult az önkormányzati, állami, civil érdekképviselői, valamint a gazdasági szférát és a felsőoktatást reprezentáló **Irányító Testület (IT)**, illetve három **tematikus** (gazdasági versenyképesség és turizmusfejlesztés, környezet- és közlekedésfejlesztés valamint városfejlesztés és társadalmi szolgáltatások fejlesztése) **munkacsoport**, melyekbe az egyes szakterületek érintett szervezetei és elismert szakemberei kerültek bevonásra. ezzel **közel 100 témában jártas szakember** dolgozott aktívan a mindennapi tervezés során.

Az IT főbb feladata volt, hogy a cselekvési- és ütemterv mérföldkövei mentén eljárva koordinálja a TFK és az ITS tervezését, meghozza az operatív döntéseket a tervezési munka első fázisától a kész dokumentumok közgyűlési elfogadásáig.

A munkacsoportok feladata pedig közvetlenül az IT, közvetve SzMJV Önkormányzat Közgyűlése stratégia kidolgozásával kapcsolatos döntéseinek szakmai – szakterületi kompetenciájukba utalt fejlesztési területekre vonatkozó - előkészítése, megalapozása.

Mind a tervezés folyamata, az alkalmazott stratégiai programozási módszer mind annak fentiekben vázolt szervezeti aspektusa a **valódi partnerség** elvét tükrözi és támogatja. Azt szolgálta és szolgálja, hogy Székesfehérvár és a székesfehérváriak számára szakmailag, társadalmilag és politikailag legitim tervdokumentum álljon rendelkezésére az elkövetkező időszakban.

A közel egy éves tervezési munka során a tematikus munkacsoportok 5 alkalommal üléseztek, és vitatták meg szakmailag az aktuális verzióit a készülő tervdokumentumoknak, az Irányító Testület pedig a projektmérföldkövek szerinti ütemezés alapján és 4 ülés keretében értékelte a szakmai előrehaladást.

*A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Korm.rendelet VI. fejezetében foglaltak figyelembe vételével elkészítésre került Székesfehérvár Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepciója (továbbiakban: TFK) és az Integrált Településfejlesztési Stratégiája (továbbiakban: ITS) kidolgozásához kapcsolódó Partnerségi terve, melyet Székesfehérvár Megyei Jogú Város Közgyűlése 259/2013. (V.24.) számú döntésével hagyott jóvá.*

A 314/2012. (XI.8.) Kormányrendeletben meghatározottak szerint 2013. július 16-án előzetes tájékoztató levélben kerültek megkeresésre az egyeztetési eljárásban kötelezően résztvevő államigazgatási szervek, valamint az érintett területi és települési önkormányzatok; az érdekképviselői, civil és gazdálkodó szervezetek, egyházak a helyi adottságoknak megfelelően.

Az így elkészült dokumentumok **társadalmi egyeztetésére** bocsátható verzióját **2014. május 30-án**, 333/2013. (V.30) sz. határozatával fogadta el SZMJV Közgyűlése. Ezt követően elektronikus és/vagy postai úton kerül megkeresésre a fentiekben már vázolt, közel száztíz szervezet.

Kialakításra került egy web alapú felület, melyen keresztül 2014. május 30-tól egy hónapon keresztül lehetőség volt az elkészült dokumentumok véleményezésére. A társadalmi vita mindenki számára nyitott volt, mind az Önkormányzat ([www.szekesfehervar.hu](http://www.szekesfehervar.hu)), mind a SZÉPHŐ Zrt. ([www.szepho.hu](http://www.szepho.hu)) honlapjáról letölthetőek voltak a dokumentumok, elérhető volt az online véleményező felület. Emellett a társadalmi egyeztetésben érdekeltek postai úton is megküldhették észrevételüket. A webes felület úgy került kialakításra, hogy a véleményezők fejezetenként tehessék meg észrevételüket az egyes dokumentumokra vonatkozóan, ezzel elősegítve az átláthatóságot, megkönnyítve a feldolgozást. Az egy hónapig tartó társadalmi egyeztetés során a helyi írott médiában kétszer jelent meg egy-egy cikk a tervezési folyamatról, az elkészült dokumentumokról, a véleményezés lehetőségéről. Elektronikus és postai úton 23 szervezettől és **összesen 97 vélemény** került megfogalmazásra. Ennek közel 60%-a részben vagy teljesen elfogadásra és beépítésre került a dokumentumokba.